



UNIVERSIDADE D
COIMBRA

Inês Leite de Oliveira

**IMPACTO DA ANÁLISE DOS DESVIOS DE
INVENTÁRIO NO DESEMPENHO FINANCEIRO DE
UMA EMPRESA NOS SETORES DA ENERGIA,
MOBILIDADE E AMBIENTE**

Dissertação no âmbito do Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial orientada pelo Professor Doutor Samuel de Oliveira Moniz e apresentada ao Departamento de Engenharia Mecânica, da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra.

setembro de 2022

1 2



9 0

FACULDADE DE
CIÊNCIAS E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DE
COIMBRA

Impacto da análise dos desvios de inventário no desempenho financeiro de uma empresa nos setores da Energia, Mobilidade e Ambiente

Dissertação apresentada para a obtenção do grau de Mestre em Engenharia e
Gestão Industrial

Impact inventory analysis deviations on the financial performance of a company in the Energy, Mobility and Environment sectors

Autor

Inês Leite de Oliveira

Orientador

Professor Doutor Samuel de Oliveira Moniz

Júri

Presidente	Professor Doutor Cristóvão Silva Professor da Universidade de Coimbra
Orientador	Professor Doutor Samuel de Oliveira Moniz Professor da Universidade de Coimbra
Vogais	Professor Doutor Samuel de Oliveira Moniz Professor da Universidade de Coimbra Professor Doutor Catarina Marques Investigadora Sénior do INESC TEC

Colaboração Institucional



Efacec Power
Solutions

Coimbra, setembro, 2022

O futuro pertence àqueles que acreditam na beleza dos seus sonhos.

Eleanor Roosevelt

Agradecimentos

A conclusão desta etapa na minha vida só foi possível graças ao apoio de algumas pessoas, às quais não posso deixar de manifestar o meu devido reconhecimento.

Começo por agradecer aos meus pais e à minha irmã por todo o apoio incondicional que me deram ao longo da minha vida e por me terem dado sempre as melhores condições para seguir os meus sonhos.

Quero agradecer ao meu orientador, Professor Doutor Samuel Moniz, por toda a sua disponibilidade, orientação e visão crítica que me permitiu fazer o meu melhor nesta grande etapa.

À Cristina Marques Jorge, apesar do tempo de acompanhamento no meu estágio ter sido curto, mostrou-me a melhor representação de liderança e perseverança no ramo profissional.

À Marina Ribeiro Silva pela sua disponibilidade ao longo do meu estágio, pela ajuda prestada e por me ter acompanhado e motivado de forma a concluir o projeto com sucesso.

A toda a equipa da Área Transversal de Logística da Efacec pelo acolhimento excecional e por me darem a oportunidade de trabalhar numa equipa fenomenal. Em especial à Cláudia, à Veronica, ao João e ao Cláudio pela união, entreaajuda e boa disposição ao longo destes meses de estágio, sem dúvida tornaram este percurso único e inesquecível.

Às equipas dos distintos departamentos e Unidades de Negócio pela cooperação e contributo no meu projeto.

Aos amigos que Coimbra me deu, Camila, Rita, Beatriz, Renata, Marta, Eva e Bruno, com vocês estes três anos foram memoráveis e as recordações que criamos na cidade tão bonita de Coimbra ficarão para sempre guardadas.

E por último, mas não menos importante, ao Manuel Ferreira, por ser um treinador e amigo inigualável que esteve sempre presente tanto nos bons momentos como nos menos bons e nunca me deixou baixar a cabeça aos contratempos.

A todos, o meu muito obrigada!

Resumo

No âmbito da unidade curricular Dissertação, inserida no último ano do Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial (MEGI) da Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra (FCTUC), foi proposto um projeto a realizar na Área Transversal de Logística (ATLog) no grupo Efacec, intitulado como: “Impacto da análise dos desvios de inventário no desempenho financeiro de uma empresa nos setores da Energia, Mobilidade e Ambiente”.

Este projeto foi proposto com o objetivo de existir um maior controlo nos inventários e transmitir uma informação mais real e fidedigna da situação financeira atual da empresa.

Na chegada à ATLog foi necessário realizar um estudo da situação atual das Unidades de Negócio (UN) relativamente à inventariação física de existências. A análise da situação atual foi feita com entrevistas realizadas aos responsáveis de cada UN e respetivos responsáveis pela logística e gestão de stocks e, foi constatado que grande parte das UN não investe tempo e uma visão crítica para a contagem de inventário nos seus armazéns patrimoniais pelo menos uma vez por ano. Desta forma, foi criado um processo transversal de inventariação física de existências com o propósito de ser implementado em todas as UN e existir um maior controlo e partilha de informação sobre o que existe nos armazéns e nos Sistemas ERP usados.

Para responder aos objetivos deste projeto, o processo foi implementado numa UN, no *Service*, como projeto piloto. A partir do processo, na fase análise dos desvios, foi obtida a discrepância entre o stock físico com o stock registado no sistema ERP e os stocks foram regularizados.

Por fim, o valor total dos desvios obtidos no inventário foi comparado com o valor total do stock no SRV e com a rubrica existências no balanço patrimonial da empresa Efacec Energia, S.A., ao qual o SRV pertence, com o objetivo de entender de que forma a análise dos desvios do inventário realizado tem impacto no valor patrimonial da empresa.

Palavras-chave: Gestão de Stocks, Inventário, Análise dos desvios, Balanço.

Abstract

As part of my Dissertation for the last year of my Masters in Industrial Engineering and Management (MEGI) lectured at the Faculty of Science and Technology, University of Coimbra (FCTUC), a project in the Transversal Area of Logistics (ATLog) for the Efacec group was proposed, titled: "Impact inventory analysis deviations on the financial performance of a company in the Energy, Mobility and Environment sectors".

This project was proposed with the objective of having better control in inventories and transmitting more realistic and reliable information on the company's current financial situation.

When arriving at ATLog it was necessary to conduct a study of the current situation of the Business Units (BU) regarding the physical stocktaking. The analysis of the current situation was done through interviews with the heads of each BU and their respective heads of logistics and stock management, and it was found that a large part of BU does not invest time and use critical thinking to do an inventory count of their asset warehouses at least one a year. Thus, a transversal process of physical inventory of their stocks was created with the purpose of being implemented in all BU, in order to have greater control and share information about what exists in the warehouses and ERP systems used.

To meet the objectives of this project, the process created was implemented in a BU, in the Service, as a pilot project. From the process, in the deviations analysis phase, the discrepancy between the physical stock and the stock present in the ERP system was obtained and the stocks were regularized.

Finally, the total value of deviations in the inventory obtained, was compared with the total value of stock in SRV and with the stock item in the balance sheet of Efacec Energia, S.A., with the purpose of understanding how the analysis of the deviations in the carried out impacts on the equity value of the company.

Keywords: Stock Management, Inventory, Deviations analysis, Balance sheet.

Índice

Índice de Figuras	ix
Índice de Tabelas	xi
Siglas	xiii
1. Introdução	1
2. Enquadramento teórico	3
2.1. Gestão da Cadeia de Abastecimento e Logística	3
2.1.1. Dimensões da Logística	4
2.1.2. Atividades logísticas	5
2.1.3. Cadeia de valor	8
2.2. Gestão de Inventários	9
2.2.1. Conceito de Inventário	10
2.2.2. Classificação dos Inventários	11
2.2.3. Indicador de desempenho do Inventário	12
2.2.4. Análise ABC	13
2.3. Inventário do ponto de vista contabilístico	14
2.3.1. Norma NCRF 18	15
2.3.2. Demonstrações financeiras	17
2.3.3. Relação entre a Gestão de Inventários e o desempenho financeiro	18
2.4. Tecnologias e Sistemas de Informação	21
2.4.1. <i>Enterprise Resource Planning</i>	22
3. Caso de Estudo	24
3.1. Apresentação da empresa	24
3.1.1. Setores e Unidades de Negócio	24
3.1.2. Área Transversal de Logística	25
3.1.3. Inventário Físico de Existências das UN	26
4. Metodologia	29
4.1. Processo transversal de inventário físico de existências	30
4.1.1. Calendarização dos inventários	31
4.1.2. Planeamento	31
4.1.3. Preparação	32
4.1.4. Contagens	33
4.1.5. Análise de Desvios	33
4.1.6. Lançamento e Regularização do <i>stock</i> no Sistema ERP	34
4.1.7. Fecho	35
5. Implementação da metodologia	37
5.1. Processo Transversal de inventário físico de existências	37
5.1.1. Planeamento e Preparação	38
5.1.2. Contagens	41
5.1.3. Análise de Desvios	44
5.1.4. Lançamento e Regularização do stock no sistema ERP	48

5.1.5. Fecho	48
5.2. <i>Inventory Accuracy</i>	49
5.2.1. <i>Inventory Accuracy</i> total	49
5.2.2. <i>Inventory Accuracy</i> de acordo com a análise ABC.....	50
5.3. Impacto da análise dos desvios de inventário no balanço da empresa	51
5.4. <i>Dashboard</i> Gestão de Inventários Efacec	52
6. Conclusões e Trabalhos futuros	55
Referências Bibliográficas	57
Anexo A	59
Anexo B.....	61
Anexo C.....	63
Anexo D	65
Anexo E.....	67
Anexo F.....	69
Anexo G	71
anexo H	73
Anexo I.....	75
Anexo J.....	85
Anexo K	87
Anexo L.....	95
Anexo M.....	107
Anexo N	119
Anexo O	121

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Trinómio das dimensões da gestão logística (Fonte: adaptado de Carvalho et al., (2012)).....	5
Figura 2. Cadeia de Valor de Porter	9
Figura 3. Análise de Pareto	14
Figura 4. Organograma ATLog	25
Figura 5. Metodologia aplicada.....	29
Figura 6. Processo inventário físico de existências	31
Figura 7. Matriz validação dos desvios de inventário	34
Figura 8. Layout do SRV.....	38
Figura 9. Zonas do inventário.....	40
Figura 10. Modelo inicial retirado do BaaN dos armazéns do SRV	41
Figura 11. Modelo inicial retirado do BaaN do armazém 252000 do SRV	41
Figura 12. <i>Dashboard</i> Gestão de Inventários Efacec	53
Figura 13. Estrutura Societária da Efacec Power Solutions, S.A. (Fonte: Efacec Power Solutions, S.A.)	61
Figura 14. Organograma geral da Efacec Power Solutions, S.A. (Fonte: Efacec Power Solutions, S.A.)	63
Figura 15. Fluxograma Processo inventário físico de existências.....	65
Figura 16. <i>Template</i> Calendário Inventários Físicos Efacec	67
Figura 17. <i>Template</i> folha de planeamento do inventário	69
Figura 18. <i>Template</i> folha de contagem do inventário	71
Figura 19. <i>Template</i> folha de auditoria do inventário	73
Figura 20. <i>Template</i> folha de análise de desvios do inventário.....	85
Figura 21. <i>Stock</i> discriminado do SRV em abril e maio de 2022.....	119
Figura 22. Balanço patrimonial da Efacec Energia, S.A.	121

ÍNDICE DE TABELAS

Tabela 1. Unidades de negócio pertencentes a cada empresa Efacec	25
Tabela 2. Armazéns em BaaN do SRV	37
Tabela 3. Nº de artigos face à análise de desvios	45
Tabela 4. Resultado dos desvios de stock em quantidade	46
Tabela 5. Resultado dos desvios de stock em valor	46
Tabela 6. Nº de artigos com desvio por metodologia de contagem.....	47
Tabela 7. Resultados dos desvios de stock em quantidade por metodologia de contagem.	47
Tabela 8. Resultados dos desvios de stock em valor por metodologia de contagem	47
Tabela 9. Sistemas de informação e as respetivas funções (Fonte: adaptado de Carvalho et al., (2012))	59
Tabela 10. Lista dos resultados da fase de contagem e da análise dos desvios do inventário realizado	95
Tabela 11. Análise ABC dos artigos	107

SIGLAS

- AMB – Unidade de Negócio Ambiente e Indústria
- AMT – Unidade de Negócio Aparelhagem
- APS – *Advanced Planning Scheduling*
- ASE – Unidade de Negócio Automação
- ATLog – Área Transversal de Logística
- B2B – *Business to Business*
- B2C – *Business to Consumer*
- BPO – *Business Process Optimization*
- CFO – *Chief Financial Officer*
- COO – *Chief Operating Officer*
- CPFR – *Collaborative Planning, Forecasting and Replenishment*
- CSCMP – *Council of Supply Chain Management Professionals*
- DES – *Discrete Event Simulation*
- EDI – *Electronic Data Interchange*
- EEM – Unidade de Negócio Mobilidade Elétrica
- ENE – Unidade de Negócio Energia
- EPI – Equipamento de Proteção Individual
- EPS – *Efacec Power Solutions*
- ERP – *Enterprise Resource Planning*
- FCTUC – Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra
- FIFO – *First in First out*
- MEGI – Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial
- MRP – *Materials Requirements Planning*
- MRPII – *Manufacturing Resource Planning*
- MSP – *Master Production Schedule*
- NCRF18 – Norma contabilística que prescreve o tratamento dos inventários
- PDS – *Parallel Distributed Simulation*
- SAP – Sistemas, Aplicativos e Produtos para o Processamento de Dados
- SCM – *Supply Chain Management*

SI – Sistemas de Informação
SNC – Sistema de Normalização Contabilística
SRV – Unidade de Negócio *Service*
TRF – Unidade de Negócio Transformadores
TRP – Unidade de Negócio Transportes
UM – Unidade Monetária
UN – Unidade de Negócio
VRL – Valor Realizável Líquido
WIP – *Work in Progress*
WMS – *Warehouse Management System*

1. INTRODUÇÃO

Esta dissertação foi realizada no âmbito do Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial, em ambiente empresarial na Área Transversal de Logística no grupo Efacec. Esta área surgiu em 2020 com o objetivo de integrar todas as atividades logísticas entre as várias empresas da Efacec e reduzir os custos, sendo que o foco deste projeto está numa das áreas da logística, a gestão de inventários.

Na logística a gestão de inventários corresponde a uma parte significativa nos custos (Ballou, 2004), desta forma deve de ser dada a devida atenção para que uma organização apresente um bom desempenho. As principais preocupações na gestão de inventários são o que se encontra presente no armazém assim como a vertente financeira, pelo qual leva a que os gestores tenham de decidir qual a melhor abordagem a ser adotada.

A gestão de inventários tem como objetivo expandir as suas metodologias de modo a conseguir responder às necessidades dos clientes e trazer vantagens competitivas para a empresa no mercado onde se encontra.

Do ponto de vista contabilístico, os inventários apresentam um papel fulcral numa empresa, na medida em que são um ativo, ou seja, correspondem a elementos que a empresa tem na sua posse com o objetivo de obter benefício ao nível financeiro. Desta forma, a sua correta mensuração leva a que a informação sobre a empresa seja mais credível e fidedigna, relatando a situação real da empresa.

O presente projeto de dissertação tem como objetivo principal estudar o impacto da análise dos desvios de inventário no património da empresa. Para tal, foi necessário ser criado um processo transversal de inventariação física de existências, de forma a mudar a política na empresa, uma vez que os inventários eram um tema onde não era dada a devida importância. Mais detalhadamente, o que se pretende é criar um procedimento que obriga as Unidades de Negócio (UN) a realizarem pelo menos uma vez por ano as contagens de existências e perceber quais são as discrepâncias entre o que realmente existe fisicamente no armazém com o que está registado no sistema ERP e regularizar os valores e, tendo em conta que os inventários têm influência direta nas demonstrações financeiras da empresa, perceber de que forma as discrepâncias impactam as demonstrações financeiras, neste caso no Balanço patrimonial, sendo este a demonstração financeira mais usada pela empresa.

Este relatório encontra-se dividido em 5 partes. O primeiro capítulo corresponde à introdução onde é feita uma breve descrição sobre o tema e são delineados os objetivos para o trabalho desenvolvido. O segundo capítulo consiste no enquadramento teórico, onde são apresentados os conceitos teóricos que servirão de suporte para a resolução do projeto. O terceiro capítulo traduz-se no caso de estudo onde é feita a apresentação da empresa e a caracterização da sua situação atual relativamente ao processo de inventário físico de existências aplicado em cada UN da Efacec. No quarto capítulo é apresentada a metodologia para resolver o caso de estudo proposto. Por conseguinte, no quinto capítulo é implementada a metodologia abordada no capítulo anterior onde são apresentados os resultados na mesma. E por último, no sexto capítulo é feita uma síntese das ideias principais e dos resultados obtidos ao longo do trabalho, bem como são sugeridas propostas para trabalhos futuros.

2. ENQUADRAMENTO TEÓRICO

Ao longo deste capítulo é abordada toda a base científica que sustenta esta dissertação, através da abordagem de conceitos fundamentais relacionados com a área de investigação. Inicialmente os temas abordados remetem para a gestão da cadeia de abastecimento e a logística, de seguida é apresentado o principal tema a discutir, a gestão de inventários, começando pelo seu conceito e como é classificado, qual o principal indicador de desempenho utilizado e de que forma os inventários são divididos. De seguida, é abordado o inventário do ponto de vista da contabilidade, passando pela norma no Sistema de Normalização Contabilística onde estão empregues os inventários, pelas demonstrações financeiras onde estão presentes os inventários e termina com o impacto dos inventários no setor financeiro. Por fim, serão abordados vários sistemas de informação, onde é dado destaque o sistema ERP, tendo em conta que é o sistema de informação usado na Efacec.

2.1. Gestão da Cadeia de Abastecimento e Logística

Com o passar dos anos, o termo Gestão da Cadeia de Abastecimento (*Supply Chain Management*) tem vindo a sofrer evoluções e existem vários exemplos do conceito. O *Council of Supply Chain Management Professionals* (CSCMP) refere que “A Gestão da Cadeia de Abastecimento envolve o planeamento e a gestão de todas as atividades de *sourcing* e *procurement*, conversão e todas as atividades logísticas. É importante referir que a Gestão da Cadeia de Abastecimento envolve a coordenação e a procura de colaboração entre parceiros de cadeia ou de canal, sejam eles fornecedores, intermediários, prestadores de serviços logísticos ou clientes. Em essência, a Gestão da Cadeia de Abastecimento integra as componentes abastecimento e procura dentro e entre empresas” (CSCMP,2010). Christopher (1992) afirma que a Gestão da Cadeia de Abastecimento consiste na “gestão das relações a montante e a jusante com os fornecedores e os clientes para entregar valor superior ao cliente final a um custo menor para toda a Cadeia de Abastecimento”. Segundo Vitasek (2013), trata-se do “planeamento e a gestão de todas as atividades de fornecimento e aquisição, de conversão e de todas as atividades logísticas, enfatizando que a *Supply Chain Management* (SCM) assume a coordenação e colaboração entre os parceiros da cadeia, sejam

eles fornecedores, intermediários, prestadores de serviços ou clientes”. De acordo com Lambert et al. (1998), acreditam que a SCM consiste na integração dos processos principais do negócio, desde o cliente até ao fornecedor, que fornecem produtos, informação e serviços que acrescentam valor ao cliente. Para Holmberg (2000), as empresas que implementam com sucesso a Gestão da Cadeia de Abastecimento têm como objetivos pensar na Cadeia de Abastecimento como um todo em vez de se focarem exclusivamente no interior e também procuram aumentar o valor dado ao cliente com base na melhor utilização dos seus ativos e redução dos custos.

Até à Segunda Guerra Mundial a logística era usada somente numa vertente militar, apresentado cinco componentes logísticos essenciais: o transporte, o abastecimento, a manutenção a evacuação e a hospitalização dos feridos. Contudo, com o passar dos anos a logística tem evoluído e tem sofrido alterações. O conceito de logística é definido pelo CSCMP como “parte da Cadeia de Abastecimento que é responsável por planear, implementar e controlar o eficiente e eficaz fluxo direto e inverso e as operações de armazenagem de bens, serviços e informação relacionada entre o ponto de origem e o ponto de consumo de forma a ir de encontro dos requisitos/necessidades dos clientes”.

2.1.1. Dimensões da Logística

O objetivo da Gestão Logística passa pelo planeamento, implementação e controlo sendo possível atingir a qualidade dos serviços prestados ao seu menor custo, adquirindo assim vantagens competitivas sobre a concorrência. Deste modo, é possível definir o conceito de logística em três dimensões: o tempo, o custo e a qualidade de serviço.

Por outras palavras, a Gestão Logística utiliza estas dimensões para tomar decisões ou obter racionamentos, essencialmente a partir do equilíbrio e dos *trade-offs* entre elas. Normalmente é difícil obter melhorias nas três dimensões em simultâneo, ou seja, reduzir o custo, reduzir os tempos de resposta e aumentar a qualidade do serviço. Desta forma, as dimensões para além de serem estudadas individualmente, podem ser observadas duas a duas. A conjugação entre o tempo e o custo dá origem à variável agilidade (*agility*), sendo que esta corresponde à capacidade do sistema logístico se conseguir alterar. O ideal é que exista uma boa gestão dos custos face ao tempo de resposta pretendido, normalmente é pretendido que o tempo de resposta seja reduzido. Conjugando as dimensões custo e qualidade de serviço surge a variável leveza (*leanness*), esta traduz-se na capacidade de gerir

o sistema logístico sem excedentes. O pretendido é dar leveza ao sistema, ou seja, permitir que a qualidade do serviço continue a existir, mas com redução nos custos. E, por último, a conjugação da dimensão tempo com a qualidade do serviço dá origem à variável capacidade de resposta (*responsiveness*). Esta variável tem como objetivo conseguir dar respostas rápidas sem que a qualidade seja afetada. Na figura 1 está representado o trinómio das dimensões da logística.

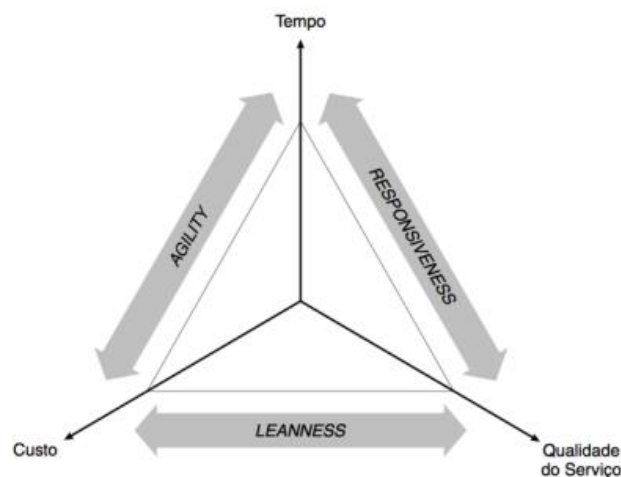


Figura 1. Trinómio das dimensões da gestão logística (Fonte: adaptado de Carvalho et al., (2012))

2.1.2. Atividades logísticas

Stock e Lambert (2001) dividiram as seguintes atividades como sendo as atividades principais da logística:

- Transporte e Gestão de transporte

O Transporte na logística refere-se à movimentação física dos bens, que é um dos propósitos da logística, sendo este um elemento com um grau de importância na logística. Estão envolvidas atividades como a escolha dos métodos de transporte, a seleção das rotas ou a contratação de prestadores de serviço de transporte.

- Armazenagem e Gestão da armazenagem

A armazenagem corresponde às atividades que envolvem a gestão do espaço necessário para guardar/manter o inventário. Tendo em conta que os níveis de inventário aumentam com a diminuição dos fluxos de transporte, Carvalho (2012) refere que o armazenamento impulsiona um compromisso associado aos transportes. O autor também

defende que existem duas grandes áreas dentro destas atividades, sendo elas o armazenamento em si e a componente de controlo e gestão de stocks.

- Embalamento e Gestão da embalagem

O embalamento tem como objetivo proteger os materiais de modo a diminuir o risco de dano que poderá ocorrer durante o transporte e manuseamento até chegar ao cliente final. Stock e Lambert (2001) mencionam que para além desta atividade pertencer ao domínio logístico também desempenha funções no marketing, na medida em que a embalagem pode ser uma forma de promover o produto.

- Manuseamento de materiais e Gestão de materiais

O manuseamento dos materiais é crítico para várias áreas, incluindo a organização da produção (Carvalho, 2012). Os produtos devem ser rececionados, movimentados, armazenados e organizados de forma a ir de encontro aos requisitos do cliente (Bowersox, 2010). Quando estas ações não são realizadas na devida forma poderão acarretar custos não previstos, por exemplo, se na receção de matérias-primas o material for danificado causa uma alteração no planeamento da produção e, como consequência, existirão custos acrescidos com transportes de urgência para compensar o atraso gerado na produção.

- Controlo e Gestão de inventários

A gestão de inventários é uma temática intrinsecamente ligada à logística. É necessário que exista coordenação com o objetivo de aumentar a eficiência ao nível do *procurement*, transporte, armazenamento e utilização da informação proveniente da produção, sendo desta forma uma temática central tanto na componente produtiva como para a gestão (Akindipe, 2014). Este tema vai ser analisado de uma forma mais profunda neste enquadramento teórico.

- Gestão do Ciclo de encomenda

As capacidades logísticas de uma organização só podem ser boas se o processamento de encomendas assim o for (Bowersox, 2010). Stock e Lambert (2001) realçam que a velocidade e a precisão do processamento de encomendas têm um impacto direto no nível de serviço ao cliente prestado. Neste ponto é também destacada a importância das tecnologias no apoio do processamento das encomendas de modo a acelerar e melhorar o processo de colocação das encomendas.

- Previsão de vendas

A previsão das vendas não está totalmente no domínio da logística, contudo as previsões dos inventários estão diretamente ligadas à previsão das vendas, sendo por isso essencial na logística (Carvalho et al., 2012). A previsão procura identificar os requisitos para os quais a cadeia de abastecimento deve de planear o inventário (Bowersox, 2010). O mesmo autor refere que apesar de serem procurados os melhores métodos de previsão, também devem de procurar alternativas de modo a tornar a cadeia de abastecimento mais responsiva, de forma a ser capaz de produzir por encomenda e conseguir reduzir os inventários.

- *Procurement*

O *procurement* corresponde ao conjunto de processo que compreendem a aquisição de materiais e serviços de modo a assegurar a operacionalidade da organização tanto ao nível da produção como da logística (Stock e Lambert, 2001). Bowersox (2010) destaca que é o *procurement* garante que os requisitos ao nível do produto são cumpridos de forma eficiente e eficaz.

Hoje em dia, esta atividade foca-se nos custos totais e o desenvolvimento de relações entre compradores e vendedores, elevando-a a um nível estratégico para as organizações. As organizações adquirem cada vez mais bens e serviços, de forma a poderem concentrar-se nas suas principais competências. Desta forma, uma gestão estratégica da procura poderá originar uma redução substancial nos custos. Esta área é responsável pela seleção dos fornecedores, negociação de preços e prazos de entrega ou monitorização de encomendas.

- Serviço ao cliente

A logística sempre teve como pilar ser orientada para o cliente. Bowersox (2010) identificou 3 atributos fundamentais no serviço ao cliente, nomeadamente: a disponibilidade, o desempenho operacional e a fiabilidade do serviço. A disponibilidade consiste na capacidade de haver *stock* quando o cliente necessita; o desempenho operacional diz respeito ao tempo necessário para satisfazer o pedido do cliente e a fiabilidade do serviço trata-se da aptidão que a organização apresenta relativamente aos processos logísticos, como garantir que o produto chega ao cliente sem danos.

- Localização e Gestão de instalações

As decisões ao nível das localizações das instalações são para a organização estratégicas. São vários os aspetos a ter em consideração, desde a localização geográfica das

matérias-primas, aos componentes e instalações, que irão interferir, por exemplo, com os custos de transporte.

- Comunicação

Stock e Lambert (2001) referem que a comunicação deve de existir em vários níveis, sendo eles, entre a organização e os seus clientes e fornecedores, entre os vários departamentos dentro da organização, dentro da própria logística e das atividades que compõe desde o armazém de matéria-prima, aos materiais em transformação ou até aos produtos acabados. Uma comunicação bem-sucedida leva ao sucesso da gestão logística.

- Serviço de suporte e sobresselentes

O serviço pós-venda é um dos critérios que os clientes valorizam e têm em conta no seu processo de decisão. Estão incluídas todas as áreas como a reparação e manutenção. Ao nível de ambientes industriais, esta área logística é ainda mais crítica, uma vez que pode-se tratar de uma peça de um equipamento que obriga a abrandar a produção.

- Logística inversa

A logística inversa corresponde à movimentação de materiais no sentido inverso, ou seja, deste o destino até à origem (Carvalho, 2012). Normalmente as organizações não estão preparadas para este tipo de fluxos devido ao facto de estar associado um aumento nos custos para estas movimentações.

2.1.3. Cadeia de valor

Quando existe cooperação dentro de uma organização leva a que os fluxos de informação sejam trocados, ou seja, existe partilha de recursos e competências que, por sua vez, levam ao surgimento de vantagens competitivas e criação de valor. A Cadeia de Valor de Porter (1985) foi criada com o intuito de perceber quais as atividades dentro de uma empresa que acrescentam valor e que contribuem para criar vantagens competitivas, sendo que Porter (1985) dividiu a cadeia de valor em atividades primárias e atividades de apoio, sendo estas últimas as atividades que são suporte às atividades primárias. Nas atividades primárias estão contempladas a logística de entrada, as operações, a logística de saída, o marketing & vendas e os serviços. Relativamente às atividades de apoio estão incluídas temáticas como a infraestrutura da empresa, a gestão dos recursos humanos, o desenvolvimento tecnológico e as compras. Na cadeia de valor de Porter (1985) também se

inclui a margem, esta corresponde ao montante que o cliente está disposto a pagar pelo produto que é oferecido pela empresa. A organização obtém rendimento se o valor que o cliente oferece for superior ao custo de criar o produto. A figura 2 retrata o modelo da Cadeia de Valor de Porter (1985).

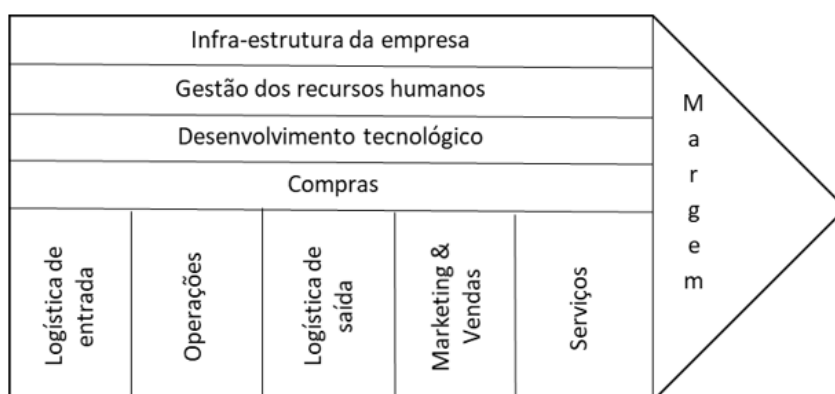


Figura 2. Cadeia de Valor de Porter

2.2. Gestão de Inventários

A elevada competitividade do mercado leva a que as organizações procurem expandir os seus métodos de modo a conseguirem corresponder às necessidades e expectativas dos seus clientes. Deste modo, as empresas têm uma maior preocupação em garantir que entregam os seus produtos ou serviços nas melhores condições procurando também manter os seus clientes e, assim, evitar perdê-los com a concorrência.

Neste contexto, a gestão de inventários tem um papel muito importante nas empresas, na medida em que se trata de uma ferramenta com o intuito de otimizar os recursos e atingir o nível de eficiência operacional (Akindipe, 2014). Desta forma, a gestão de inventários procura balancear os parâmetros, oferta, *stock* e vendas de modo a ser mais benéfico financeiramente para a empresa (Mascle and Gosse, 2014).

O conceito gestão de inventários engloba a sua gestão administrativa, gestão física e gestão económica. Na gestão administrativa, são abordadas regras para o controlo administrativo e contabilístico dos *stocks*, por outras palavras, é feita a contabilização das existências e o controlo de entradas e saídas dos artigos do armazém, nesta dissertação o foco estará nesta gestão. Relativamente à gestão física são abordadas questões relativas à localização e implementação dos armazéns e aos métodos de armazenagem. Por último, na

gestão económica são feitas previsões e posteriormente tomadas decisões de quando e quanto encomendar com os melhores níveis de serviço e ao menor custo possível a partir do histórico de existências.

Segundo Moura (2006), a gestão de *stocks* está fortemente relacionada com a atividade de compras da empresa, dado que a realização de aprovisionamentos requer que existam ligações entre as organizações e os fornecedores onde estão incluídas todas as atividades que vão ser necessárias para disponibilizar produtos no tempo certo, no momento certo e da melhor forma económica possível.

Existe um vasto conjunto de fatores que têm influência direta na previsão das vendas e que por sua vez influencia a gestão de inventários, sendo eles: as campanhas promocionais, os efeitos da concorrência, as condições meteorológicas, os efeitos dos ciclos de vida dos produtos e os efeitos da ocorrência de eventos.

2.2.1. Conceito de Inventário

O conceito de inventário ou *stock* é definido como conjunto de unidades armazenadas que aguardam satisfazer uma futura necessidade de um cliente (Reis, 2013). Normalmente o termo *stock* tem uma conotação negativa, na medida em que se trata de material que está estagnado e tem possibilidade de obsolescência ou dano (Koumanakos, 2008). Contudo, a existência de inventários pode ser um ponto a favor de uma empresa uma vez que simboliza capital investido e as principais razões que levam as empresas a apresentarem *stocks* no armazém são o facto de quererem cumprir os requisitos do serviço a clientes, servindo de amortecimento entre a procura e o abastecimento, ou seja, caso a procura seja inesperada e a flutuação seja sazonal a organização está preparada, dado que são capazes de responder em situações de falha no fornecimento e é possível que se obtenha economias de escala nas compras (Guedes, 2010) (Chase, Jacobs e Aquilano, 2004).

Relativamente aos custos que acarretam, os inventários representam a segunda maior fatia do bolo nos custos logísticos, a seguir aos custos dos transportes (Bowersox, 2010). Com isto, as empresas procuram maximizar a eficiência da gestão de inventários, não só minimizando o investimento direto como também nos custos indiretos da gestão (Wallin, Rungtusanatham, & Rabinovich, 2006).

Bowersox (2010) e Stock e Lambert (2001) têm visões diferentes face à função dos inventários numa organização e na cadeia de abastecimento. Para Bowersox (2010) os

inventários são importantes para tomar decisões relativamente à gestão dos armazéns e também para decidir a localização dos mesmos. Enquanto Stock e Lambert (2001) defendem que os inventários podem originar o benefício das economias de escala e da especialização da produção. No entanto, ambos estão em conformidade no que toca à função da gestão da incerteza e no equilíbrio da procura e da oferta.

Independentemente dos modelos e metodologias adotadas pelas organizações, existem custos que são diretamente afetados. Segundo Carvalho (2012), existem os custos de aquisição, os custos de posse, os custos de encomenda e os custos de rutura. Os custos de aquisição são custos que são incorridos para fabricar cada produto. Os custos de posse estão associados aos custos necessários para manter o produto no armazém, especificamente os custos com a armazenagem (equipamentos, seguros, custos de manuseamento, instalações, etc.), custos de capital e os custos de obsolescência. Os custos de encomenda correspondem aos custos associados ao lançamento e receção de cada encomenda, nomeadamente recursos humanos, comunicações, consumíveis e transporte, caso sejam feitos pela empresa (Carvalho, 2012). Os custos de rutura estão associados aos custos que advém da rutura dos *stocks*, ou seja, quando não existem mais quantidades para satisfazer as exigências do cliente é necessário que seja feita uma encomenda adicional que requer um custo acrescentado para a empresa, essa penalidade corresponde aos custos de rutura.

2.2.2. Classificação dos Inventários

Nos armazéns das empresas existem várias abordagens na classificação dos inventários segundo diversos autores. Waters (2003), divide os inventários de acordo com o seu estado de transformação, sendo eles: *stock* de matéria-prima – materiais, peças ou componentes que ainda não sofreram transformação nem foram utilizados para fabrico do produto final; *stock* relativo ao *Work-In-Progress* (WIP) – materiais que já iniciaram o seu processo de transformação, mas ainda não são considerados produto acabado; e *stock* de produtos acabados – bens que já terminaram o seu processo de fabrico. Em relação, ao *stock* relativo ao WIP existem mais duas subcategorias de *stocks* que contribuem para a sua constituição, sendo elas: o *stock* de *spare parts* ou *stock* de peças de reparação/manutenção – peças de reposição das máquinas necessárias para o processo de fabrico; e o *stock* de consumíveis – materiais que são consumidos nas operações de produção.

Reis (2013) divide os *stocks* em quatro, sendo eles: o *stock* normal, estando este relacionado com a regularidade das encomendas; o *stock* de segurança, destinado a prevenir roturas que podem surgir devido a imprevistos nos excessos de consumo, aos prazos de entrega que podem ser alargados, ao material que pode ser rejeitado depois de ter sido aceite, aos furtos e à deterioração do material; o afetado, que está relacionado com a parte do *stock* destinado a fins específicos; e, por último, o *stock* global, trata-se da existência de um determinado produto num dado período de tempo, por outras palavras, é constituído pelos *stocks* mencionados anteriormente.

Do ponto de vista de Carvalho (2012) os *stocks* são divididos conforme as motivações que levam às existências de inventário, sendo eles: o *stock* de segurança e o *stock* cíclico. O *stock* de segurança tem como objetivo garantir que as capacidades de satisfazer as encomendas são atingidas, evitando a rotura dos produtos e mantendo a satisfação dos clientes. O *stock* cíclico tem como objetivo maximizar a rentabilidade dos *stocks*, isto é, procura, a partir de economias de escala, obter grandes descontos de quantidade e preços mais baixos.

Stock e Lambert (2001) apresentam mais três tipos de classificação dos inventários: o *stock* especulativo, o *stock* sazonal e o *stock* “morto”. O *stock* especulativo resulta de motivações que não advêm da procura. O *stock* sazonal trata-se da acumulação de inventários antes de uma determinada época começar. E o *stock* “morto” que se refere aos artigos que revelam pouco movimento durante um período significativo.

2.2.3. Indicador de desempenho do Inventário

Os indicadores de desempenho medem uma determinada atividade ou processo de forma a avaliarem o seu desempenho e detetarem possíveis problemas que a empresa apresenta e, por consequência, encontrar soluções e melhorar o seu desempenho.

Existem diversos indicadores de gestão de inventários, contudo, é importante identificar aqueles que são mais relevantes para o problema em questão. Nesta dissertação, o indicador de desempenho utilizado é o *Inventory Accuracy*, uma vez que o foco será a contagem das existências.

O indicador *Inventory Accuracy* diz respeito à comparação do *stock* físico presente no armazém com o *stock* que se encontra registado no sistema ERP. Este indicador permite obter a precisão do inventário, na medida em que garante que os clientes recebam os produtos

corretos no tempo certo, reduz os riscos de existir roubo de materiais ou danos no inventário, melhora as margens das receitas, facilita às equipas localizarem um artigo quando necessitam e, ao nível contabilístico, torna mais fácil o desenvolvimento de um orçamento para compras futuras.

Se o indicador for inferior a 100% significa que existem mais artigos registados no ERP do que aqueles que os que de facto se encontram presentes no armazém, caso seja superior a 100% estão contabilizados mais artigos do que os que estão registados. Normalmente um inventário preciso é próximo de 100%, contudo, independentemente do método de contagem e da tecnologia utilizada, existe sempre a possibilidade de existir o erro humano, que é inevitável que não aconteça quando se trata da contagem de muitos artigos, logo um inventário preciso não tem de ser exatamente 100%, mas o *Inventory Accuracy* deve ser próximo desse valor.

Este indicador é representado segundo a equação (1):

$$Inventory\ Accuracy = 1 - \frac{Unidades\ contadas - Unidades\ em\ sistema\ ERP}{Unidades\ em\ sistema\ ERP} * 100 \quad (1)$$

2.2.4. Análise ABC

Numa organização existe em armazém diferentes tipo de artigos, para cada tipo de artigo existem diferentes quantidades e o grau de importância que lhes são dados também difere, então para que a gestão de *stocks* seja mais eficiente recorre-se à análise ABC.

A análise ABC traduz-se em: “Um método que, em função de um determinado critério, permite pôr em evidência os elementos de uma população estatística aos quais se deve de dedicar maior atenção por serem os mais relevantes” (Reis, 2010). Esta análise tem como influência a regra de Pareto onde diz que 20% dos produtos existentes em armazém correspondem a aproximadamente 80% do valor financeiro investido em *stocks* (Reis, 2013).

Neste caso, a análise ABC divide-se em três classes: a classe A – cerca de 20% dos produtos correspondem a 80% das receitas, sendo estes produtos os de maior valor; a classe B – cerca de 30% dos produtos representam 15% das receitas, correspondendo a um nível

intermédio de relevância; e a classe C – cerca de 50% dos produtos que representam 5% da faturação, por sua vez estes produtos são menos relevantes para a organização.

A relevância de cada artigo depende do critério definido pela empresa, ou seja, se o objetivo é a gestão dos *stocks* então o critério utilizado deverá ser o valor financeiro investido ou o valor de consumo anual (Ramos, 2010).

Na figura 3 está refletida a análise ABC sendo que se trata de um instrumento que ajuda na tomada de decisões para saber quais os produtos que devem ter um maior investimento face ao controlo de *stocks*.

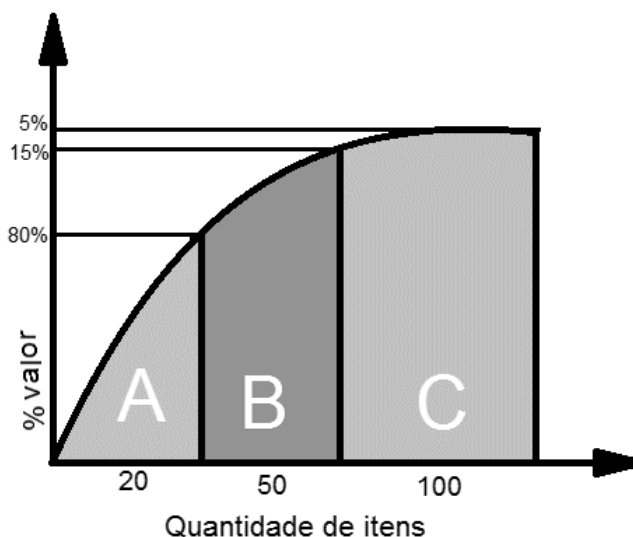


Figura 3. Análise de Pareto

Para que esta análise tenha sucesso é importante que os artigos apresentem as mesmas características, o que na prática é raro acontecer uma vez que um armazém pode apresentar diversos tipos de produtos (Ramanathan,2006).

2.3. Inventário do ponto de vista contabilístico

Do ponto de vista contabilístico, Gonçalves (2001) refere que os inventários correspondem ao património de qualquer empresa com indicação do seu respetivo valor. Relativamente ao seu propósito, os inventários podem ser gerais, quando englobam todos os valores patrimoniais, ou parciais, quando constituem apenas uma parte do património.

O inventário dos *stocks* é destinado principalmente para determinar quais os valores que vão ser apresentados no balanço da empresa uma vez que estes correspondem a ativos. Através do balanço da empresa é possível que seja avaliado o ponto de vista financeiro na medida em que os elementos patrimoniais estão agrupados de acordo com a sua natureza de forma que se possa comparar os ativos com os passivos para conhecer o valor e a natureza da situação líquida. De acordo com a equação fundamental da contabilidade, o balanço permite averiguar os vários elementos patrimoniais de uma empresa do ponto de vista funcional e quantitativo (Gonçalves, 2001).

O Sistema de Normalização Contabilística (SNC) exige um controlo físico dos inventários, para além de realizar uma correta receção e controlo das saídas, também permite que as mesmas sejam objeto de inventariação ou contagem periódica, qualquer que seja o sistema contabilístico adotado. Existem dois sistemas para ser feito o controlo dos inventários, sendo eles: o sistema de inventário permanente e o sistema de inventário intermitente. Segundo Margerin e Ausset (1990), o sistema de inventário permanente permite, a cada instante, conhecer o registo contabilístico dos movimentos de entrada e saída, seguido da respetiva valorização, permitindo conhecer em qualquer instante as existências em quantidade e em valor. O método de inventário intermitente consiste na contagem periódica dos inventários, à qual é possível conhecer as existências no momento preciso da contagem e calcular as saídas do período, entre essa data e a data precedente de contagem. Desta forma é possível concluir que o inventário permanente corresponde a um inventário contabilístico, enquanto o inventário intermitente consiste num inventário físico.

2.3.1. Norma NCRF 18

Os inventários são submetidos a um tratamento contabilístico adequado e orientado pela legislação, normativos, políticas e critérios contabilísticos aplicáveis, sendo esse normativo contabilístico aplicado o SNC. A NCRF 18 é uma norma contabilística que prescreve o tratamento para os inventários, nomeadamente a quantia do custo a ser reconhecida como um ativo e a ser escriturada até que os retidos relacionados sejam reconhecidos, proporcionando, assim, orientação na determinação do custo e do seu subsequente reconhecimento como um gasto, incluindo qualquer ajustamento para o valor realizável líquido (VRL). Para além disso, promove a orientação nas fórmulas de custeio que podem ser utilizadas no processo de mensuração dos inventários.

Segundo Gonçalves et al. (2012), a mensuração trata-se da determinação das quantias monetárias dos elementos que compõe os inventários, envolvendo a escolha do método utilizado na valorização de cada elemento. De acordo com a NCRF 18, os inventários devem ser mensurados pelo custo ou pelo VRL, dos dois o mais baixo, sendo que o último se refere à quantia líquida que uma entidade espera realizar com a venda do inventário no discurso ordinário da atividade empresarial.

Normalmente a mensuração é feita pelo custo, no entanto também existem casos em que é feita pela deterioração física, obsolescência, diminuição do preço de venda, ou aumento dos custos que a entidade prevê suportar, onde os custos dos inventários poderão não ser recuperados e a mensuração tem de ser efetuada pelo VRL. Desta forma, a entidade terá de comparar regularmente os dois valores (custo e VRL) e mensurar os inventários pela quantia mais baixa.

O custo de cada elemento deve ser atribuído através de uma identificação específica dos seus custos individuais. Quando não é possível a identificação do custo específico, devem ser mensurados pelo uso da fórmula FIFO (*First In, First Out*) ou da fórmula do custo médio ponderado (NCRF 18). A fórmula FIFO supõe que os itens que foram comprados ou produzidos primeiro sejam vendidos em primeiro lugar e, conseqüentemente, os itens que permanecerem em inventário no final do período sejam os itens mais recentemente comprados ou produzidos. Pela fórmula do custo médio ponderado, o custo de cada item é determinado a partir da média ponderada dos custos dos itens detidos, comprados ou produzidos pela empresa durante determinado período. A média pode ser determinada numa base periódica ou à medida que cada entrega adicional seja recebida (NCRF 18).

Os critérios valorimétricos devem ser aplicados por grupos de inventário de natureza e uso similar, ou seja, no caso de produtos idênticos, se for adotado o FIFO para o produto A, não se deve adotar o custo médio ponderado para o produto B, de modo que a entidade use a mesma fórmula de custeio para todos os inventários que tenham uma natureza e um uso semelhantes. Assim, o princípio de valorização dos inventários é importante para o sistema de controlo interno, uma vez que a informação do custeio que é adotado é uniformizada. A escolha do critério corresponde a uma política contabilística que deve ser indicada nas divulgações e mantida de forma consistente ao longo dos exercícios, sendo que a sua alteração só é possível por imposição externa ou com o intuito de melhorar a qualidade da informação financeira. (Costa,2014).

Quando os inventários são vendidos, a quantia escriturada desses inventários deve ser reconhecida como um gasto do período em que o respetivo rédito seja reconhecido, tal também acontece com a quantia de qualquer reversão, proveniente de um aumento no valor realizável líquido, que deve ser reconhecida como uma diminuição na quantia de inventários e, ao mesmo tempo, reconhecida como um gasto do período em que a reversão ocorra (NCRF 18).

Nas demonstrações financeiras, relativamente aos inventários, deve de estar contemplado o seguinte:

- As políticas contabilísticas adotadas na mensuração dos inventários, incluindo a fórmula de custeio utilizada;
- A quantia total escriturada de inventários e a quantia escriturada em classificações apropriadas para a entidade;
- A quantia de inventários escriturada pelo justo valor menos os custos de vender;
- A quantia de inventários reconhecida como um gasto durante o período;
- A quantia de qualquer ajustamento de inventários reconhecida como um gasto do período;
- A quantia de qualquer reversão de ajustamento que tenha sido reconhecida como uma redução na quantia de inventários reconhecida como gasto do período;
- As circunstâncias que levaram à reversão de um ajustamento de inventários;
- A quantia escriturada de inventários dados como penhor de garantia a passivos.

Para concluir, o valor registado em inventários deve ser o mais exato possível para não resultar num valor sobrevalorizado ou subavaliado, dando origem às reservas ocultas (Pires, 2008).

2.3.2. Demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras correspondem ao registo escrito que transmite as atividades empresariais de forma a proporcionar informação acerca da posição financeira, do desempenho e das alterações na posição financeira de uma entidade que seja útil a um vasto leque de utentes na tomada de decisões económicas. Existem três métodos para representar as demonstrações financeiras, nomeadamente: o balanço, a demonstração de resultados e a demonstração dos fluxos de caixa.

O balanço fornece uma visão geral do ativo, passivo e capital próprio da empresa num determinado instante de tempo. De acordo com Borges et al. (2003), o património de uma empresa é composto por duas classes de elementos patrimoniais, os elementos que representam aquilo que se possui (ativo) e os elementos que representam aquilo que se tem a pagar (passivo). Os ativos são recursos que são controlados como resultado de acontecimentos passados dos quais é esperado que existam benefícios a nível económico para a empresa, neles estão presentes os inventários onde será dado o devido destaque ao longo desta dissertação. Relativamente aos passivos, correspondem a uma obrigação por parte da empresa proveniente de acontecimentos passados ao qual é expectável que sejam liquidados. Por último, o capital próprio representa o interesse residual nos ativos após todos os passivos presentes serem deduzidos.

A demonstração de resultados é um documento contabilístico que resume os resultados das operações financeiras de uma empresa durante um período específico, sendo que se concentra nas receitas e nas despesas desse mesmo período. Desta forma, permite avaliar o desempenho financeiro de uma empresa relativamente ao ano anterior. Ao valor total das vendas do período e de outros eventuais proveitos é subtraído todos os custos desse mesmo período, sendo o resultado final o Resultado Líquido do Exercício, no caso de ter sido também deduzido os custos com os impostos.

A demonstração de fluxos de caixa mostra os fluxos de caixa da empresa, ou seja, mede a forma como uma empresa é capaz de gerir dinheiro para pagar as suas obrigações em dívida, financiar as suas despesas e financiar os investimentos. Desta forma, esta declaração contém três componentes: o dinheiro das operações, o dinheiro utilizado no investimento e o dinheiro de financiamento.

2.3.3. Relação entre a Gestão de Inventários e o desempenho financeiro

Ao longo dos anos foram realizados vários estudos de modo a perceber qual o impacto dos inventários no desempenho financeiro das empresas. Apesar de existirem vários estudos sobre a temática, não existe consenso uma vez que em alguns estudos é referido que existe uma relação positiva entre a gestão de inventários e o desempenho financeiro, no entanto outros autores concluíram que não existe relação. Alguns investigadores referem que esse problema pode ocorrer devido ao facto de nos estudos ser considerado o inventário como

um todo nas análises financeiras, excluindo as suas componentes (matérias-primas, produtos em vias de fabrico e produtos acabados).

Isaksson & Seifert (2013) e Obermaier & Donhauser (2012) estudaram a relação entre a gestão de inventários e o desempenho financeiro das empresas, e concluíram foi que existe uma relação positiva entre os mesmos.

Capkun et al. (2009) estudaram o setor da manufatura e concluíram que existe uma forte correlação entre os inventários e o desempenho financeiro. Estes resultados obtidos permitiram que os autores concluíssem que o desempenho da gestão de inventários é um fator que deve ser tido em conta para estudar o bom desempenho de uma empresa.

Koumanakos (2008) apresenta uma visão contrária, este refere que apenas existe uma relação linear forte entre a gestão de inventários e a performance financeira de uma empresa em períodos esporádicos, sendo que esta relação é bastante notória no setor de produtos químicos, contudo o contrário acontece no setor da alimentação e dos têxteis. Face a este ponto de vista, Isaksson & Seifert (2013) reforçam a sua ideia e mencionam que a relação entre o desempenho dos inventários e o desempenho financeiro da empresa é dependente do setor que está a ser estudado.

Cannon (2008) foi um dos autores que verificou que não existe uma relação entre a melhoria do desempenho da gestão de inventários e a melhoria do desempenho financeiro. Como referido anteriormente, verifica-se a não concordância entre os investigadores face à temática exposta.

Obermaier (2012) defende que as diferentes componentes do inventário devem de ser analisadas de modo a obter uma melhor visão do que realmente contribui para a melhoria, bem como as mudanças que possam existir entre as mesmas. Se um gestor tomar decisões exclusivamente com base no inventário total não sabe qual das componentes do inventário deve de ser aumentada e qual deve de ser reduzida, uma vez que os desempenhos das componentes de inventário podem funcionar de modo inverso (Gaur & Bhattacharya, 2011). Deste modo, os autores, como referido anteriormente, defendem que é importante não só analisar o inventário total como as suas componentes.

Relativamente aos estudos que englobaram as componentes do inventário, Eroglu & Hofer (2011), concluíram que os inventários de matérias-primas e os inventários de produtos acabados afetam assimetricamente ao longo dos anos. Para além disso, também obtiveram que o valor dos inventários de matérias-primas são mais baixo, em valor unitário,

comparando com o valor dos inventários de produtos acabados, assim como a procura dos produtos acabados é mais incerta do que a das matérias-primas (Stock & Lambert, 2001).

Rajagopalan & Malhotra (2001) concluíram que existiu uma redução no inventário de matérias-primas e dos produtos em vias-de-fabrico, contudo, perceberam as empresas procuram reduzir principalmente o inventário de matérias-primas e de produtos acabados, ao contrário do que acontecia com o inventário em vias-de-fabrico. Capkun et al. (2009) rejeita esta conclusão, uma vez que estes afirmam que, no setor da manufatura, as empresas de modo a melhorar o desempenho da gestão dos inventários focam-se na diminuição dos produtos em vias-de-fabrico, dado que estes são considerados a componente principal na redução do inventário.

Chen et al. (2005), afirmam que, de modo geral, os dias de inventário total das empresas analisadas reduziram mais rapidamente nas indústrias de equipamentos de computadores e equipamentos eletrónicos. Enquanto os produtos acabados aumentaram nas indústrias do tabaco, instrumentos médicos e bens de couro. No mesmo seguimento, no estudo de Rajagopalan & Malhotra (2001) foi verificado que as três componentes do inventário melhoraram significativamente nos setores de têxteis, impressão, madeira, borracha e maquinaria; enquanto os setores dos móveis e dos produtos de metal apenas se verificou melhoria nos rácios das matérias-primas e produtos em via-de-fabrico.

Obermaier (2012) estudou a economia alemã relativamente ao desempenho do inventário total e as suas componentes, tendo por base os estudos feitos aos Estados Unidos da América. As conclusões retiradas desse estudo foram que existiu uma falta de capacidade das empresas em reduzir as matérias-primas e os produtos acabados, ao contrário do que aconteceu com os produtos em vias-de-fabrico.

Gaur & Bhattacharya (2011) focaram-se na economia indiana, uma das maiores do mundo, e obtiveram as seguintes conclusões: de modo geral, quanto menor for o inventário maior será o lucro; os inventários de produtos acabados afetam negativamente o desempenho financeiro; e os inventários de matérias-primas e de produtos em vias-de-fabrico não têm impacto na margem de lucro bruta das organizações.

Foram feitos estudos à economia grega por Koumanakos (2008) com o intuito de entender se a gestão de inventários conduzia a uma melhoria no desempenho financeiro de uma empresa, e por Koliass et al. (2011) com o objetivo de identificar os fatores que determinaram o comportamento do inventário e que afetam o seu desempenho. Koumanakos

(2008) concluiu que existe uma forte relação linear entre a gestão de inventários somente durante períodos esporádicos. No estudo de Koliás et al. (2011) foi concluído que a rotação do inventário está negativamente correlacionada com a margem bruta e positivamente correlacionada com a intensidade de capital e com a relação entre as vendas reais e as previstas. A correlação negativa pode ser explicada devido ao facto de o aumento do inventário implicar um aumento da margem bruta e, por consequência, leva ao decréscimo da rotação do inventário.

Assim, apesar dos estudos para além de se focarem no inventário total também se basearem nas suas componentes de inventário, conclui-se que os autores não estão em concordância. É importante ser referido que esta comparação é possível quando a economia analisada é a mesma e o espaço temporal também.

2.4. Tecnologias e Sistemas de Informação

A informação é caracterizada como sendo um recurso indispensável e estratégico para os gestores, na medida em que se trata de uma vantagem e diferenciação competitiva. O principal objetivo de recolher, reter e manipular os dados dentro de uma empresa, é tomar decisões que vão desde a estratégia às operações (Ballou, 1998), sendo a informação um dos suportes determinantes para tomar decisões. Handfield e Nichols (1999) mencionam três fatores que consideram de impacto determinante na alteração da importância da informação, sendo eles: a satisfação do cliente na medida em que se tornou crítica a existência de informação sobre o ponto da encomenda, a disponibilidade do produto, a programação de entregas e faturação, a qual passou a fazer parte da experiência total de serviço ao cliente; O segundo é o facto da informação ser indispensável a qualquer gestor que pretenda alcançar um nível competitivo de requisitos de recursos humanos e de redução de inventário; E, por último, os fluxos informacionais desempenham um papel essencial no planeamento estratégico e na instalação de recursos. Christopher (1998) considera os sistemas de informação essenciais para o sucesso da Gestão da Cadeia de Abastecimento, uma vez que a informação possibilita a substituição de inventário por informação, designando desta forma a “cadeia de valor virtual” sendo que esta facilita as ligações entre os membros da cadeia, a compatibilização entre a procura e a oferta e a adaptação às alterações do mercado.

Inicialmente, a utilização dos Sistemas de Informação (SI) na Logística tinha como objetivo adquirir uma vantagem competitiva, onde o foco era encontrar uma maior eficiência através das reduções dos custos operacionais e de maior capacidade de resposta. No entanto, com o aumento exponencial da evolução dos SI, passaram a ser uma capacidade mínima requerida, deixando de ser uma vantagem competitiva. Porém, os SI mais sofisticados acarretam maiores custos e os seus benefícios podem não surgir logo.

No anexo A, é apresentada uma tabela com a evolução dos Sistemas de Informação usados nas Cadeias de Abastecimento com as respetivas funções.

2.4.1. *Enterprise Resource Planning*

Os sistemas ERP são caracterizados como um software que auxilia a gestão integrada dos processos que existem nos diversos departamentos e nas áreas funcionais das empresas. Este sistema apresenta como principais atributos o facto de ser: modular, ou seja, apresenta na sua constituição um núcleo comum, que contém as funcionalidades indispensáveis para o funcionamento, e módulos que correspondem aos diferentes processos de cada área de negócio; parametrizável, na medida em que o utilizador pode definir determinados parâmetros de acordo com a sua finalidade; integrado, pois contém uma base de dados com a informação das diversas áreas; partilhável, uma vez que é possível partilhar a informação sem que seja necessário duplicá-los; e pela conjugação das características anteriores o sistema é considerado flexível, dado que é possível alterar e adequar o mesmo de acordo com as mudanças da envolvente.

O principal benefício de uma empresa obter um sistema ERP é o facto de ser possível integrar num único sistema a informação de diversas áreas funcionais sendo possível realizar um conjunto de atividades ao mesmo tempo. No entanto, também existem inconvenientes, o principal é o facto deste sistema não apresentar funcionalidades standard onde estão contempladas as necessidades específicas das empresas, obrigando-as a realizarem períodos de parametrização, sendo este processo demorado e também implica por vezes custos adicionais. Obter um sistema ERP implica fazer um grande investimento independentemente das dimensões da empresa e cujos benefícios nem sempre são imediatos, implicando custos de hardware, software, comunicações, custos de implementação e de manutenção do sistema, custos de formação dos utilizadores, custos de aprendizagem e de adaptação da empresa, alterações de processos e até de necessidade de adaptação da própria cultura (Silva,2003;

Moura,2006). Segundo Standtler e Kilger (2008), destacam como principal inconveniente dos sistemas ERP a modelização inadequada das tarefas de planeamento, que são executadas de modo sequencial, normalmente, impedindo revisões por parte dos níveis hierarquicamente superiores. Também evidenciam que o facto de os *leads times* serem introduzidos como *inputs* fixos em vez de serem o resultado do processo planeado, leva a que existam maiores tempos de ciclo e incumprimento dos prazos. Por último, também referem como inconveniente o planeamento da produção e da distribuição serem tratados separadamente e o facto dos ERP tratarem as empresas como uma unidade de negócio, o que num contexto de Cadeia de Abastecimento inter-organizacional é contraproducente.

Ao longo desta dissertação os Sistemas ERP abordados serão o SAP e o BaaN, dado que são os sistemas utilizados na Efacec.

3. CASO DE ESTUDO

De modo a contextualizar o problema apresentado pela Efacec, é feita uma breve apresentação do grupo Efacec *Power Solutions* (EPS) e à área corporativa Logística Transversal. De seguida, procedeu-se a uma pequena descrição da situação atual relativamente à inventariação física de existências por parte das UN da empresa.

3.1. Apresentação da empresa

A EPS é a maior empresa portuguesa industrial, voltada para as áreas da energia, mobilidade e ambiente, sendo reconhecida internacionalmente pela sua capacidade de inovação tecnológica. A empresa tem um perfil fortemente exportador, com presença internacional em mais de 65 países. Em 2020, a história da EPS escreve um novo capítulo, sendo que foi provisoriamente nacionalizada enquanto aguardava a sua reprivatização. Em 2022, a EPS foi vendida à Domingos da Silva Teixeira, S.A., ficando 25% na posse do Estado, contudo as negociações ainda não terminaram.

3.1.1. Setores e Unidades de Negócio

A EPS é uma sociedade anónima com a sua sede na Arroteia, Matosinhos. O Grupo EPS contém ainda uma vasta rede de filiais, sucursais e agentes espalhados por quatro continentes, como exposto no Anexo B.

Em Portugal, o Grupo EPS contém dois polos industriais, na Arroteia e na Maia e um armazém em Crestins e o seu foco de atuação é nos setores da energia, engenharia, ambiente, transportes e mobilidade. Relativamente à organização, a EPS é constituída por três empresas que englobam oito UN: Produtos de Energia, com as UN Transformadores (TRF), Aparelhagem (AMT), *Service* (SRV) e Automação (ASE); Engenharia e Sistemas que incluem Energia (ENE), Ambiente e Indústria (AMB) e Transportes (TRP); e na área da Mobilidade existe a UN Mobilidade Elétrica (EEM). Na tabela 1 encontra-se de forma sucinta as UN pertencentes a cada empresa.

Tabela 1. Unidades de negócio pertencentes a cada empresa Efacec

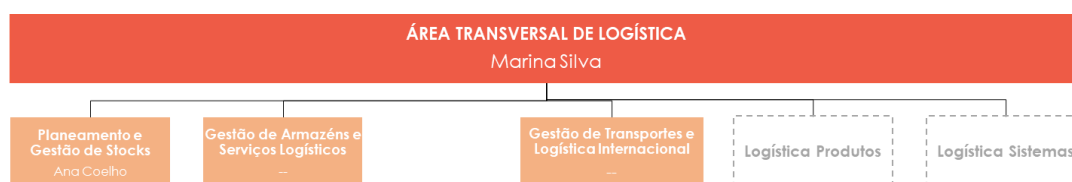
Efacec Energia, SA	Efacec Engenharia e Sistemas, SA	Efacec Electrical Mobility, SA
Transformadores	Energia	Mobilidade Elétrica
Aparelhagem	Ambiente e Indústria	
Service	Transportes	
Automação		

Cada UN contém a sua cadeia de abastecimento, com fornecedores, produtos/serviços e clientes diferentes, contudo em 2021 a Efacec adotou uma estrutura matricial, onde a Área Transversal de Logística (ATLog), a Área Transversal de Serviços Partilhados, o Departamento de compras e *Procurement*, o Departamento de Sistemas de Informação e o Departamento de Recursos Humanos atuam nas três empresas do grupo e conduzem uma gestão conjunta das oito UN (Anexo C).

Atualmente as UN de Sistemas utilizam o Sistema ERP SAP e as UN de Produtos e a Mobilidade recorrem ao BaaN, contudo o objetivo é que a longo prazo as UN que utilizam o BaaN migrem para o sistema ERP SAP.

3.1.2. Área Transversal de Logística

Em 2021, as atividades logísticas do Departamento Estratégico e Melhoria Contínua foram transferidas para a recém-criada ATLog, cujo organograma encontra-se na figura 4.

**Figura 4.** Organograma ATLog

A equipa de Planeamento e Gestão de *Stocks* procura assegurar os processos de planeamento integrado, sustentados por um modelo *Sales & Operations*, que agreguem valor ao negócio e promovam rotinas de debate e alinhamento entre as diversas áreas da empresa, criando, assim, soluções sincronizadas entre necessidades e restrições. A correta definição desses processos está diretamente relacionada às decisões estratégicas da empresa e das suas UN. Esta equipa tem o seu foco no planeamento dos *stocks* e na inventariação física de existências, sendo o foco desta dissertação esta última temática.

3.1.3. Inventário Físico de Existências das UN

Incidindo sobre o processo de inventariação física de existências, este não é aplicado da mesma forma na Efacec, ou seja, cada UN é responsável por fazer a sua inventariação física. Desta forma, foi utilizado o método de entrevistas aos responsáveis pela Logística de cada UN para perceber o modo como fazem a inventariação física de existências e foram obtidas as seguintes conclusões:

- O AMT, o AMB e o ENE são as UN que chamaram mais à atenção, na medida em que não fazem inventariação física de existências anualmente assim como não têm um processo para o mesmo, ou seja, apenas fazem ajustes de inventário no dia a dia;
- As UN EEM e TRF são as que apresentam maior destaque em relação às restantes na medida em que existe um procedimento bem definido. A UN EEM faz inventariação por famílias de materiais e caso o que foi contado ultrapasse 5% do valor registado no sistema ERP BaaN voltam a recontar os artigos. Também têm como política detetar imediatamente o erro e procurar resolvê-lo com a maior brevidade possível. Relativamente à UN TRF, semanalmente fazem o levantamento das existências aos artigos com maior valor e maior rotatividade, e no final de cada ano fazem o levantamento de todo o armazém.
- As UN TRP, SRV e ASE apresentam algumas lacunas no seu procedimento. O TRP faz o levantamento de existências, contudo não submete os valores das contagens no sistema ERP, apenas usam a ferramenta Excel como base, assim como também face aos resultados

das contagens não analisam os desvios nem implementam ações de melhoria. O SRV e o ASE realizam um procedimento de inventariação, contudo não são estabelecidas e nem aplicadas ações de melhoria.

Desta forma, conclui-se que na generalidade as UN da Efacec não apresentam um processo de inventários físicos de existências bem definido nem têm uma visão crítica sobre os inventário e a sua importância na empresa, como tal é de elevada importância que seja criado um processo transversal, aplicado a todas as UN, de forma que em toda a Efacec seja feito o levantamento de existências e, por sua vez exista uma maior visibilidade sobre os inventários na empresa assim como também haja uma maior fiabilidade de informação relativa às contas de existências refletidas nas demonstrações financeiras, de modo a que seja evidenciada a situação real na Efacec.

4. METODOLOGIA

Após ter sido apresentado e descrito o problema proposto pela Efacec, é necessário formular uma metodologia que irá ser adotada e suportada pelo enquadramento teórico. A metodologia abordada está resumida no esquema da figura 5.

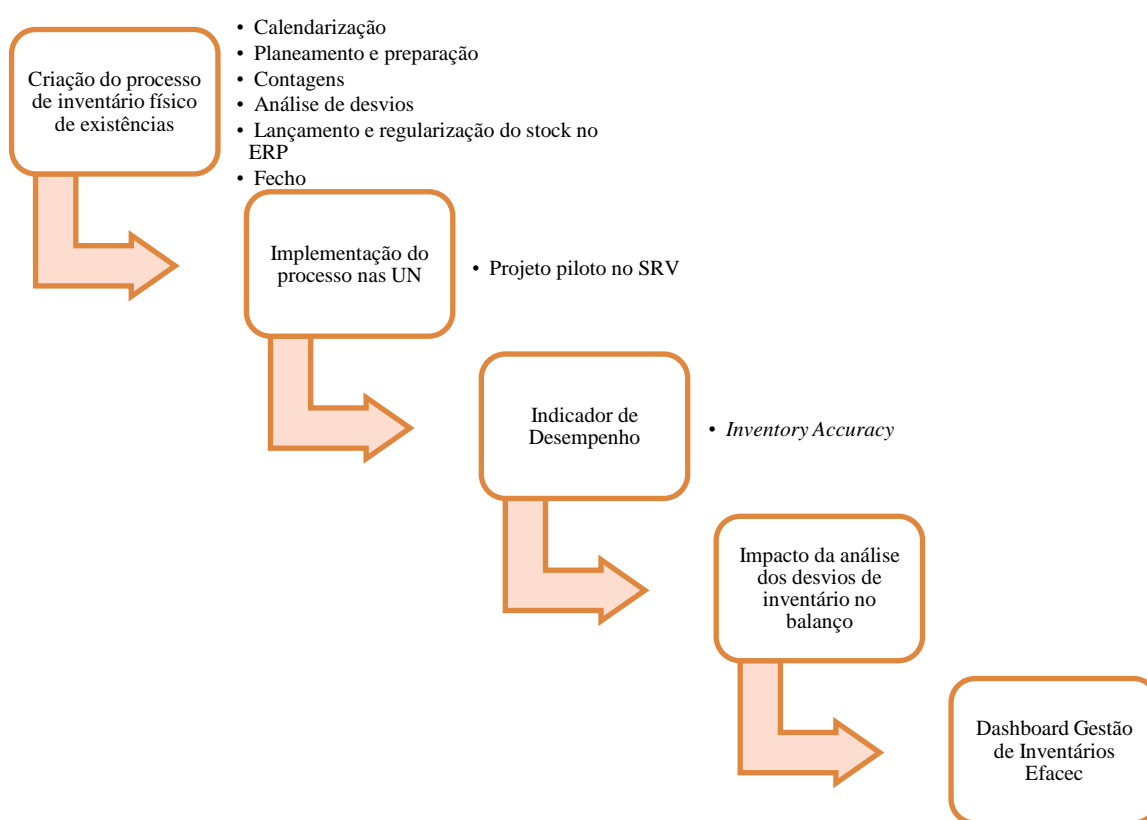


Figura 5. Metodologia aplicada

Em primeiro lugar é importante que seja criado um processo uniforme de inventário físico de existências a todas as UN de forma não só de forma a garantir que cada UN executa as contagens de existências a todo o armazém, pelo menos uma vez por ano, mas também que exista um maior controlo e partilha de informação mais fidedigna.

De seguida, como o tempo do estágio foi escasso, foi criado um projeto piloto, neste caso o processo criado foi implementado numa só UN, no SRV, sendo objetivo futuro implementar em todas as UN da Efacec.

De modo a analisar as discrepâncias existentes entre o que existe no sistema ERP e o que foi contado recorreu-se ao indicador de desempenho *Inventory Accuracy*.

Posteriormente, foi estudado qual o impacto que a análise dos desvios do inventário realizado tem no património da Efacec, neste caso é apresentado o balanço como demonstração financeira, na medida em que é a utilizada pela empresa.

Por último, é apresentada a *Dashboard* de Gestão de Inventários criada com o intuito de fornecer uma visão mais sucinta de todos os inventários da Efacec.

4.1. Processo transversal de inventário físico de existências

De forma a todas as UN realizarem a contagem de existências foi criado um processo transversal. Este encontra-se dividido de forma genérica em 7 etapas de modo a estar apto para ser implementado em todas as UN, sendo elas: a calendarização dos inventários, o planeamento, a preparação, as contagens, a análise de desvios, o lançamento e regularização dos desvios em sistema ERP e, por fim, o fecho do inventário. O esquema do processo encontra-se descrito na figura 6 e no anexo D está presente o fluxograma relativo ao encadeamento do processo.

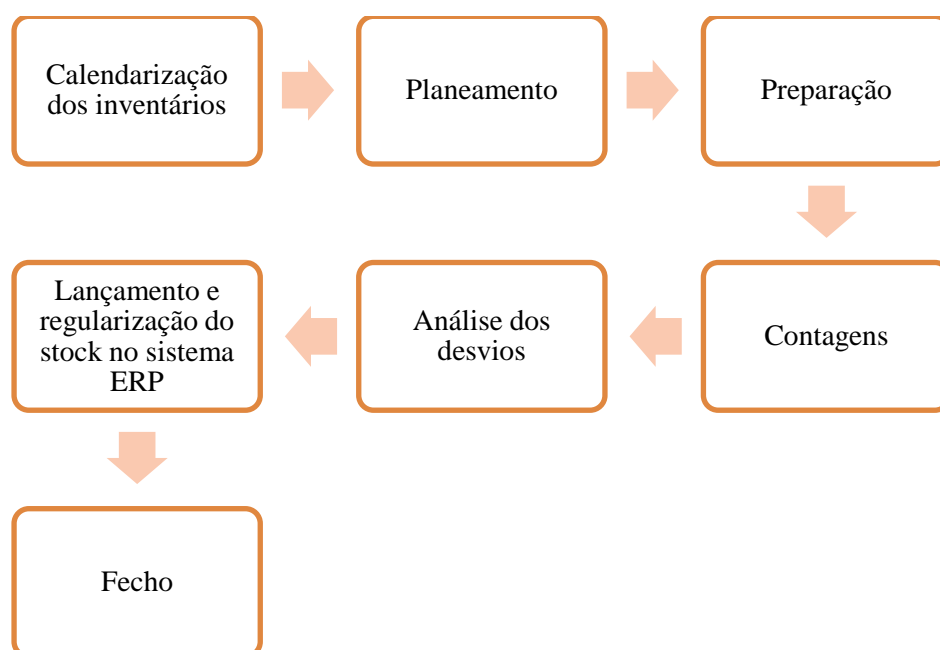


Figura 6. Processo inventário físico de existências

4.1.1. Calendarização dos inventários

O processo de inventariação física de existências inicia-se com o envio do Calendário dos Inventários Físicos Efaced para todas as UN com o objetivo de existir um maior controlo e maior informação relativamente à contagem de existências. O calendário enviado às UN para ser preenchido encontra-se no anexo E, sendo nele é registado quando está previsto cada UN fazerem a contabilização dos inventários, quais os armazéns previstos e a que artigos é expectável que as contagens sejam feitas.

Após serem compilados todos os registos dos calendários pela ATLog, os mesmos são submetidos a aprovação por parte do COO.

Qualquer incumprimento de frequência e/ou alcance mínimos exigíveis dos inventários físicos deverá ser previamente comunicado à ATlog e autorizado pelo COO, sendo reagendado o inventário para essa UN. Depois da calendarização do inventário de cada UN ser aprovada pelo COO o inventário pode ser realizado na data planeada.

4.1.2. Planeamento

Antes das contagens serem realizadas, o processo de inventariação começa com a fase de planeamento e preparação do inventário periódico que está previsto ser realizado.

A fase do planeamento do inventário é da responsabilidade do responsável pelo armazém em conjunto com o responsável pela gestão de *stocks* e consiste em traçar um plano

de atividades definido e validado com todas as partes interessadas. Nesse plano deve estar contemplado as zonas do armazém onde as contagens vão ser realizadas, as metodologias abordadas e os critérios de contagem, quais os recursos e equipamentos necessários para dar suporte à contagem dos materiais, bem como quais os períodos de interrupção das atividades no armazém (*cut-off* e *frozen* das atividades de execução e de fecho), sendo que esta última tarefa é da responsabilidade do planeamento e da logística.

Relativamente ao *cut-off* e *frozen* das atividades de execução e de fecho procura-se assegurar que o fecho de todos os movimentos de existências e tarefas, o fecho de todas as receções e devoluções, o fecho da faturação e a garantia que durante as contagens dos artigos não existe movimentação de existências.

Quanto às metodologias de contagem existem 3, sendo elas: o inventário cego onde é considerada “cega” toda a contagem realizada por varrimento, ou seja, de uma parede à outra do armazém, incluindo a totalidade dos *stocks* nele existente e sem qualquer informação prévia sobre as unidades de cada referência; o inventário por localização, sendo esta uma metodologia utilizada em contagens a uma parte dos *stocks* escolhida com base no critério da localização do material, que pode ser por exemplo à zona; e o inventário por referência, metodologia utilizada em contagens realizadas a uma parte dos *stocks* ou grupo de mercadorias definida com base na referência do material.

A fase de planeamento termina com o preenchimento do documento “Planificação” que foi criado onde é feito o resumo desta fase e encontra-se no anexo F.

4.1.3. Preparação

A segunda etapa consiste na fase de preparação onde são asseguradas todas as condições para que a inventariação seja realizada. Nesta fase são realizadas várias tarefas antes de ser feito o levantamento das existências: é preparada a documentação necessária para dar suporte às equipas de contagem, ou seja, no documento “Folha de contagem” (anexo G) é registado a referência do artigo e a sua descrição para agilizar as contagens; é dada a devida formação às equipas que vão realizar as tarefas; são atribuídos os equipamentos de proteção individual; as zonas de contagem são organizadas, com o objetivo de garantir que a zona onde vai decorrer o inventário está arrumada e limpa de forma a facilitar o acesso e identificação dos artigos; é assegurado que não existem movimentações tanto no sistema

ERP como no espaço físico; e por último, é retirado no sistema ERP o modelo AS.IS, este modelo retrata o momento zero antes das contagens serem iniciadas, ou seja, este modelo refere de forma global os dados presentes no sistema.

4.1.4. Contagens

Na terceira fase do procedimento é feito o levantamento de existências, esta fase está dividida em 3 etapas. Primeiramente as existências no armazém são contadas, de seguida é realizada uma auditoria e, por último, os dados das contagens são introduzidos no sistema em questão.

O levantamento das existências deve ser feito pelos operadores logísticos e caso seja necessário pelos operadores da produção, sendo que o responsável pelo armazém e os chefes de equipa devem de acompanhar as contagens no sentido de assegurar que os procedimentos estão a ser devidamente cumpridos e é feito o registo na “Folha de Contagem” (anexo G).

De seguida, O responsável pelo armazém procede à validação das contagens físicas, fazendo uma auditoria às contagens de acordo com o tamanho da amostra previamente definido, registando os resultados da auditoria no documento criado “Folha de Auditoria” (anexo H). Em caso de divergência entre a contagem e a auditoria será realizada uma recontagem dos artigos, valendo esta, sendo que a tolerância estabelecida entre a primeira contagem e a contagem da auditoria é de 1%.

Após as contagens estarem concluídas, O responsável pelo armazém comunica ao responsável pela gestão de *stocks* e este é responsável por inserir os dados das contagens no sistema ERP, segundo a instrução operacional criada para esse efeito (anexo I).

4.1.5. Análise de Desvios

Após o registo das contagens estar concluído, o responsável pela gestão dos *stocks* da UN procede à análise dos desvios onde é feita a comparação dos artigos contados com o que se encontra registado no sistema ERP, sendo que se existirem discrepâncias as mesmas têm de ser aprovadas, passando por uma matriz de decisão. Esta análise é feita com base no documento criado “Análise dos Desvios” (anexo J), onde a quantidade em sistema é retirada automaticamente do sistema ERP e os dados dos artigos e da quantidade contada do mesmo são retiradas do documento “Folha de contagem”.

A matriz de validação dos desvios é composta por 6 níveis de validação (Responsável do armazém; Responsável da gestão dos *stocks*; Diretor de operações e Controller da UN; Diretor da UN e Diretor do Controlo Operacional; e CFO e COO, respetivamente) e o critério de aprovação é o valor total absoluto do desvio de stock. A matriz é cumulativa, ou seja, se os valores dos desvios forem relativos ao nível 4 antes de serem aprovados pela Administração têm de ser aprovados pelos níveis anteriores e, no limite, o responsável pelo nível superior pode validar os desvios correspondentes ao nível inferior.

Na figura 7 está representada a matriz de validação com os respetivos responsáveis e respetivos valores dos desvios absoluto de *stock* de aprovação em cada patamar da matriz.

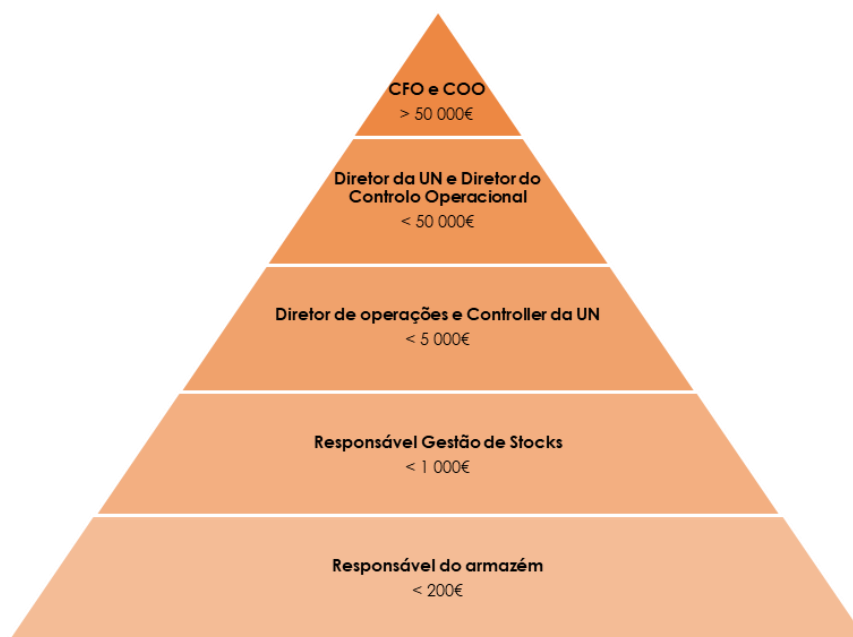


Figura 7. Matriz validação dos desvios de inventário

4.1.6. Lançamento e Regularização do *stock* no Sistema ERP

Uma vez aprovados os desvios, o responsável pela gestão de *stocks* deve de criar um plano de regularização em sistema ERP. De acordo com esse plano de regularização, que determina as fases de lançamento das diferenças em sistema, procede-se à regularização do *stock* em sistema, de acordo com a instrução operacional (anexo I).

4.1.7. Fecho

O processo de inventariação termina com a fase de fecho onde são retiradas as devidas conclusões face ao procedimento de inventariação e aos respetivos resultados, assim como também são criados planos de ação de melhoria, sendo que o responsável pela gestão de *stocks* deve preencher o documento “Relatório de inventário” (anexo K). Neste relatório está contemplada toda a informação do inventário e o mesmo deve ser enviado à ATLog.

Posteriormente, é fundamental que exista monitorização e controlo do processo de forma a garantir a manutenção, a melhoria e a continuidade dos mesmos, sendo possível controlar o funcionamento do processo, verificando se existem desvios face ao que foi previsto. Para tal, foi criada uma *Dashboard* de Gestão de Inventários da Efacec com o objetivo de monitorizar os procedimentos de inventariação de cada UN, sendo que a monitorização dos inventários das UN é feita pela ATLog, ou seja, requer que a mesma tenha conhecimento dos inventários e dos respetivos resultados de modo a manter a *Dashboard* atualizada e os inventários monitorizados.

De forma a garantir a monitorização dos inventários, ao longo de cada inventário devem existir várias reuniões onde é feito o ponto de situação do inventário, nomeadamente o *kick-off* do inventário, reuniões de ponto de situação depois das fases de planeamento e preparação, após as contagens e a análise de desvios e, por último, uma reunião a seguir ao fecho do inventário. Nestas reuniões devem de estar presentes o ATLog e o Diretor de Operações da UN e a sua equipa, se o mesmo o entender necessário. Sendo que nas reuniões após as contagens e análise de desvios o Controlo Operacional e o responsável pela gestão de *stocks* da UN também devem estar presentes.

5. IMPLEMENTAÇÃO DA METODOLOGIA

Neste capítulo irá ser aplicada a metodologia descrita no capítulo anterior. O ponto 5.1 corresponde aos resultados obtidos com base no processo de inventário físico de existências criado. O ponto 5.2 é direcionado ao indicador de desempenho mencionado no enquadramento teórico e obtido a partir do processo criado. Segue-se o ponto 5.3 alusivo ao impacto da análise dos desvios, obtida no ponto 5.1, no balanço da empresa. E, por último, o ponto 5.4 diz respeito à *Dashboard* Gestão de Inventários Efacec.

5.1. Processo Transversal de inventário físico de existências

O processo transversal de inventário físico de existências foi implementado como projeto piloto na UN SRV. O SRV possui dois armazéns no sistema ERP BaaN, contudo, os artigos encontram-se distribuídos fisicamente em vários armazéns no polo da Arroteia e no armazém de Crestins. Na tabela 3 estão descritos quais os armazéns em BaaN que pertencem ao SRV e na figura 8 está presente o layout da UN.

Tabela 2. Armazéns em BaaN do SRV

Armazéns BaaN			
UN	Armazém	Descrição	Localização
SRV	252000	Ar. Reparações Maq.Rot.DT - VN	Arroteia (1A+1B+1C+2+3+4+5)
	262000	Ar. Reparações Maq.Rot.DT - VS	Arroteia e Crestins (1A+1B+4+5)

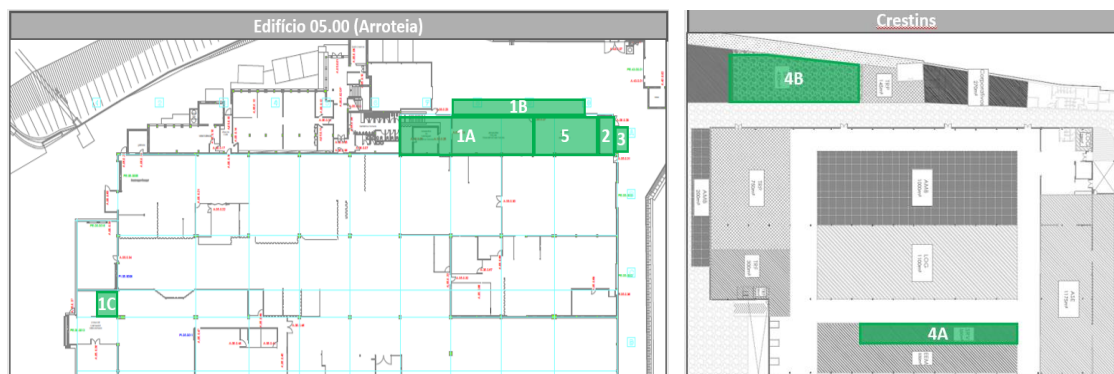


Figura 8. Layout do SRV

Legenda:

- 1: Armazém Principal (1A; 1B; 1C)
- 2: Armazém de produtos químicos
- 3: Armazém de botijas
- 4: Armazém de Crestins (4A; 4B)
- 5: Ferramentaria

Relativamente à gestão dos armazéns, é da responsabilidade da equipa de planeamento e logística do SRV. Esta UN não contém um sistema que permite gerir as localizações no armazém, Warehouse Management System (WMS), ou seja, a taxa de ocupação do armazém não é medida, sendo que é feita por gestão visual dos operadores do armazém. Desta forma, os artigos que existem nos dois armazéns no sistema ERP estão distribuídos sem critério pelos vários armazéns.

Nos armazéns do SRV existem três tipos de artigos, nomeadamente, artigos com código ERP, artigos que são sobras já sem código ERP e materiais já atribuídos a ordens de serviço que estão guardados no armazém para serem necessários ou que estão a aguardar entrega. Por mais que existam zonas “previstas” destinadas a cada tipo de artigo, os artigos encontram-se espalhados pelos armazéns sem cumprir o critério de separação definido, revelando desta forma a falta de organização nos armazéns.

5.1.1. Planeamento e Preparação

O inventário foi dividido em duas fases distintas. A primeira fase incluiu a inventariação ao armazém 252000, sendo que fisicamente corresponde às áreas 1A e 1C do

armazém principal, às estantes com artigos com código ERP existentes na ferramentaria (zona 5), ao armazém de produtos químicos (zona 2) e ao armazém de botijas (zona 3). Deixando, desta forma, para uma segunda fase o inventário ao armazém 262000, correspondendo às áreas 1B do armazém principal, aos restantes artigos da ferramentaria e ainda a Crestins.

A fase de planeamento do inventário iniciou-se com o levantamento das necessidades e com a preparação da documentação necessária de apoio. Relativamente ao levantamento das necessidades, foram definidas as zonas de contagem, os equipamentos necessários, as equipas de contagem e a previsão de duração do inventário.

O tipo de inventário definido durante as contagens físicas dos artigos foi o inventário cego, ou seja, foi considerada “cega” toda a contagem elaborada por varrimento. Este processo inclui a contagem da totalidade dos *stocks* existentes em armazém e é realizado sem o auxílio de qualquer informação prévia sobre as quantidades dos artigos no sistema ERP ou por outra fonte. O tipo de armazenamento foi considerado caótico, uma vez que os materiais são armazenados sem posição/localização fixa por artigo ou outro critério.

Zonas a inventariar

De forma a facilitar a contagem do inventário, cada armazém deveria ser dividido em zonas de acordo com a natureza dos materiais. Contudo, como os armazéns não estavam organizados de acordo com os critérios definidos de forma às zonas serem divididas pelo tipo de material, foi dividido por corredores já existentes nesse espaço. Foram assim definidas 7 zonas de inventário com o intuito de facilitar a identificação e a separação entre as equipas de contagem. No armazém principal, cada uma das zonas foi dividida pelas estantes existentes, sendo estas identificadas de A a AF. A figura 9 apresenta quais foram as zonas definidas para serem inventariadas.

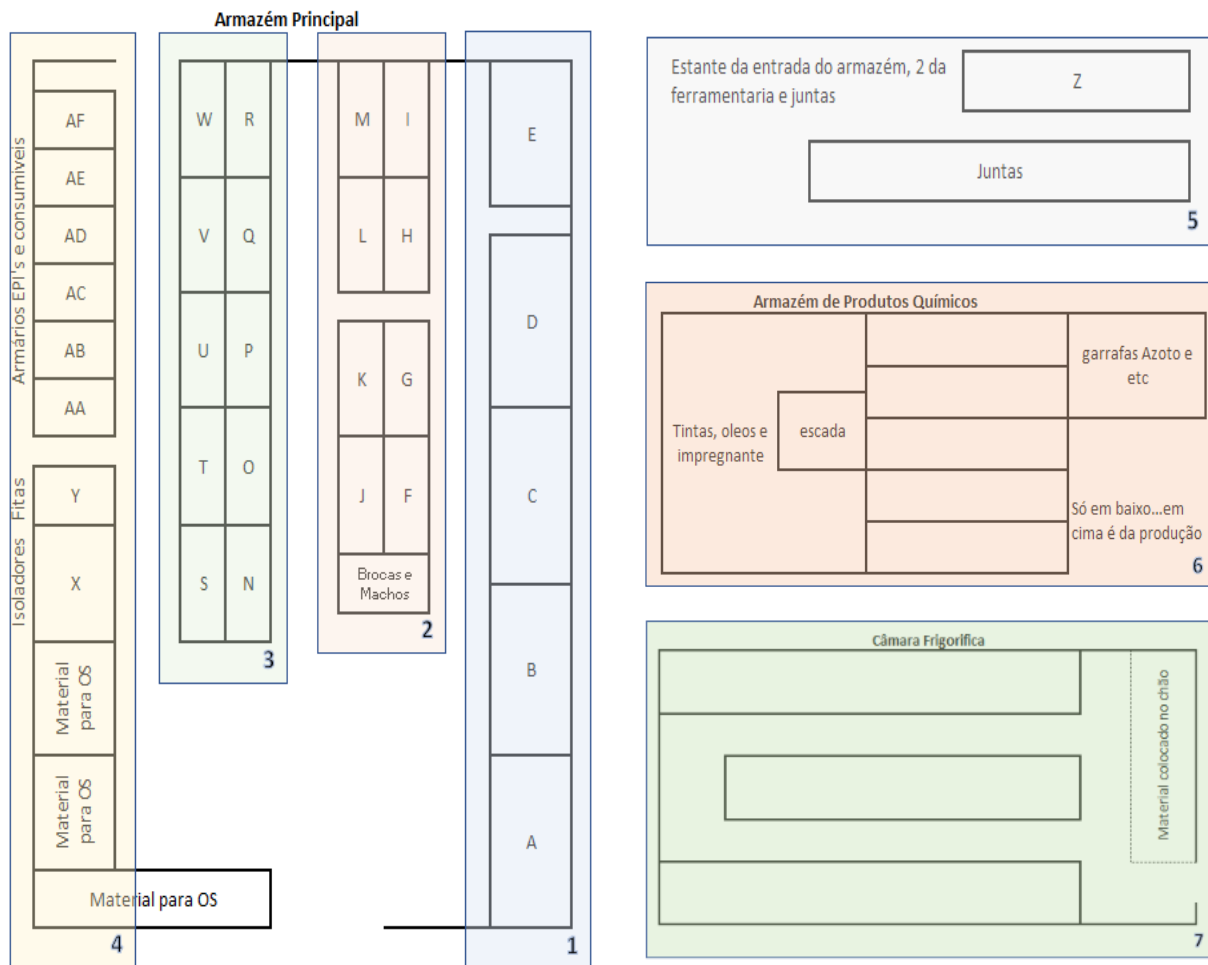


Figura 9. Zonas do inventário

Dados do sistema ERP

No momento zero, antes das contagens serem iniciadas, o valor de *stock* dos dois armazéns (252000 e 262000) era de 106,36 mil €, num total de 899 artigos com valor de *stock* positivo e com uma taxa de cobertura instantânea de 8,44, sendo que a taxa de cobertura corresponde ao *stock* médio a dividir pela procura média. Na figura 10 encontra-se o modelo inicial, antes das contagens serem iniciadas, retirado do sistema ERP BaaN relativamente aos dois armazéns.



Figura 10. Modelo inicial retirado do BaaN dos armazéns do SRV

No entanto, uma vez que a decisão foi primeiramente inventariar os artigos que se encontram no armazém 252000, os valores referentes a esse armazém, no momento zero, foi de 97,90 mil € de valor em *stock*, 850 artigos e uma taxa de cobertura média de 8,56. Na figura 11 está representado o momento zero do armazém 252000 registado no sistema ERP BaaN.



Figura 11. Modelo inicial retirado do BaaN do armazém 252000 do SRV

5.1.2. Contagens

Zona 1

Esta zona é composta por 4 estantes, sendo que contêm artigos com código ERP, artigos de ordens de serviço e ainda artigos sem código ERP. No total foram contados 192 artigos, sendo que 150 contêm código ERP e os restantes 46 não apresentam código ERP.

As principais dificuldades encontradas durante as contagens nesta zona foi o facto de existirem muitos materiais que não estão identificados com o código do sistema ERP dificultando o registo da contagem e também a ausência de equipamentos de pesagem ou de medição para confirmar a quantidade correta dos artigos, por exemplo placas de fibra de vidro e cordão.

Zona 2

A zona 2 apresenta na sua composição 4 estantes com artigos dos dois lados e um armário com brocas e machos. Esta zona apresenta materiais com código ERP, materiais destinados a ordens de serviço e sobras de obras sem código do artigo e sem nenhum critério de localização.

No total foram contados 378 artigos, 262 deles com código de sistema ERP e 116 não apresentavam código ERP.

Como dificuldades existentes durante as contagens nesta zona foi a ausência de identificação com o código do artigo no sistema ERP e a escolha do método de contagem por pesagem, em materiais mais pequenos como parafusos, abraçadeiras, anilhas, porcas, etc., criou um *bottleneck* nas contagens uma vez que existiam centenas de pequenos artigos para serem contados com o auxílio da balança.

Zona 3

A zona 3 engloba 5 estantes com artigos em ambos os lados. Nesta zona existem materiais com código ERP, parafusaria à consignação da empresa Fabory e materiais sem código ERP.

Na totalidade foram contados 320 artigos, 287 com código ERP e 33 sem o mesmo. Durante as contagens foram encontradas caixas com diversos materiais distintos em grande quantidade e sem identificação, tais como parafusos, porcas, entre outros. Tendo em conta que a separação deste material iria ser muito demorada e dado que os custos dos materiais apresentados eram residuais, os mesmos não foram contabilizados.

As principais dificuldades encontradas nesta zona de contagem foi o facto de alguns materiais não apresentarem código do sistema ERP o que dificultou as contagens e a escolha do método de contagem por pesagem em materiais mais pequenos que criou um *bottleneck*.

Zona 4

A zona 4 abrange 6 armários embutidos, 4 estantes e 1 armário móvel. Os 6 armários embutidos contêm Equipamentos de Proteção Individual (EPI) e fardamento, uma vez que estes materiais são geridos pela ATLog foram contabilizados em separado não entrando no exercício em questão. Numa das estantes e no armário móvel estavam identificados materiais com etiquetas com a designação “Material para ordem de serviço”, contudo, não

apresentavam apenas materiais rececionados no armazém, mas comprados diretamente para ordens de serviço. Outras estantes estavam identificadas como “material para expedir” e, neste caso, teria apenas material de armazém já atribuído às ordens de serviço, no entanto, foram identificadas sobras de obras e material de apoio. E, por último, as 2 restantes estantes, estariam destinadas apenas a material com código ERP, mas na verdade apresentam capas com documentação de armazém e materiais sem artigo.

No total foram contados 78 artigos, sendo que 34 foram identificados com código ERP e 44 artigos sem identificação. De realçar que durante as contagens também foram encontradas diversas caixas com muita quantidade de material com custos residuais, logo não foram contabilizados.

Como principal dificuldade identificada pela equipa de contagem foi o facto de alguns materiais não apresentarem o código ERP o que atrasou a identificação dos artigos e o registo das contagens.

Zona 5

A zona 5 é composta por uma estante na entrada do armazém, 2 armários de juntas que se encontram dentro do escritório dos colaboradores do armazém e 2 estantes dentro da ferramentaria, mas que têm materiais de armazém.

Foram contados 71 artigos no total, 61 identificados com código do sistema ERP e 10 sem identificação.

A principal dificuldade encontrada durante as contagens foi a existência de alguns artigos sem identificação.

Zona 6

A zona 6 inclui o armazém de produtos químicos e o armazém das botijas. O armazém das botijas acabou por não ser inventariado por decisão operacional, ficando desta forma destinado ao inventario da fase 2.

No total foram contados 26 artigos, 24 deles identificados com o código ERP e 2 sem identificação, sendo estes dois artigos sem identificação a principal dificuldade apresentada durante o registo das contagens.

Zona 7

O inventário à zona 7 não foi realizado, uma vez que o responsável pelos Alternadores estava deslocado para uma obra e era a pessoa que possuía conhecimentos para entender se as fitas existentes neste local estavam em boas condições para serem contabilizadas ou se seriam artigos obsoletos. Desta forma, esta zona ficou incluída na fase 2 do inventário.

5.1.3. Análise de Desvios

Planeamento

Face ao planeado, as contagens do inventário estavam previstas terem uma duração de 5 dias, contudo foram estendidas para 15 dias, sendo que estavam previstas 40 horas de trabalho, no entanto na realidade foram gastas 120 horas, deste modo foram necessárias mais 80 horas face ao previsto. De forma a combater o aumento do tempo das contagens, foram recrutadas mais quatro pessoas nas equipas das contagens, correspondendo a colaboradores do TRF.

Para além do tempo de execução das contagens do inventário não ter sido cumprido, as zonas do inventário também não, uma vez que das 7 zonas definidas para a inventariação, apenas só foram contabilizadas 6 zonas e, dessas 6 zonas, ficaram por contar duas áreas.

Contagens

Posteriormente às contagens físicas dos materiais, foi iniciada uma análise mais rigorosa das existências recolhidas e registadas em documento Excel e respetivas discrepâncias registadas, esta análise encontra-se no anexo L.

A análise foi feita pela equipa de planeamento do ATLog em conjunto com o responsável pela UN SRV e com o responsável pela gestão de *stocks*, e foi fundamental na medida em que foi possível associar artigos sem código a um código ERP correspondente assim como permitiu detetar erros de materiais mal identificados. Particularmente, 110 artigos que foram identificados sem código passaram a existência, ou seja, começaram a apresentar um código ERP.

O objetivo desta análise passa por identificar os desvios do inventário realizado, por outras palavras, perceber se a quantidade de *stock* registada no sistema ERP corresponde à

quantidade registada no momento das contagens físicas. A diferença pode resultar num desvio nulo, num desvio positivo e num desvio negativo. Quando se trata de um desvio nulo a quantidade em sistema ERP é igual à quantidade registada nas contagens, quando o desvio é positivo a quantidade em sistema é inferior à contabilizada e, por último, quando o desvio é negativo, a quantidade indicada no sistema é superior à verificada na contagem.

Desta forma, a análise de desvios dos artigos contabilizados resultou num total de 1065 artigos, sendo que 814 com código do sistema ERP e 251 sem identificação. Dos 814 artigos identificados, 293 não continham desvio, 298 artigos apresentavam desvio positivo e 223 artigos com desvios negativos.

Relativamente aos artigos que apresentavam desvio positivo, correspondeu a um desvio em quantidade de 18 172,45 referências e em desvio de valor de 23 135,49 €. Quanto aos artigos que possuíam desvios negativos, traduziu-se em desvios de quantidade de - 8 180,66 referências e em valor de - 7 787,22 €.

Assim, num total de 521 artigos contabilizados com desvios, traduziu-se no total em desvio de quantidade de 9 991,79 referências e em valor total do desvio de *stock* de 15 348,27 €, no entanto o desvio total de *stock* absoluto foi de 30 922,71 €.

Uma vez obtido o valor total absoluto dos desvios de *stock*, procedeu-se à validação dos desvios, com recurso à matriz de validação. Como o valor absoluto é inferior a 50 000 € a validação teve de ir até ao nível 4 da matriz, neste caso, a validação dos desvios passou pelo responsável do armazém, responsável da gestão de *stocks*, pelo diretor de operações em conjunto com o *controller* da UN e, por último, pelo diretor da UN e o diretor do Controlo Operacional. Após algum tempo sob esta decisão, o resultado foi validar os desvios e regularizá-los no sistema ERP.

Nas tabelas 3,4 e 5 encontra-se descrito o número de artigos correspondentes à análise dos desvios feita e os desvios obtidos tanto em quantidade como em valor.

Tabela 3. Nº de artigos face à análise de desvios

Nº Artigos	Sem artigo	Desvio Nulo	Desvio Positivo	Desvio Negativo
1065	251	293	298	223
	23,6%	27,5%	28%	20,9%

Tabela 4. Resultado dos desvios de stock em quantidade

Desvios de stock em quantidade	
Positivo	18 172,45 ref.
Negativo	- 8 180,66 ref.
Total	9 991,79 ref.

Tabela 5. Resultado dos desvios de stock em valor

Desvios de stock em valor	
Positivo	23 135,49 €
Negativo	- 7 787,22 €
Total	15 348,27 €
Total Absoluto	30 922,71 €

De forma a fazer uma análise mais detalhada aos desvios obtidos do inventário realizado, foi feita uma análise à metodologia de medida das contagens dos artigos. As opções das equipas de contagem para contar os materiais foram as seguintes: contagem unitária (unidade), pesagem dos artigos (Kg) e métrica (metro).

Num total de 814 registados com código ERP, 706 artigos foram contados por contagem unitária, ou seja, um a um, 69 materiais foram contados ao metro e 39 referências foram pesadas. Dos 706 artigos contado um a um, 259 apresentavam desvio nulo, 259 com desvio positivo e 188 com desvio negativo. Nos 69 artigos contados pela metodologia métrica, 20 tinham desvio nulo, 26 com desvio positivo e 23 com desvio negativo. Por fim, dos 39 artigos pesados, 14 não apresentaram desvios, 13 tinham desvios positivos e 12 correspondiam a desvios negativos.

Desta forma, conclui-se que o método mais utilizado e o que a equipa de contagem considerou mais vantajoso e fidedigno foi a contagem artigo a artigo, uma vez que esta metodologia correspondeu a 87% com recurso a este método para contar os artigos.

Relativamente aos desvios obtidos nas metodologias usadas nas contagens, por contagem unitária o desvio positivo em quantidades foi de 16 7474,80 unidades e em valor foi de 22 606,06 € e os desvios negativos em quantidades foi de - 7 489,80 unidades, correspondendo em valor a - 5 517,14 € de desvios de *stock*. Quanto aos desvios alcançados pelo método de pesagem, o desvio positivo em quantidades foi de 213,85 Kg e em valor

correspondeu a – 1 024,81 €, sendo o desvio negativo obtido em quantidade de -140,36 Kg e em valor de – 1500,18 €. Por último, na metodologia onde foi utilizada a métrica, o desvio positivo em quantidades foi de 1 183,80 metros correspondendo a 1 504,62 €, no entanto o desvio negativo em quantidade foi de -550,50 metros e em valor de -769,89 €.

Nas tabelas 6, 7 e 8 encontra-se descrita a análise de desvios por metodologia de contagem, onde é possível observar os números de artigos utilizados em cada metodologia de contagem, bem como os valores obtidos da análise dos desvios por unidade de medida usada nas contagens.

Tabela 6. Nº de artigos com desvio por metodologia de contagem

	Contagem unitária	Métrica	Pesagem
Desvio Nulo	259	20	14
Desvio Positivo	259	26	13
Desvio Negativo	188	23	12
Total:	706	69	39
	87%	8%	5%

Tabela 7. Resultados dos desvios de stock em quantidade por metodologia de contagem

Desvio de stock em Quantidade	Contagem unitária	Métrica	Pesagem
Desvio Positivo	16 774,80 uni.	1 183,80 m	213,85 Kg
Desvio Negativo	- 7 489,80 uni.	- 550,50 m	- 140,36 Kg
Total:	9285 uni.	633,30 m	73,49 Kg

Tabela 8. Resultados dos desvios de stock em valor por metodologia de contagem

Desvio de stock em Valor	Contagem unitária	Métrica	Pesagem
Desvio Positivo	22 606,06€	1 504,62€	1 024,81 €
Desvio Negativo	- 5 517,14€	- 769,89€	- 1 500,18 €
Total:	- 17 088,92€	734,73€	- 475,37€

5.1.4. Lançamento e Regularização do stock no sistema ERP

As regularizações de inventário consistem no registo dos resultados do inventário em sistema ERP, neste caso o sistema ERP foi o *BaaN*. Sendo que no *BaaN* esta tarefa requer que os desvios passem para o estado “aprovado”, como foi feito pelo responsável da gestão de *stocks* da UN.

5.1.5. Fecho

Terminado o inventário desta fase, foram feitas algumas sugestões de melhoria de forma a facilitar o processo dos próximos inventários e também do ponto de vista da gestão do armazém numa ótica de gestão de *stocks* e otimização dos espaços existentes. Desta forma, foram recomendadas as seguintes ações a serem seguidas futuramente:

- Inventariar a segunda fase do inventario que foi planeada, mas não foi realizada, bem como as zonas que não foram contabilizadas na primeira fase do inventário;
- Garantir que os artigos fisicamente coincidem com o sistema ERP. De forma a esta recomendação se verificar é importante que as restantes zonas sejam inventariadas, como referido no ponto anterior;
- Identificar todos os materiais que não apresentam código ERP e analisar, com a equipa de engenharia e operações os seguintes cenários: qual a pertinência em criar o código para o artigo em questão; qual a ordem de serviço do material em questão e qual o tratamento que lhe deve ser dado; e transferir o material para o armazém físico de sobras e sucata;
- Analisar a rotação de todos os artigos e identificar possíveis monos e obsoletos e o respetivo tratamento;
- Os materiais, equipamentos e ferramentas destinados à produção ou imputados a uma ordem de serviço, mas que se encontram presentes no armazém devem ser retirados do mesmo e deve ser proibido guardar material no armazém sem código de artigo ERP;
- Na inventariação, usar balanças mais indicadas a materiais com pesos superiores e com o erro com maior precisão;

- Utilizar a análise ABC para categorizar os artigos, levando a um controlo mais rigoroso dos materiais que provocam um maior impacto nos resultados da UN e com maior rotação;
- Separar o material por zonas e por estado do material no processo, nomeadamente, material bloqueado, em controlo de qualidade, receção, *picking* e expedição, permitindo assim garantir que não existe permuta dos materiais entre zonas.

O método utilizado para definir a arrumação do armazém tem um impacto significativo na eficiência do manuseamento e movimentação dos materiais. Assim, foi sugerido ao SRV implementar um WMS de forma a otimizar essa gestão e a melhoria dos processos de gestão de armazém (controlo de qualidade, receção, *picking*, expedição), uma vez que uma gestão de armazém eficiente tem impacto direto na gestão dos inventários.

5.2. Inventory Accuracy

O indicador de desempenho utilizado neste inventário foi o indicador *Inventory Accuracy*, equação (2), tal como foi mencionado no enquadramento teórico. O *Inventory Accuracy* compara as unidades que foram contadas relativamente às que se encontram registadas no sistema ERP e este indicador foi calculado relativamente à quantidade total dos artigos e por categorização dos artigos com recurso à análise ABC.

$$\text{Inventory Accuracy} = 1 - \frac{\text{Unidades contadas} - \text{Unidades em sistema ERP}}{\text{Unidades em sistema ERP}} * 100 \quad (2)$$

5.2.1. Inventory Accuracy total

Neste inventário foram contabilizadas 59 099,8 unidades e estavam registadas no sistema ERP BaaN 49 108,01 unidades, sendo obtido um *Inventory Accuracy* de aproximadamente 80%. Desta forma conclui-se que não existe precisão do inventário, na medida em que o *Inventory Accuracy* está muito longe do valor normal (aproximadamente

100%), logo é necessário que sejam tomadas medidas de ação para aproximar a precisão do inventário em valores consideráveis.

O resultado do indicador de desempenho deste inventário encontra-se na equação (3):

$$\begin{aligned} \text{Inventory Accuracy} &= 1 - \frac{59\,099,8 - 49\,108,01}{49\,108,01} * 100 \\ &\approx \mathbf{80\%} \end{aligned} \quad (3)$$

5.2.2. *Inventory Accuracy* de acordo com a análise ABC

De forma a fazer uma análise mais detalhada sobre a precisão do inventário, utilizou-se a análise ABC para categorizar os artigos, sendo que o critério escolhido para a análise foi o custo unitário de cada artigo. A análise encontra-se detalhada no anexo M.

Relativamente aos artigos que pertencem à classe A, o *Inventory Accuracy* obtido foi de 73%, para os itens da classe B a precisão foi de 75% e, por último, o *Inventory Accuracy* calculado para os artigos pertencentes à classe C foi de 80%. As equações (4), (5) e (6) representam o cálculo do *Inventory Accuracy* para as classes A, B e C, respetivamente.

$$\begin{aligned} \text{Inventory Accuracy}_A &= 1 - \frac{240,1 - 189,1}{189,1} * 100 \\ &= \mathbf{73\%} \end{aligned} \quad (4)$$

$$\begin{aligned} \text{Inventory Accuracy}_B &= 1 - \frac{1758,1 - 1410,11}{1410,11} * 100 \\ &= \mathbf{75\%} \end{aligned} \quad (5)$$

$$\begin{aligned} \text{Inventory Accuracy}_C &= 1 - \frac{57101,6 - 47508,8}{47508,8} * 100 \\ &= \mathbf{80\%} \end{aligned} \quad (6)$$

Segundo a análise ABC os artigos que pertencem à classe A representam 80% do valor dos inventários, ou seja, estes artigos são mais importantes para a UN e, tendo em conta que esta classe é a que apresenta um menor *Inventory Accuracy* significa que ainda é mais crítico ser dada a devida atenção às discrepâncias existentes entre o que existe fisicamente e o que

se encontra no sistema ERP e os inventários serem regularizados de forma a minimizar as diferenças.

5.3. Impacto da análise dos desvios de inventário no balanço da empresa

Uma vez obtido o desvio total de *stock* em valor do inventário físico no SRV, procurou-se perceber qual o impacto do mesmo no património da empresa. De salientar que os resultados apresentados ao nível contabilístico foram fornecidos pelo departamento de Contabilidade da empresa, foram submetidos a um fator e estão expressos em Unidades Monetárias (UM), uma vez que a empresa pediu sigilo relativamente à partilha de dados para entidades exteriores à empresa.

O valor total do *stock* no SRV obtido no mês de maio foi de 646 529 UM e comparando com o mês anterior foi de 567 074 UM, o descritivo dos *stocks* do SRV encontra-se no anexo N. Desta forma existiu um aumento de 14% no valor total dos *stocks*, este aumento era expectável na medida em que o desvio do *stock* obtido no inventário foi positivo, ou seja, existiam mais artigos em armazém do que os que se encontravam registados no sistema ERP, assim, quando os desvios foram lançados houve um aumento no *stock* no sistema ERP, que se traduziu no aumento do *stock* total no SRV comparativamente com o mês anterior.

Tendo em conta que o SRV pertence à empresa de produtos de energia, Efacec Energia, S.A., os inventários do SRV estão descritos nas demonstrações financeiras dessa mesma empresa. A demonstração financeira utilizada para estudar a repercussão dos desvios do inventário obtidos foi o balanço patrimonial.

O balanço, encontra-se no anexo O, diz respeito à empresa Efacec Energia, SA nos períodos findos em 31 de maio de 2022 e em 31 de abril de 2022, uma vez que o inventário decorreu durante o mês de maio e foi comparado com o mês anterior.

No balanço a rubrica dos inventários ou existências trata-se de um ativo corrente. Em maio de 2022, mês quando as contagens foram realizadas, as existências na empresa Efacec Energia, SA traduziram-se em 10 204 210 UM, comparando este valor com abril de 2022 que foi de 10 029 015 UM, existiu um aumento de aproximadamente 2%. O total ativo corrente no mês de maio de 2022 correspondeu a 48 022 151 UM, desta forma consegue-se perceber que as existências correspondem a 21,4% do ativo corrente, sendo a segunda maior

rubrica a ter influência no mesmo, sendo que os “Empréstimos a Entidade Relacionadas” correspondem a 40,7% do ativo corrente.

Na totalidade dos ativos, ativo não corrente e corrente, a rubrica das existências corresponde a 12,7% do total do ativo, correspondendo à terceira maior parcela com influência no total do ativo, sendo a primeira os “Ativos por Impostos Diferidos” (26%) e a segunda “Empréstimos a Entidades Relacionadas” (24,1%).

Por fim, uma vez que os ativos representam investimento para a empresa, onde é esperado que existam retornos económicos no futuro, e os inventários são a terceira maior rubrica no balanço com impacto nos ativos, significa que os mesmos representam uma grande parte do património da empresa e têm impacto no mesmo. Desta forma, é fulcral que seja dada a devida atenção aos inventários.

5.4. Dashboard Gestão de Inventários Efacec

Foi criada uma *Dashboard*, em *Microsoft Power BI*, com o intuito de monitorizar e controlar os inventários realizados pelas UN, bem como permitir que exista uma visão mais sucinta dos resultados obtidos em cada inventário realizado na Efacec.

Esta *Dashboard* tem ligação ao calendário de gestão de inventários criado para as UN registarem quando vão realizar cada inventário físico de existências durante o ano. Filtrando pela UN e pela data de quando o inventário foi realizado, é possível visualizar os resultados obtidos nas contagens de cada artigo, envolvendo aquilo que foi contado e o que se encontra registado no sistema ERP e os desvios de stock obtidos com base nas discrepâncias entre o contado e o registado no ERP, em quantidade e em valor, os indicadores do inventário realizado e o estado de validação do mesmo, sendo que este pode ser “aprovado”, “não aprovado” e “por aprovar”.

Na figura 12 encontra-se a *Dashboard* relativa ao SRV, UN usada como projeto piloto do processo criado, sendo que, à primeira instância, é possível constatar que o inventário foi aprovado e que o *Inventory Accuracy* é de 80%. No que diz respeito aos indicadores, existe um maior número entre os artigos com código ERP do que os que não evidenciam identificação, quanto aos tipos de desvios, não existe uma grande diferença entre eles, ou seja, as percentagens entre os desvios negativo, positivo e nulo são muito semelhantes e, por

último, consegue-se perceber que neste inventário a metodologia de contagem mais usada foi a contagem unitária.



Figura 12. Dashboard Gestão de Inventários Efacec

6. CONCLUSÕES E TRABALHOS FUTUROS

O projeto foi desenvolvido na ATLog da Efacec durante 5 meses, tendo como desafio estudar a análise dos desvios dos inventários no desempenho financeiro da empresa de forma a ser transmitida uma informação mais credível e fidedigna sobre a situação da empresa.

Este projeto teve início com a caracterização da situação atual de cada UN relativamente à temática inventário física de existências. Através do método de entrevistas aos responsáveis de cada UN foi possível perceber que maior parte do grupo Efacec não tem uma visão crítica sobre os inventários, sendo que uma grande parte das UN não fazia pelo menos uma vez por ano a contagem total das existências nos seus armazéns. Para tal, foi criado um processo transversal físico de existências com o objetivo de poder ser implementado em todas as UN do grupo e as mesmas realizarem a inventariação de existências.

O processo de inventário físico de existências foi dividido em 7 fases, nomeadamente, a calendarização de todos os inventários que estão previstos serem realizados naquele ano, a fase de planeamento e de preparação do inventário que está previsto ser realizado, as contagens de existências do inventário, a análise dos desvios obtidos a partir do resultado das contagens com o que se encontra registado no sistema ERP, o lançamento dos desvios no sistema ERP depois dos mesmos serem aprovados e, por último, a fase de fecho onde é consolidada toda a informação do inventário e onde são retiradas ações de melhoria.

Depois do processo ter sido criado foi implementado como projeto piloto numa UN, no SRV. Sendo que as contagens resultaram num desvio de *stock* em valor de 15 348,27 € e em quantidade de 9 991,79 referências, com um *Inventory Accuracy* de 80%, sendo que, numa visão mais profunda, nos artigos com mais valor o *Inventory Accuracy* foi de 73%. Revelando desta forma pouca precisão do mesmo, sendo crítico serem tomadas ações de melhoria de forma a mitigar as discrepâncias existentes e regularizar o *stock* existente.

O resultado dos desvios obtidos é sustentado pela necessária correção do desvio positivo em sistema ERP, que se refletiu no aumento do valor total do *stock* do SRV, relativamente mês anterior, de 14% e no balanço patrimonial da empresa Efacec Energia, S.A, onde o SRV está incluído, num aumento de 2% na rubrica existências, sendo esta rubrica com um impacto de 12,7% no valor total dos ativos.

Assim, conclui-se que a realização do inventário levou a que tivesse sido feita uma análise aos desvios do inventário e, a partir dessa análise os inventários fossem regularizados o que contribuiu para o aumento do valor dos *stocks* no SRV e para uma influência direta nos ativos da empresa, ou seja, no património da Efacec.

No decorrer deste projeto existiram três grandes limitações face ao trabalho desenvolvido, mas não foram impeditivas para atingir os objetivos propostos inicialmente. A primeira foi a dificuldade em encontrar estudos ou casos relativamente à gestão de inventários, mas do ponto de vista da contabilização das existências. A segunda relacionou-se com o restrito tempo para a realização do projeto, havendo necessidade de prolongar o mesmo por um mês. A terceira deveu-se à falta de conhecimento na ferramenta *Microsoft Power Bi* para criar a *Dashboard*, sendo que foi necessário despende algum tempo para aprender a trabalhar com a ferramenta, o que por sua vez também atrasou o projeto.

Numa perspetiva futura foram delineadas algumas tarefas para serem realizadas como trabalho a desenvolver. A primeira será terminar o levantamento das existências feito no SRV de forma a ser obtida na totalidade a informação correta sobre os inventários nesta UN. A segunda passará por implementar o processo de inventário físico de existências em todas as UN da Efacec, mudando a cultura da empresa face aos inventários. A terceira consiste em criar uma macro no sistema ERP BaaN que dá suporte à introdução das contagens e dos desvios, sendo que com o uso dessa macro permite que os valores sejam introduzidos de uma só vez, ao contrário de serem introduzidos artigo a artigo, levando a que esta fase do processo seja menos demorada e mais acessível. A última tarefa a desenvolver futuramente consiste em criar uma *Power App* de forma a substituir os documentos criados em papel para o registo dos resultados do inventário e tornar o processo mais tecnológico e menos demorado, sendo que posteriormente do carregamento dos dados na *Power App*, a mesma estará ligada ao sistema ERP utilizado e conectada à *Dashboard* Gestão de Inventários Efacec com o intuito de facilitar a visualização dos dados e tornar a informação visível para toda a Efacec.

REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Ata, H. A., Bugan, M. F., & Kiliç, Y. (2013). The Relationship between Inventory and Financial Performance: An Analysis of a Setor. *International Conference on Economic and Social Studies*.
- Cannon, A. R. (2008). Inventory improvement and financial performance. *International Journal of Production*, 115(2), pp. 581-593. doi:10.1016/j.ijpe.2008.07.006
- Capkun, V., Hameri, A.-P., & Weiss, L. A. (2009). On the relationship between inventory and financial performance in manufacturing companies. *International Journal of Operations & Production Management*, 29, pp. 789-806. doi:10.1108/01443570910977698
- Carvalho, J. C. (2012). *Logística e Gestão da Cadeia de Abastecimento*. Lisboa: 1ª Edição.
- Chen, H., Frank, M. Z., & Wu, O. Q. (2005). What Actually Happened to the Inventories of American Companies Between 1981 and 2000? *Institute for Operations Research and the Management Sciences*, 51(7), pp. 1015-1031. doi:0.1287/mnsc.1050.0368
- Chikán, A., & Horváth, C. (1999). A multi-country analysis of aggregate inventory behavior. *International Journal of Production Economics*, 59(1-3), pp. 1-11. doi:10.1016/S0925-5273(98)00090-5
- Chikán, A., Kovács, E., & Matyusz, Z. (2011). Inventory investment and sectoral characteristics in some OECD countries. *International Journal of Production Economics*, 133(1), pp. 2-11. doi:10.1016/j.ijpe.2010.08.005
- Chikán, A., Kovács, E., & Tátrai, T. (2005). Macroeconomic characteristics and inventory investment: a multi-country study. *International Journal of Production Economics*, 93-94, pp. 61-73. doi:10.1016/j.ijpe.2004.06.006
- Council of Supply Chain Management Professionals (CSCMP)*. (s.d.). Obtido em 5 de fevereiro de 2022, de <https://cscmp.org/>
- Eroglu, C., & Christian, H. (2011). Inventory Types and Firm Performance: Vector Autoregressive and Vector Error Correction Models. *Journal of Business Logistics*, 32(3), pp. 227-239. doi:10.1111/j.2158-1592.2011.01019.x
- Gaur, J., & Bhattacharya, S. (2011). The relationship of Financial and Inventory Performance of Manufacturing Firms in Indian Context. *California Journal of Operations Management*, 9, pp. 70-77. Obtido de https://www.researchgate.net/publication/277797787_Gaur_Jighyasu_and_Bhattacharya_S_ourabh_The_relationship_of_Financial_and_Inventory_performance_of_manufacturing_firms_in_Indian_Context_The_relationship_of_Financial_and_Inventory_Performance_of_Manuf
- Intranet Efacec*. (s.d.). Obtido em 18 de junho de 2022, de <https://intranet3.efacec.pt/>
- Isaksson, O. H., & Seifert, R. W. (2014). Inventory leanness and the financial performance of firms. *Production Planning & Control: The Management of Operations*, 25(12), pp. 999-1014. doi:10.1080/09537287.2013.797123
- Kolias, G. D., Dimelis, S. P., & Filios, V. P. (2011). An empirical analysis of inventory turnover behaviour in Greek retail sector 2000-2005. *International Journal of Production Economics*, 133(1), pp. 143-153. doi:10.1016/j.ijpe.2010.04.026

- Koumanakos, D. P. (2008). The effect of inventory management on firm performance. *International Journal of Productivity and Performance Management*, 57(5), pp. 355-369. doi:10.1108/17410400810881827
- Martins, B. R. (2007). *Demonstração de Resultados (DR)*. Instituto Superior de Engenharia de Coimbra, Instituto Politécnico de Coimbra.
- Matos, H. A. (2011). *A Adoção do Sistema de Normalização Contabilística e o seu Impacto nas Demonstrações Financeiras*. Porto. Tese de mestrado em Contabilidade e Finanças. Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto.
- Nelson, E. G. (1942). The Relation between the Balance Sheet and the Profit-and-Loss Statement. *American Accounting Association*, 17, pp. 132-141. Obtido de <https://www.jstor.org/stable/240332>
- Obermaier, R. (2012). German inventory to sales ratios 1971-2005 - An empirical analysis of business practice. *International Journal of Production Economics*, 135(2), pp. 964-976. doi:10.1016/j.ijpe.2011.11.013
- Obermaier, R., & Donhauser, A. (2012). Zero inventory and firm performance: a management paradigm revisited. *International Journal of Production Research*, 50(16), pp. 4543-4555. doi:10.1080/00207543.2011.613869
- Pereira, R. M. (2020). *Aplicação e Análise de um Modelo de Gestão de Stocks na Indústria Cerâmica*. Tese de mestrado em Engenharia e Gestão Industrial. Faculdade de Ciências e Tecnologia, Universidade de Coimbra.
- Randall, W. S., & Farris, M. T. (s.d.).
- Reis, R. L. (2017). *Manual de Logística: Teoria e Prática*. Lisboa: 1ª Edição.
- Robb, D. J., Liu, F., Lai, R., & Ren, Z. J. (2012). Inventory in mainland China: Historical, industry, and geographic perspectives. *International Journal of Production Economics*, 135(1), pp. 440-450. doi:10.1016/j.ijpe.2011.08.020
- Rodrigues, J. (2009). *SNC - Sistema de Normalização Contabilística - Explicado*. Porto: Porto Editora.
- Uçkun, C., Karaesmen, F., & Savas, S. (2008). Investment in improved inventory accuracy in a decentralized supply chain. *International Journal of Production Economics*, 113(2), pp. 546-566. doi:10.1016/j.ijpe.2007.10.012
- Vasconcelos, M. S. (2011). *Inventários Reconhecimento, mensuração e desreconhecimento*. Tese de mestrado em Contabilidade e Finanças. Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto, Politécnico do Porto.
- Waterhouse, J. H., & Tiessen, P. (1978). A contingency framework for management accounting systems research. *Accounting Organizations and Society*, 3(1), pp. 65-76. doi:10.1016/0361-3682(78)90007-7

ANEXO A

Tabela 9. Sistemas de informação e as respetivas funções (Fonte: adaptado de Carvalho et al., (2012))

Sistema de Informação	Função
MRP (<i>Materials Requirements Planning</i>)	Calcula a quantidade exata, a data de lançamento precisa e prevista para cada um dos sub-componentes, componentes e materiais necessários para fabricar os produtos listados no MSP (<i>Master Production Schedule</i>).
MRPII (<i>Manufacturing Resource Planning</i>)	Auxílica uma melhor gestão dos recursos da empresa, fornecendo informações com base no plano de produção para todas as unidades. Utiliza simulação de cenários para testar.
ERP (<i>Entreprise Resource Planning</i>)	Integra processos de informação relacionados com as áreas funcionais de uma organização.
EDI (<i>Electronic Data Interchange</i>)	Troca de dados eletrónicos entre parceiros de negócio.
SCM (<i>Supply Chain Management Systems</i>)	Ferramentas analíticas para planeamento avançado e decisões estratégicas na SCM.
B2B (<i>Business-to-Business</i>) & B2C (<i>Business-to-Consumer</i>)	Mercado eletrónico que permite transações comerciais com clientes e fornecedores.
DES (<i>Discrete Event Simulation</i>)	Permite avaliar o desempenho da operação antes da implementação de um sistema.
PDS (<i>Parallel Distributed Simulation</i>)	Cada modelo de simulação pode ser executado no seu próprio ambiente, o intercâmbio de dados e a sincronização com os outros modelos de simulação são assegurados por um protocolo comum.
APS (<i>Advanced Planning Scheduling</i>)	Ajuda as empresas a prever a procura com a ajuda de modelos e técnicas estatísticas.
BPO (<i>Business Process Optimization</i>)	Otimiza os recursos multi-empresa e integração.
CPFR (<i>Collaborative Planning, Forecasting and Replenishment</i>)	Abordagem integrada para a SCM entre uma rede de parceiros comerciais. Partilham previsões e resultados.

ANEXO B

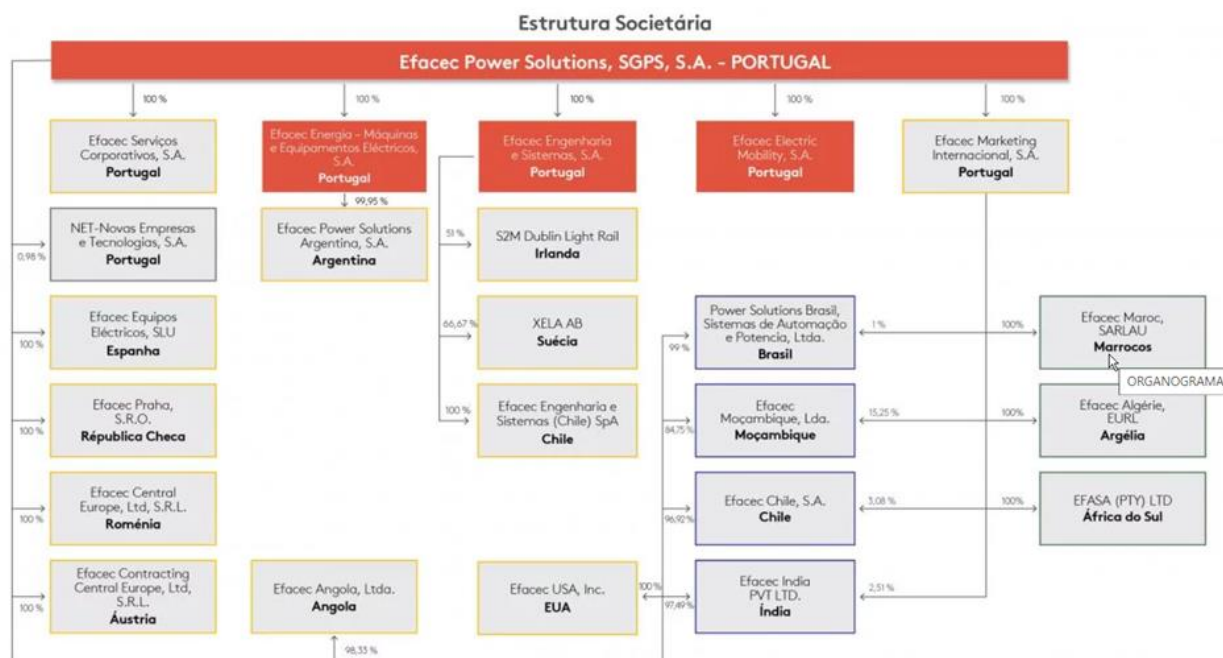


Figura 13. Estrutura Societária da Efaced Power Solutions, S.A. (Fonte: Efaced Power Solutions, S.A.)

ANEXO C



Figura 14. Organograma geral da Efacec Power Solutions, S.A. (Fonte: Efacec Power Solutions, S.A.)

ANEXO D

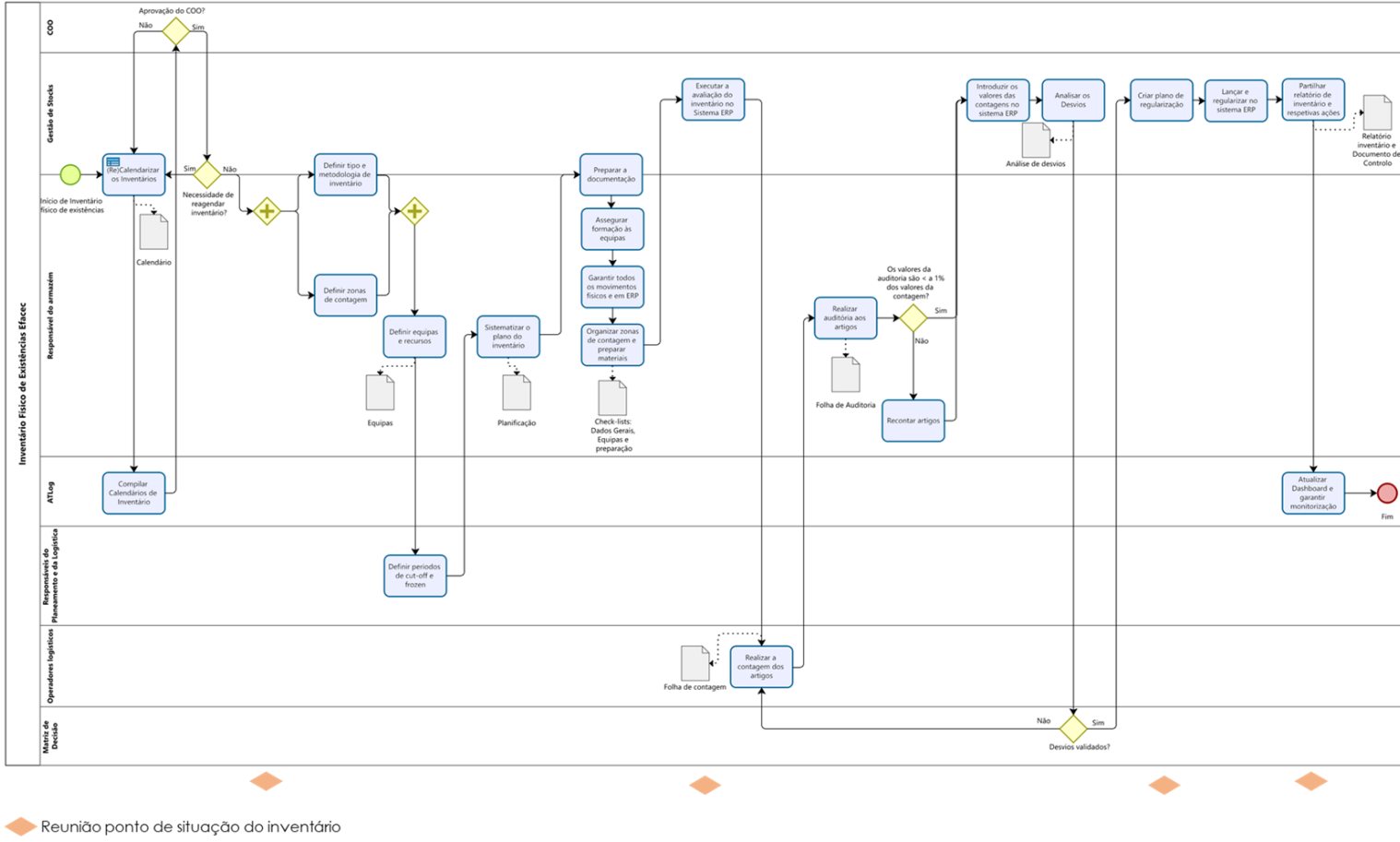


Figura 15. Fluxograma Processo inventário físico de existências

ANEXO E



efacec Empowering the future

Calendário Inventários Físicos

*Campos de preenchimento obrigatório

ID Inventário	UN*	Responsável*	Tipo de Inventário*	Metodologia de inventário*	Data início prevista*	Data fim prevista*	Armazéns previstos*	Periodicidade	Observações da inventariação
1									
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									
11									
12									
13									
14									
15									
16									
17									
18									
19									
20									

Figura 16. Template Calendário Inventários Físicos Efacec

ANEXO G

Empowering the future

Folha de Contagem

Nº: XXXX-AAAA

ID Inventário:

ID Zona:

ID Equipa:

Hora início contagem:

Nome do Armazem:

Armazém:

Data:

Hora fim contagem:

ID	Refº	Descrição	Localização	Método			Unidade			Quantidade contada	Observações Contagem (e.g. recontagem, estado do material, etc.)	Data
				Contagem: Unidade	Pesagem	Métrica	Kg (2 casas decimais)	m (2 casas decimais)	Unidades (número inteiro)			
1												
2												
3												
4												
5												
6												
7												
8												
9												
10												
11												
12												
13												
14												
15												
16												
17												
18												
19												
20												
21												
22												
23												
24												
25												

Controlo:	Introdução de Dados:	
Nr Colaborador: <input type="text"/>	Nr Colaborador: <input type="text"/>	Envio para recontagem (S/N): <input type="text"/>
Hora de entrega: <input type="text"/>	Hora Início: <input type="text"/>	Motivo para recontagem: <input type="text"/>
Hora de aquivo: <input type="text"/>	Hora Fecho: <input type="text"/>	

Figura 18. Template folha de contagem do inventário

ANEXO H

Empowering the future

Folha de Auditoria

Nome do Armazém

ID Zona:

ID Equipa:

Data:

Nº: XXXXX-AAAA

Hora Início Auditoria:

Hora Fim Auditoria:

ID Inventário: Armazém:

ID	Refº	Descrição	Localização	Método			Unidade			Quantidade em sistema	Quantidade Contagem	Quantidade Auditoria	% de Diferenças entre contagem e auditoria	Aprovação da Auditoria (Sim/Não)	Observações da Auditoria (e.g. oção corretiva - aumento da amostra, 3ª contagem...)
				Contagem Unidária	Pesagem	Métrica	KG	m	Indicador (porcentagem)						
1												#DIV/0!	#DIV/0!		
2												#DIV/0!	#DIV/0!		
3												#DIV/0!	#DIV/0!		
4												#DIV/0!	#DIV/0!		
5												#DIV/0!	#DIV/0!		
6												#DIV/0!	#DIV/0!		
7												#DIV/0!	#DIV/0!		
8												#DIV/0!	#DIV/0!		
9												#DIV/0!	#DIV/0!		
10												#DIV/0!	#DIV/0!		
11												#DIV/0!	#DIV/0!		
12												#DIV/0!	#DIV/0!		
13												#DIV/0!	#DIV/0!		
14												#DIV/0!	#DIV/0!		
15												#DIV/0!	#DIV/0!		
16												#DIV/0!	#DIV/0!		
17												#DIV/0!	#DIV/0!		
18												#DIV/0!	#DIV/0!		
19												#DIV/0!	#DIV/0!		
20												#DIV/0!	#DIV/0!		
21												#DIV/0!	#DIV/0!		
22												#DIV/0!	#DIV/0!		
23												#DIV/0!	#DIV/0!		
24												#DIV/0!	#DIV/0!		
25												#DIV/0!	#DIV/0!		

Auditoria:	Controlo:	
Nº Colaborador: <input type="text"/>	Nº Colaborador: <input type="text"/>	Envio para recontagem (S/N): <input type="text"/>
Tamanho da Amostra: <input type="text"/>	Hora Início: <input type="text"/>	Motivo para recontagem: <input type="text"/>
Hora de entrega: <input type="text"/>	Hora Fecho: <input type="text"/>	
Hora de agulivo: <input type="text"/>		

Figura 19. Template folha de auditoria do inventário

ANEXO I

1. Introdução

Um lançamento de contagens físicas consiste em inserir os dados do levantamento físico de todos os bens e materiais que se encontram disponíveis em armazém registando a sua quantidade no sistema ERP. Para assegurar o correto registo dos dados é fundamental reunir um conjunto de informações tais como a companhia e o armazém onde irá ser realizado o inventário, o código do material, a sua designação e a quantidade existente em armazém.

Após o registo da quantidade é necessário proceder à verificação e validação dos valores de forma a garantir a regularização do inventário.

Esta instrução operacional descreve a atividade dentro do processo de inventários respeitante ao lançamento dos valores de contagem e de regularização de inventários no sistema de ERP Baan, permitindo concluir com sucesso todo o processo.

2. Objetivo

O objetivo para o utilizador ao lançar os valores de contagem do inventário físico é garantir um registo fidedigno da quantidade de materiais armazenados e conseqüentemente a regularização do stock.

O presente documento destina-se aos colaboradores da Efacec utilizadores do sistema ERP Baan, com permissões para executar corretamente todas as tarefas necessárias para inserir e lançar a contagem do inventário físico de existências, definindo os critérios e controlos aplicáveis de caráter interno.

3. Descrição da Atividade

Esta instrução operacional permite garantir que os valores da inventariação física de existências são introduzidos no Sistema ERP Baan, seguindo as tarefas que estão descritas nos próximos subcapítulos.

3.1 Aceder ao Baan

Para aceder ao Baan o utilizador no Desktop do seu computador deve abrir o **Infor Baan**.



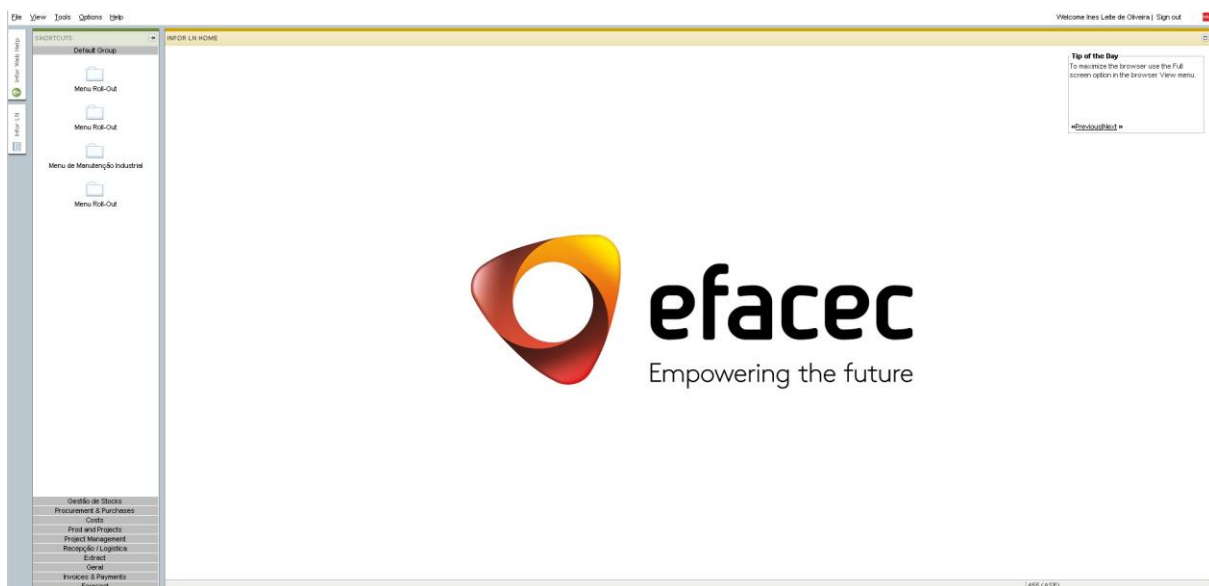
1.1 Logon

Depois de aberta a aplicação, o utilizador deve introduzir o seu **User Name** e a sua **Password** e clicar em **Logon** para entrar no sistema.



The screenshot shows the Infor LN login interface. At the top left is the Infor logo and the text 'Infor LN'. Below this are several input fields: 'Environment:' with a dropdown menu showing 'LNPROD', 'User Name:' with the text '123456', and 'Password:' with a masked field of asterisks. There are two checked checkboxes: 'Remember Password' and 'Use Default User Profile'. At the bottom right, there is a 'Login' button, which is highlighted with a yellow circle and the number '1'.

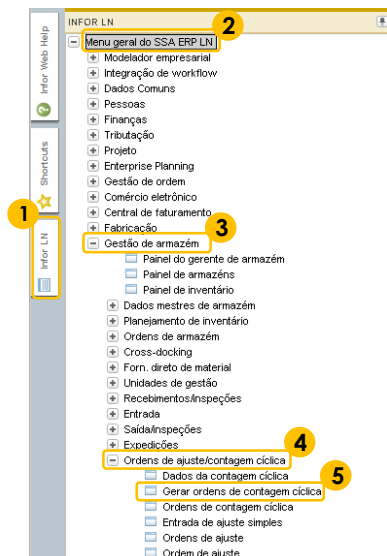
Após realizar o logon com sucesso irá aceder à página principal do Infor LN WebUI.



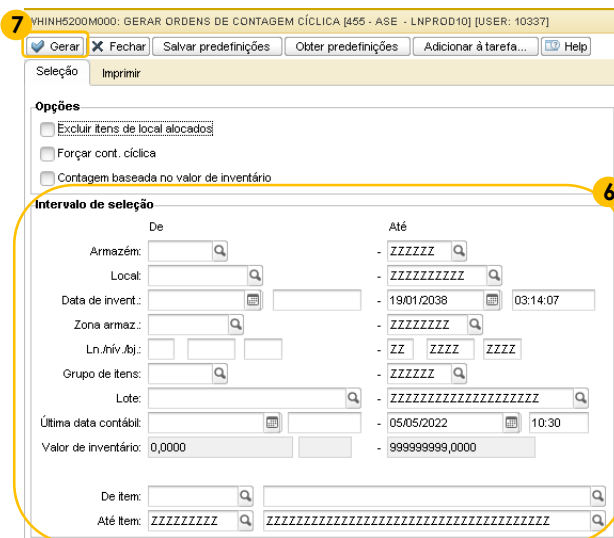
Caso seja necessário alterar a **Company** (Unidade de Negócio), o utilizador deve seguir os seguintes requisitos:

1.1 Criação de ordens de contagem

O processo inicia-se com a geração de ordens de contagem, que é feita a partir da sessão **Gerar ordens de contagem cíclica**, seguindo os seguintes passos:



Nesta sessão é possível determinar um **Intervalo de seleção** dos artigos que se quer contar, de acordo com vários parâmetros, para serem considerados quando é gerada as ordens de contagem cíclica. Com esses parâmetros é possível contar grupos restritos de artigos.



Depois de indicar qual é o **Intervalo de seleção**, clicar em **Gerar**.

Descrição das opções:

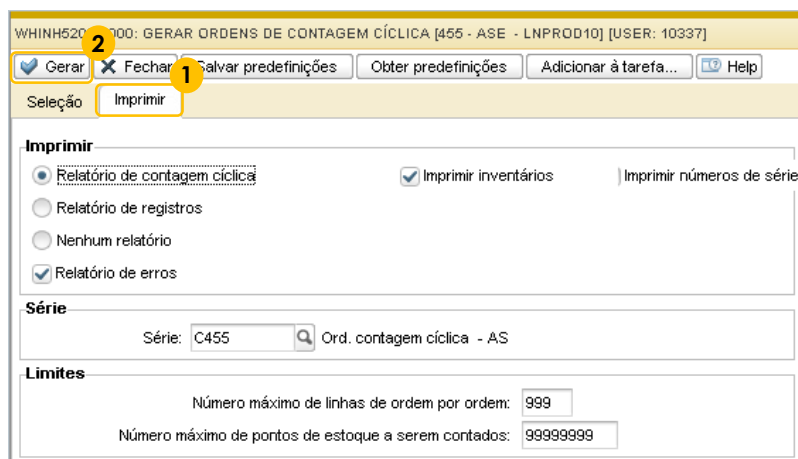
Excluir itens de local alocados: Se este campo estiver ativo, não é criada a linha de ordem de contagem cíclica para ponto de stock com inventário associado.

Forçar cont. cíclica: Se este campo estiver ativo, todos os pontos de stock encontrados dentro da seleção são adicionados à ordem de contagem cíclica.

Contagem baseada no valor de inventário: Se este campo estiver ativo, os campos Valor de Inventário ficam habilitados, ou seja, se introduzirmos um valor no intervalo de inventário, a ordem de contagem cíclica é criada para inventário cujos valores pertencem a esse intervalo.

1.1 Imprimir documento do inventário

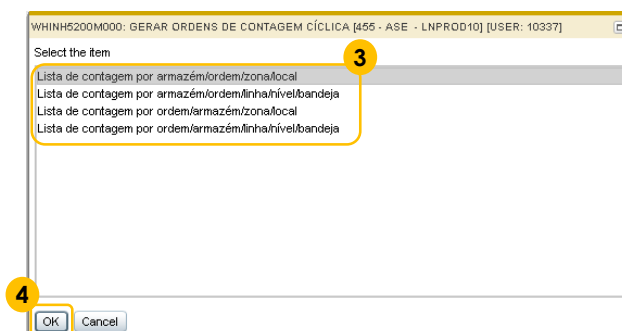
Para registar as quantidades contadas, as ordens de contagem cíclica geradas têm de ser impressas. A impressão das ordens de contagem é feita na sessão **Criar ordens de contagem cíclica** (sessão mencionada na secção anterior), no separador **Imprimir** e, por último, clicar em **Gerar**.



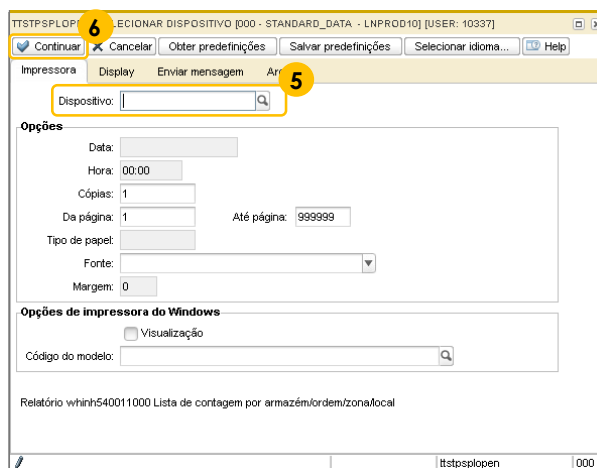
Para não adulterar as contagens, as ordens de contagem cíclica devem de ser impressas sem a informação do stock registado no sistema. No entanto, se a opção **Imprimir inventários** for selecionada é possível imprimir esta informação.

Para reimprimir as ordens de contagem cíclica, deve de ser selecionada a opção **Reimprimir inventários**.

De seguida, o tipo de relatório pretendido deve de ser selecionado e depois clicar no **OK**.

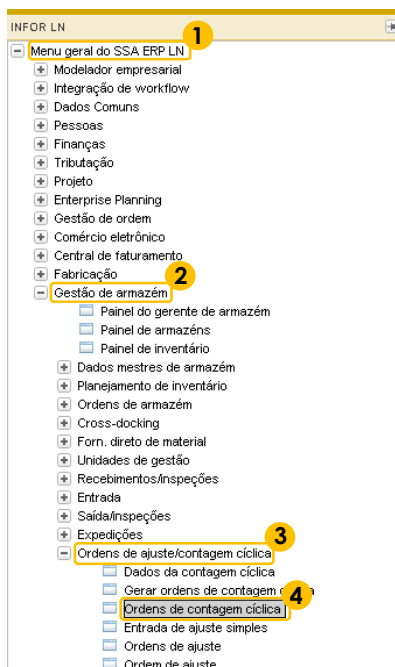


Por último, depois de seleccionar qual a impressora pretendida (**dispositivo**) para imprimir as ordens de contagem, clicar em **Continuar**:



1.1 Introdução das contagens

Depois das contagens no armazém serem executadas são registadas na sessão **Ordens de contagem cíclica**:



Impacto da análise de desvios de inventários no desempenho financeiro de uma empresa nos setores da Energia, Mobilidade e Ambiente

Selecionar a ordem de contagem cíclica e clicar em **Linhas (6)** ou **Specific (7)** e depois **Linhas** para visualizar as linhas da ordem de contagem cíclica:

Ordem	Número contagem	Armazém	Funcionário	Data da ordem	
C45500002	1	752050	Arm. Mat. Primas STD - EP	12/01/2018	17:36
C45500004	1	752050	Arm. Mat. Primas STD - EP	25/01/2018	17:12
C45500005	1	752103	Arm. Prod. Acabado STD - EP	07/02/2018	16:59
C45500006	1	752103	Arm. Prod. Acabado STD - EP	08/02/2018	16:12

Para registar o valor das contagens, clicar sobre a linha pretendida:

Linha	Local	Zona armaz.	Nível	Band.	Item	Lote	Data de invent	Processado	Inventário de ponto de estoque
10	EXTERIOR				9002X10	C45668413	13/09/2017	16:12:09	834,0000 U
20	KARLO				1323414		16/09/2016	09:03:04	18,0000 M

De seguida, registar o valor do stock contado (**Inventário real**), a **data de contagem** e o **Motivo** pelo qual a variação existe e clicar em **Guardar**.

Ordem: C45500004 1
Linh: 10 Aprovação: Aprovado

Contagem cíclica Preço

Local
Armazém: 752050 Zona armaz.:
Local: EXTERIOR Linha/nível/bandeja:

Item
Item: 9002X10
Lote: C45668413
Data de invent: 13/09/2017 16:12:09
Unid. armaz.: U Defin. embalagem:

Qtde.

	Inventário de ponto de estoque	Inventário real	Variação
Unid. armaz.: U	834,0000	0,0000	-834,0000
Unid. de inv.: U	834,0000	0,0000	-834,0000

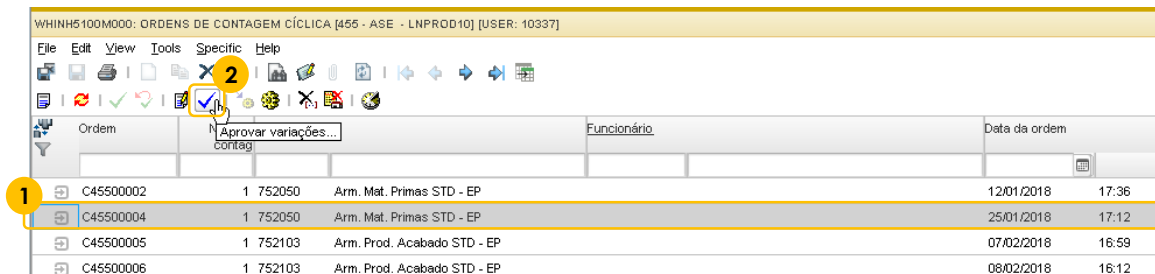
Contagem
Motivo da variação: 104001 Códigos mal atribuídos
Data de contagem: 25/01/2018 17:12

Status
 Lotes e n's série diferentes
 Inventário contado
 Recontar
 Processado

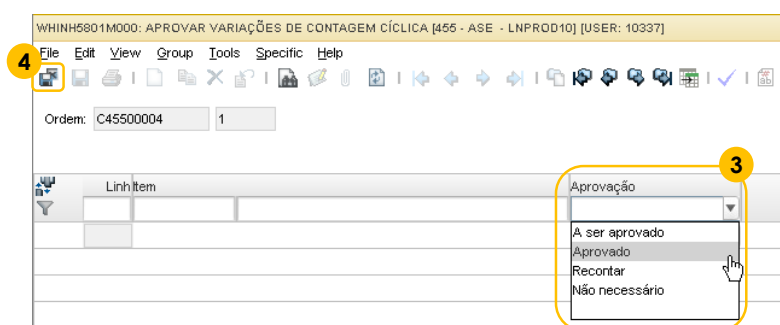
Se a diferença de stock ultrapassar os parâmetros definidos, na sessão Parâmetros de gestão de stock, é necessário proceder à aprovação da diferença na sessão Aprovar variações da contagem cíclica.

1.1 Aprovação das correções de inventário

Para as correções de inventário serem aprovadas, na sessão **Ordens de contagem cíclica**, seleciona-se a linha pretendida e clica-se no **Aprovar**.



No campo **Aprovação**, selecionar o estado da aprovação das correções de inventário:



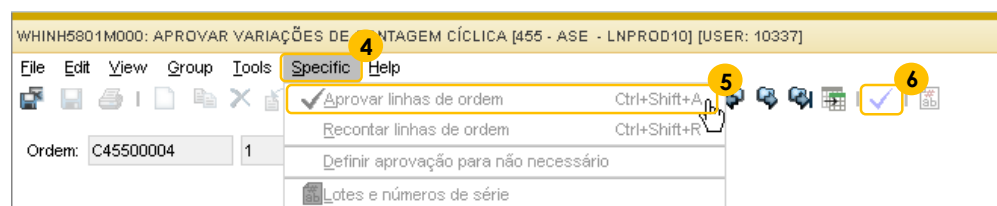
Descrição das opções:

A aprovar: A diferença ainda não foi aprovada;

Aprovado: A diferença foi aprovada;

Recontar: Realizar uma recontagem.

Se existirem várias linhas para aprovar em simultâneo clicar em **Specific** e depois **Aprovar linhas de ordem**.



1.1 Processamento das ordens de contagem cíclica

O processo termina com o processamento das ordens de contagem cíclica, que é realizado na sessão **Ordens de Contagem cíclica**. De seguida seleciona-se a linha pretendida e clica-se em **Processar**. Seguindo os seguintes passos para o processamento das ordens de contagem:

The first screenshot shows the SAP menu path: **Menu geral do SSA ERP LN** (1) → **Gestão de armazém** (2) → **Ordens de ajuste/contagem cíclica** (3) → **Ordens de contagem cíclica** (4).

The second screenshot shows a table of cyclic counting orders with the following data:

Ordem	Número da contagem	Processar...	Funcionário	Data da ordem
C45500002	1 752050			12/01/2018 17:36
C45500004	1 752050			25/01/2018 17:12
C45500005	1 752103			07/02/2018 16:59

The third screenshot shows the 'Intervalo de seleção' (Selection Interval) dialog box with the following values:

- Ordem: De C45500004 - Até C45500004
- Número de contagem: De 0 - Até 999
- Armazém: De 752050 - Até 752050
- Funcionário: (empty)
- Data da ordem: De 25/01/2018 17:12 - Até 25/01/2018 17:12

The 'Processar' button is highlighted with a yellow circle (7).

Por último, **selecionar o Dispositivo** e clicar em **continuar** para terminar o processo:

TTSTPSPL001 SELECIONAR DISPOSITIVO [000 - STANDARD_DATA - LNPROD10] [USER: 10337]

Continuar Cancelar Obter predefinições Salvar predefinições Selecionar idioma... Help

Impressora Display Enviar mensagem Arquivo

Dispositivo: []

Opções

Data: []

Hora: 0 []

Cópias: 1 []

Da página: 1 [] Até página: 999999 []

Tipo de papel: []

Fonte: []

Margem: 0 []

Opções de impressora do Windows

Visualização

Código do modelo: []

Relatório whinh520101000 Relatório de erro de processamento de ordens de contage

ttstpslopen 000

ANEXO J



Análise de Desvios

Nº XXXX-AAA

Nome do Armazém

ID Zona:

ID Inventário:

Armazém:

Centro Logístico:

Data: xx/xx/xxxx

ID	Refº	Descrição	Localização	Unidade			Quantidade em sistema	Quantidade Contagem	Valor Unitário	Valor Stock em Sistema	Valor Stock da Contagem	Desvios de Stock em quantidade	Desvios de Stock em valor	Aprovação
				Kg (2 casas decimais)	m (2 casas decimais)	Unidades (Número inteiro)								
1									0	0	0	0		
2									0	0	0	0		
3									0	0	0	0		
4									0	0	0	0		
5									0	0	0	0		
6									0	0	0	0		
7									0	0	0	0		
8									0	0	0	0		
9									0	0	0	0		
10									0	0	0	0		
11									0	0	0	0		
12									0	0	0	0		
13									0	0	0	0		
14									0	0	0	0		
15									0	0	0	0		
16									0	0	0	0		
17									0	0	0	0		
18									0	0	0	0		
19									0	0	0	0		
20									0	0	0	0		
21									0	0	0	0		
22									0	0	0	0		
23									0	0	0	0		
24									0	0	0	0		
25									0	0	0	0		

Figura 20. Template folha de análise de desvios do inventário

ANEXO K

1 Introdução

A realização do inventário nos armazéns da Efacec visa o cumprimento das normas para realização do inventário físico garantindo a fiabilidade das demonstrações financeiras e o reflexo da situação real da gestão de inventários no sistema ERP de forma a validar os resultados operacionais. A comunicação de inventário de existências, junto da Autoridade Tributária e Aduaneira (AT) é obrigatória. Os seus resultados oriundos dos inventários alimentam todo o processo de melhoria contínua Cost-Conscious.

1.1 Âmbito

Este documento visa apresentar e documentar o processo das contagens físicas aos armazéns x da unidade x e os respetivos resultados obtidos, indicando as maiores dificuldades encontradas.

[Layout dos armazéns]

2 Calendarização do inventário

Tabela 1 - Calendarização do inventário

IDInventário:	
Tipo de inventário:	
Metodologia de inventário:	
Data início prevista:	
Data fim prevista:	
Armazéns previstos:	
Periodicidade:	
Observações de inventariação:	

3 Planeamento e Preparação

As fases de planeamento e preparação consistem em traçar um plano de atividades de inventariação e assegurar que existem condições para a realização do inventário.

1.1 Zonas a inventariar

[Descrição e Fotografias das zonas]

1.2 Equipas de inventário

Tabela 1 - Descrição das equipas de inventário

IDEquipa	Equipa	Nome	Nº Mec	Função e Departamento

1.3 Avaliação do inventário no Sistema ERP

No momento zero o valor de stock dos armazéns era de **x k€**, num total de **x artigos** e com uma taxa de cobertura instantânea de **x**.

Tabela 2 - Avaliação do inventário no momento zero das contagens

Nº artigos	Valor Stock	Média Stock	Taxa cobertura instantânea	Taxa cobertura média

1 Execução

A fase de execução contém 3 etapas, a primeira consiste nas contagens dos materiais, a segunda corresponde à auditoria dos materiais que foram contados e, por último, os dados são introduzidos no sistema.

1.1 Contagens

A fase de contagem das existências iniciou-se no dia x às x horas.

As equipas foram divididas por secções de acordo com as zonas e equipas previamente estabelecidas. A equipa x está encarregue da zona x e a equipa x está encarregue da zona x.

A cada equipa de contagem foram disponibilizadas as folhas de contagem e as respetivas etiquetas, o material de apoio para a escrita e o equipamento individual de proteção.

1.1.1 Planeado Vs Real

As contagens foram realizadas segundo o calendário e recursos abaixo:

Tabela 1 - Dados previstos e reais das datas e equipas

Data:	x/x/xxxx	x/x/xxxx	x/x/xxxx	x/x/xxxx	x/x/xxxx
Planeado	x	x			
Nº Equipas de Contagem:					
Horas previstas:					
Real	x	x	x	x	x
Nº Equipas de Contagem:					
Horas gastas:					

Horas previstas: x horas

Horas gastas reais: x horas



1.1.1 Zona x

No total foram contados x artigos, obtendo a seguinte informação:

Tabela 1 - Dados gerais das contagens da zona x

Nº Artigos contados	Com código artigo		Sem código artigo	
	Com código projeto	Sem código projeto	Com código projeto	Sem código projeto
	%	%	%	%

Tabela 2 - Dados gerais das contagens da zona x

Nº Artigos contados com código artigo	Com código projeto		Sem código projeto	
	Com código Gestor	Sem código Gestor	Com código Gestor	Sem código Gestor
	%	%	%	%

Tabela 3 - Dados gerais das contagens da zona x

Nº artigos contados sem código artigo	Com código projeto		Sem código projeto	
	Com código Gestor	Sem código Gestor	Com código Gestor	Sem código Gestor
	%	%	%	%

Dificuldades encontradas durante as contagens:

-
-
-
-

1.1 Análise de Desvios

1.1.1 Planeamento

Tabela 1 - Dados previstos e reais das datas de inventário

Data	x/x/xxxx	x/x/xxxx	x/x/xxxx	x/x/xxxx	x/x/xxxx
Planeado	x	x			
Real	x	x	x	x	x



Tabela 2 - Dados previstos e reais do nº zonas, localizações, artigos e equipas

	Nº Zonas	Nº Localizações	Nº Artigos	Nº Equipas
Planeado				
Real				
$\Delta\%$				

1.1.2 Contagens

A análise dos desvios resultou em:

➤ **Análise dos desvios em quantidade:**

Tabela 3 - Resultados da análise de desvios em quantidade

Nº Artigos	Sem informação	Desvio Nulo	Desvio Positivo	Desvio Negativo
	%	%	%	%
Quantidade Total dos Desvios:				

➤ **Análise dos desvios em valor:**

Tabela 1 - Resultados da análise de desvios em valor

Nº Artigos	Sem informação	Desvio Nulo	Desvio Positivo	Desvio Negativo
	%	%	%	%
Valor Total dos desvios:				

➤ **Análise dos desvios por unidades**

Tabela 2 - Resultados da análise dos desvios por unidades

	Kg	m	unidade	Total
Nº Artigos				
Desvio nulo				
Desvio positivo				
Desvio negativo				
Total				

Tabela 3 - Resultados da análise de desvios em quantidades por unidades

	Kg	m	unidade
Desvio nulo	Kg	m	Uni.
Desvio positivo	Kg	m	Uni.
Desvio negativo	Kg	m	Uni.
Total	Kg	m	Uni.

Tabela 4 - Resultados da análise de desvios em valor por unidades

	Kg	m	unidade
Desvio nulo	€	€	€
Desvio positivo	€	€	€
Desvio negativo	€	€	€
Total	€	€	€

Após os desvios serem calculados sucede-se a **matriz de aprovação**, sendo que foram obtidos os seguintes resultados:

Tabela 1 - Matriz de aprovação

Valor Total do desvio de Stock:	
Nível de aprovação:	
Status:	

1.1.1 Lançamento e regularização de desvios

Após o stock em sistema ter sido regularizado de acordo com o plano de regularização criado, foi gerado o documento contabilístico número x.

1.2 Fecho

1.2.1 Conclusões e ações de melhoria

Esta secção apresenta algumas conclusões sobre a inventariação realizadas bem como algumas recomendações de melhoria por forma a facilitar o processo dos próximos inventários.

-
-
-
-

ANEXO L

Tabela 10. Lista dos resultados da fase de contagem e da análise dos desvios do inventário realizado

ID	Ref#	Localização	Metodologia	Quantidade	Quantidade	Código ERP	Preço unit	FTP	Valor	Valor	Desvio	Tipo de desvio	Desvio
				Contad.	Sistema				Contad.	Sistema			Quantid.
1	Hidrocal	A	contagem unitária	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	- €
2	CN2306636	A	contagem unitária	9		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	9	sem artigo	- €
3	O23001650	A	contagem unitária	30		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	30	sem artigo	- €
4	100114005	A	contagem unitária	0	0	com artigo	6,68 €	6,68 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
5	100114006	A	contagem unitária	3	4	com artigo	4,36 €	4,36 €	13,09 €	17,45 €	-1	desvio negativo	- 4,36 €
6	100114008	A	contagem unitária	3	2	com artigo	4,62 €	4,62 €	13,86 €	9,24 €	1	desvio positivo	4,62 €
7	100114007	A	contagem unitária	3	4	com artigo	6,36 €	6,36 €	19,08 €	25,44 €	-1	desvio negativo	- 6,36 €
8	1211100017	A	contagem unitária	0		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	0	sem artigo	- €
9	121100044	A	contagem unitária	0	1	com artigo	6,10 €	6,10 €	- €	6,10 €	-1	desvio negativo	- 6,10 €
10	280108001	A	contagem unitária	6	10	com artigo	4,36 €	4,36 €	26,14 €	43,56 €	-4	desvio negativo	- 17,42 €
11	1320000	A	métrica	16	0	com artigo	0,94 €	0,94 €	15,05 €	- €	16	desvio positivo	15,05 €
12	1320001	A	métrica	18	0	com artigo	1,29 €	1,29 €	23,22 €	- €	18	desvio positivo	23,22 €
13	1608010	A	Pesagem	2	4	com artigo	9,92 €	9,92 €	19,84 €	39,68 €	-2	desvio negativo	- 19,84 €
14	1608020	A	Pesagem	1	10,1	com artigo	9,50 €	9,50 €	9,50 €	95,95 €	-9,1	desvio negativo	- 86,45 €
16	1521006	A	contagem unitária	33	66	com artigo	1,80 €	1,80 €	59,29 €	118,58 €	-33	desvio negativo	- 59,29 €
20	230412019	B	contagem unitária	7	6	com artigo	256,50 €	256,50 €	1 795,50 €	1 539,00 €	1	desvio positivo	256,50 €
21	110603002	B	Pesagem	13,7	13,4	com artigo	6,72 €	6,72 €	92,01 €	90,00 €	0,3	desvio positivo	2,01 €
22	Cx.Cir. Aux.	B	contagem unitária	3		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	3	sem artigo	- €
23	Hidraulico	B	contagem unitária	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	- €
24	BFS200	B	contagem unitária	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	- €
25	O23001032	B	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
26	4100278	B	contagem unitária	6	6	com artigo	13,70 €	13,70 €	82,20 €	82,20 €	0	desvio nulo	- €
27	4100274	B	contagem unitária	2	2	com artigo	18,48 €	18,48 €	36,96 €	36,96 €	0	desvio nulo	- €
28	4100289	B	contagem unitária	0	0	com artigo	25,05 €	25,05 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
29	4100301	B	contagem unitária	2	2	com artigo	58,50 €	58,50 €	117,00 €	117,00 €	0	desvio nulo	- €
30	4100276	B	contagem unitária	3	3	com artigo	7,18 €	7,18 €	21,54 €	21,54 €	0	desvio nulo	- €
31	4100280	B	contagem unitária	5	5	com artigo	19,79 €	19,79 €	98,95 €	98,95 €	0	desvio nulo	- €
32	4100273	B	contagem unitária	6	6	com artigo	17,17 €	17,17 €	103,02 €	103,02 €	0	desvio nulo	- €
33	120404001	B	contagem unitária	0	0	com artigo	10,29 €	10,29 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
34	4100300	B	contagem unitária	4	4	com artigo	50,07 €	50,07 €	200,28 €	200,28 €	0	desvio nulo	- €
35	4900540	B	contagem unitária	1	2	com artigo	29,43 €	29,43 €	29,43 €	58,85 €	-1	desvio negativo	- 29,43 €
36	120303020	B	contagem unitária	1	0	com artigo	20,30 €	20,30 €	20,30 €	- €	1	desvio positivo	20,30 €
37	4000208	B	contagem unitária	10	10	com artigo	42,00 €	42,00 €	420,00 €	420,00 €	0	desvio nulo	- €
38	9232068	B	contagem unitária	5	7	com artigo	69,60 €	69,60 €	348,00 €	487,20 €	-2	desvio negativo	- 139,20 €
39	9232070	B	contagem unitária	0	0	com artigo	70,00 €	70,00 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
40	9232071	B	contagem unitária	0	0	com artigo	94,00 €	94,00 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
41	9232072	B	contagem unitária	7	7	com artigo	113,29 €	113,29 €	793,03 €	793,03 €	0	desvio nulo	- €
42	9232074	B	contagem unitária	1	1	com artigo	183,00 €	183,00 €	183,00 €	183,00 €	0	desvio nulo	- €
43	120303003	B	contagem unitária	6	6	com artigo	4,85 €	4,85 €	29,10 €	29,10 €	0	desvio nulo	- €
44	120303008	B	contagem unitária	4	4	com artigo	15,25 €	15,25 €	61,00 €	61,00 €	0	desvio nulo	- €
45	120303013	B	contagem unitária	5	3	com artigo	9,89 €	9,89 €	49,45 €	29,67 €	2	desvio positivo	19,78 €
46	120303019	B	contagem unitária	1	1	com artigo	19,73 €	19,73 €	19,73 €	19,73 €	0	desvio nulo	- €
47	120303016	B	contagem unitária	10	10	com artigo	44,00 €	44,00 €	440,00 €	440,00 €	0	desvio nulo	- €
48	4100279	B	contagem unitária	0	0	com artigo	3,72 €	3,72 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
49	4100285	B	contagem unitária	0	0	com artigo	10,55 €	10,55 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
50	4100272	B	contagem unitária	0	0	com artigo	10,73 €	10,73 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
51	120303018	B	contagem unitária	5	5	com artigo	12,50 €	12,50 €	62,48 €	62,48 €	0	desvio nulo	- €
52	120303001	B	contagem unitária	7	7	com artigo	3,15 €	3,15 €	22,05 €	22,05 €	0	desvio nulo	- €
53	120303006	B	contagem unitária	0	0	com artigo	34,08 €	34,08 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
54	120303011	B	contagem unitária	1	1	com artigo	34,50 €	34,50 €	34,50 €	34,50 €	0	desvio nulo	- €
55	120303017	B	contagem unitária	2	2	com artigo	12,25 €	12,25 €	24,50 €	24,50 €	0	desvio nulo	- €
56	5405005	B	contagem unitária	2	2	com artigo	27,50 €	27,50 €	55,00 €	55,00 €	0	desvio nulo	- €
57	4900816	B	contagem unitária	29	32	com artigo	9,60 €	9,60 €	278,40 €	307,20 €	-3	desvio negativo	- 28,80 €
58	T193559300	B	contagem unitária	26	31	com artigo	0,70 €	0,70 €	18,20 €	21,70 €	-5	desvio negativo	- 3,50 €
59	T193567700	B	contagem unitária	0	2	com artigo	3,93 €	3,93 €	- €	7,86 €	-2	desvio negativo	- 7,86 €
60	4900818	B	contagem unitária	38	0	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,38 €	- €	38	desvio positivo	0,38 €
61	1608150	B	Pesagem	20	48	com artigo	13,50 €	13,50 €	270,00 €	648,00 €	-38	desvio negativo	- 378,00 €
62	1608140	B	Pesagem	15	39,56	com artigo	13,00 €	13,00 €	195,00 €	514,28 €	-24,56	desvio negativo	- 319,28 €
63	1608050	B	Pesagem	50	33,4	com artigo	9,50 €	9,50 €	475,00 €	317,30 €	16,6	desvio positivo	157,70 €
64	1608130	B	Pesagem	17	39,3	com artigo	12,00 €	12,00 €	204,00 €	471,60 €	-22,3	desvio negativo	- 267,60 €
65	1608040	B	Pesagem	38	60	com artigo	11,40 €	11,40 €	433,20 €	684,00 €	-22	desvio negativo	- 250,80 €
66	1608030	B	Pesagem	23	30	com artigo	12,00 €	12,00 €	276,00 €	360,00 €	-7	desvio negativo	- 84,00 €
67	1608003	B	Pesagem	17	2	com artigo	11,00 €	11,00 €	187,00 €	22,00 €	15	desvio positivo	165,00 €
68	1608005	B	Pesagem	0	0	com artigo	13,55 €	13,55 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
69	1521004	B	contagem unitária	1	54	com artigo	0,68 €	0,68 €	0,68 €	36,45 €	-53	desvio negativo	- 35,77 €
70	1608002	B	Pesagem	0	1,3	com artigo	12,50 €	12,50 €	- €	16,25 €	-1,3	desvio negativo	- 16,25 €
71	1608001	B	Pesagem	0		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	0	sem artigo	- €
75	M10x55	C	contagem unitária	215		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	215	sem artigo	- €
76	M8x55	C	contagem unitária	35		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	35	sem artigo	- €
77	2000200231	C	contagem unitária	407		com artigo	0,07 €	0,07 €	26,78 €	- €	407	desvio positivo	26,78 €
78	M6x50	C	contagem unitária	190		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	190	sem artigo	- €
79	M14x30	C	contagem unitária	180		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	180	sem artigo	- €
80	M10x45	C	contagem unitária	41		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	41	sem artigo	- €
81	M10x30	C	contagem unitária	280		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	280	sem artigo	- €
83	1909677	C	Pesagem	10	3	com artigo	2,20 €	2,20 €	22,00 €	6,60 €	7	desvio positivo	15,40 €
84	1909574	C	contagem unitária	1	29	com artigo	4,00 €	4,00 €	4,00 €	116,00 €	-28	desvio negativo	- 112,00 €
85	1604701	C	métrica	100	80	com artigo	9,75 €	9,75 €	975,00 €	780,00 €	20	desvio positivo	195,00 €
86	Mylar	C	#NAME?	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
87	110603002	C	Pesagem	13,4	13,4	com artigo	6,72 €	6,72 €	90,00 €	90,00 €	0	desvio nulo	- €
88	1905320	C	contagem unitária	15	15	com artigo	85,00 €	85,00 €	1 275,00 €	1 275,00 €	0	desvio nulo	- €
89	1905040	C	contagem unitária	0	1	com artigo	125,00 €	125,00 €	- €	125,00 €	-1	desvio negativo	- 125,00 €

Impacto da análise de desvios de inventários no desempenho financeiro de uma empresa nos setores da Energia, Mobilidade e Ambiente

90	20001000026	C	contagem unitária	20	20	com artigo	4,40 €	4,40 €	88,00 €	88,00 €	0	desvio nulo	- €
91	20001000027	C	contagem unitária	20	20	com artigo	4,62 €	4,62 €	92,40 €	92,40 €	0	desvio nulo	- €
92	20001000029	C	contagem unitária	0	0	com artigo	4,41 €	4,41 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
93	20001000028	C	contagem unitária	0	0	com artigo	4,41 €	4,41 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
94	1909671	C	Pesagem	59	26	com artigo	0,95 €	0,95 €	56,05 €	24,70 €	33	desvio positivo	31,35 €
95	9909912	C	Pesagem	10	0	com artigo	2,50 €	2,50 €	25,00 €	- €	10	desvio positivo	25,00 €
96	1106020002	C	métrica	5	7	com artigo	2,28 €	2,28 €	11,40 €	15,96 €	-2	desvio negativo	- 4,56 €
97	1106020003	C	métrica	1	7	com artigo	2,79 €	2,79 €	2,79 €	19,52 €	-6	desvio negativo	- 16,73 €
98	Mylar 0,05	C	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
99	Mylar Nomex	C	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
100	9013008	C	contagem unitária	200	200	com artigo	0,36 €	0,36 €	72,00 €	72,00 €	0	desvio nulo	- €
102	9013006	C	contagem unitária	106	170	com artigo	0,34 €	0,34 €	36,04 €	57,80 €	-64	desvio negativo	- 21,76 €
103	9013004	C	contagem unitária	147	140	com artigo	0,29 €	0,29 €	42,63 €	40,60 €	7	desvio positivo	2,03 €
104	1600920	C	métrica	27	15	com artigo	3,80 €	3,80 €	102,60 €	57,00 €	12	desvio positivo	45,60 €
105	1600915	C	métrica	32	34	com artigo	3,08 €	3,08 €	98,56 €	104,72 €	-2	desvio negativo	- 6,16 €
106	1604637	C	Pesagem	17,5	14,5	com artigo	58,00 €	58,00 €	1 015,00 €	841,00 €	3	desvio positivo	174,00 €
107	1604636	C	Pesagem	20,2	20,2	com artigo	66,30 €	66,30 €	1 339,26 €	1 339,26 €	0	desvio nulo	- €
108	nomex 0,13	C	#NAME?	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
109	4909555	C	contagem unitária	312	500	com artigo	0,30 €	0,30 €	93,60 €	150,00 €	-188	desvio negativo	- 56,40 €
110	cx MV Dupla	C	contagem unitária	11		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	11	sem artigo	- €
111	20001000014	C	contagem unitária	1	0	com artigo	52,90 €	52,90 €	52,90 €	- €	1	desvio positivo	52,90 €
112	9909912	C	Pesagem	95	0	com artigo	2,50 €	2,50 €	237,50 €	- €	95	desvio positivo	237,50 €
113	Feltro	C	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
114	Fusivel	C	contagem unitária	6		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	6	sem artigo	- €
115	Fusivel	C	contagem unitária	4		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	4	sem artigo	- €
116	Fusivel	C	contagem unitária	6		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	6	sem artigo	- €
118	9909506	D	#NAME?	0		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	0	sem artigo	- €
119	1801030001	D	contagem unitária	228	39	com artigo	0,37 €	0,37 €	85,25 €	14,58 €	189	desvio positivo	70,67 €
120	1801030002	D	contagem unitária	67	90	com artigo	2,04 €	2,04 €	136,68 €	183,60 €	-23	desvio negativo	- 46,92 €
121	1801030003	D	contagem unitária	51	62	com artigo	2,71 €	2,71 €	138,21 €	168,02 €	-11	desvio negativo	- 29,81 €
122	65001000083	D	métrica	390	0	com artigo	0,35 €	0,35 €	136,50 €	- €	390	desvio positivo	136,50 €
123	65001000082	D	métrica	100	145	com artigo	0,34 €	0,34 €	33,86 €	49,10 €	-45	desvio negativo	- 15,24 €
124	65001000093	D	métrica	200	176	com artigo	0,22 €	0,22 €	43,46 €	38,24 €	24	desvio positivo	5,22 €
125	65001000095	D	métrica	80	100	com artigo	0,67 €	0,67 €	53,28 €	66,60 €	-20	desvio negativo	- 13,32 €
126	65001000097	D	métrica	35	36	com artigo	0,44 €	0,44 €	15,44 €	15,88 €	-1	desvio negativo	- 0,44 €
127	65001000096	D	métrica	0	0	com artigo	0,40 €	0,40 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
128	65001000098	D	métrica	90	90	com artigo	0,63 €	0,63 €	56,60 €	56,60 €	0	desvio nulo	- €
129	65001000100	D	métrica	80	50	com artigo	2,59 €	2,59 €	207,54 €	129,72 €	30	desvio positivo	77,83 €
130	1106080002	D	métrica	120	79	com artigo	2,86 €	2,86 €	342,89 €	225,73 €	41	desvio positivo	117,15 €
131	1106080003	D	métrica	24	19	com artigo	7,50 €	7,50 €	180,00 €	142,50 €	5	desvio positivo	37,50 €
132	45621500157	D	métrica	0	0	com artigo	3,26 €	3,26 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
133	1106020001	D	métrica	100	52	com artigo	0,66 €	0,66 €	66,00 €	34,32 €	48	desvio positivo	31,68 €
134	1608655	D	métrica	230	200	com artigo	1,94 €	1,94 €	445,28 €	387,20 €	30	desvio positivo	58,08 €
135	110602001	D	métrica	100	117	com artigo	2,35 €	2,35 €	235,00 €	274,95 €	-17	desvio negativo	- 39,95 €
136	20002000279	D	métrica	24,5	39	com artigo	1,15 €	1,15 €	28,18 €	44,85 €	-14,5	desvio negativo	- 16,68 €
137	65002000595	D	métrica	53	53	com artigo	2,73 €	2,73 €	144,69 €	144,69 €	0	desvio nulo	- €
138	65002000626	D	contagem unitária	11	8	com artigo	2,22 €	2,22 €	24,42 €	17,76 €	3	desvio positivo	6,66 €
139	65002000627	D	contagem unitária	25	30	com artigo	4,49 €	4,49 €	112,25 €	134,70 €	-5	desvio negativo	- 22,45 €
140	65002000636	D	contagem unitária	3	0	com artigo	260,84 €	260,84 €	782,53 €	- €	3	desvio positivo	782,53 €
141	65002000628	D	contagem unitária	1	0	com artigo	6,35 €	6,35 €	6,35 €	- €	1	desvio positivo	6,35 €
142	65002000629	D	contagem unitária	5	5	com artigo	7,98 €	7,98 €	39,90 €	39,90 €	0	desvio nulo	- €
143	65002000630	D	contagem unitária	28	28	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,03 €	0,03 €	0	desvio nulo	- €
144	65002000632	D	contagem unitária	59	58	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,01 €	0,01 €	1	desvio positivo	0,00 €
145	65002000642	D	contagem unitária	14	14	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0	desvio nulo	- €
146	1201140016	D	contagem unitária	1	0	com artigo	10,77 €	10,77 €	10,77 €	- €	1	desvio positivo	10,77 €
147	65002000634	D	contagem unitária	1	0	com artigo	29,54 €	29,54 €	29,54 €	- €	1	desvio positivo	29,54 €
148	65002000653	D	contagem unitária	0	0	com artigo	119,71 €	119,71 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
149	65002000637	D	contagem unitária	5	8	com artigo	1,56 €	1,56 €	7,80 €	12,48 €	-3	desvio negativo	- 4,68 €
150	65002000635	D	contagem unitária	0	0	com artigo	115,08 €	115,08 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
151	1201140003	D	contagem unitária	1	1	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0	desvio nulo	- €
152	65002000652	D	contagem unitária	1	1	com artigo	115,08 €	115,08 €	115,08 €	115,08 €	0	desvio nulo	- €
153	Ligações	D	#NAME?	7		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	7	sem artigo	- €
154	M18x60	E	contagem unitária	25		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	25	sem artigo	- €
155	M16x35	E	contagem unitária	284		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	284	sem artigo	- €
156	M14x80	E	contagem unitária	21		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	21	sem artigo	- €
157	M14x110	E	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
158	M14x75	E	contagem unitária	161		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	161	sem artigo	- €
159	M14x25	E	contagem unitária	29		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	29	sem artigo	- €
160	M16x70	E	contagem unitária	127		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	127	sem artigo	- €
161	M16x25	E	#NAME?	5		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	5	sem artigo	- €
162	M14x20	E	#NAME?	49		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	49	sem artigo	- €
163	M16x65	E	#NAME?	14		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	14	sem artigo	- €
164	M16x40	E	#NAME?	92		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	92	sem artigo	- €
165	M20x50	E	#NAME?	4		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	4	sem artigo	- €
166	110601014	E	métrica	90	90	com artigo	1,53 €	1,53 €	137,85 €	137,85 €	0	desvio nulo	- €
167	110601015	E	métrica	100	83	com artigo	2,09 €	2,09 €	208,94 €	173,42 €	17	desvio positivo	35,52 €
168	110601016	E	métrica	95	143	com artigo	3,09 €	3,09 €	293,72 €	442,13 €	-48	desvio negativo	- 148,41 €
169	M12x30	E	#NAME?	1712		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1712	sem artigo	- €
170	M10x40	E	#NAME?	2032		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2032	sem artigo	- €
171	G0140FV016	E	contagem unitária	12	0	com artigo	56,75 €	56,75 €	681,00 €	- €	12	desvio positivo	681,00 €
172	Lixa 120	E	métrica	25		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	25	sem artigo	- €
173	cadernos	E	contagem unitária	11		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	11	sem artigo	- €
174	9904000	E	Pesagem	200	175	com artigo	0,84 €	0,84 €	168,00 €	147,00 €	25	desvio positivo	21,00 €
175	D2335T1003	E	contagem unitária	340	0	com artigo	0,55 €	0,55 €	187,00 €	- €	340	desvio positivo	187,00 €
176	2403010003	E	contagem unitária	17	20	com artigo	0,29 €	0,29 €	4,96 €	5,83 €	-3	desvio negativo	- 0,88 €
177	1909685	E	contagem unitária	32	45	com artigo	2,30 €	2,30 €	73,60 €	103,50 €	-13	desvio negativo	- 29,90 €
178	1305030001	E	métrica	50	11	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,01 €	0,00 €	39	desvio positivo	0,00 €
179	1305030002	E	métrica	70	70	com artigo	12,14 €	12,14 €	849,49 €	849,49 €	0	desvio nulo	- €
180	1305030003	E	métrica	30	32	com artigo	24,98 €	24,98 €	749,40 €	799,36 €	-2	desvio negativo	- 49,96 €
181	35001000223	E	métrica	9		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	9	sem artigo	- €
182	65002000166	E	contagem unitária	7	7	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0	desvio nulo	- €
183	65002000165	E	contagem unitária	11	11	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,11 €	0,11 €	0	desvio nulo	- €
184	65002000967	E	contagem unitária	1	1	com artigo	23,94 €	23,94 €	23,94 €	23,94 €	0	desvio nulo	- €
185	65002000307	E	contagem unitária	3	3	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0	desvio nulo	- €
186	65002000164	E	contagem unitária	7	7	com artigo	5,15 €	5,15 €	36,05 €	36,05 €	0	desvio nulo	- €
187	blindagem	E	contagem unitária	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	- €
188	65002000163	E	contagem unitária	15	15	com artigo	4,12 €	4,12 €	61,80 €	61,80 €	0	desvio nulo	- €
189	65002000162	E	contagem unitária	7	7	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,07 €	0,07 €	0	desvio nulo	- €

190	65002001062	E	contagem unitária	9	9	com artigo	0,60 €	0,60 €	5,40 €	5,40 €	0	desvio nulo	- €
191	65002000155	E	contagem unitária	18	19	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,18 €	0,19 €	-1	desvio negativo	- 0,01 €
192	65002000169	E	contagem unitária	1	1	com artigo	2,62 €	2,62 €	2,62 €	2,62 €	0	desvio nulo	- €
193	65002000168	E	contagem unitária	9	9	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,09 €	0,09 €	0	desvio nulo	- €
194	65002000154	E	contagem unitária	4	5	com artigo	5,70 €	5,70 €	22,80 €	28,50 €	-1	desvio negativo	- 5,70 €
195	65002000152	E	contagem unitária	10	12	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,10 €	0,12 €	-2	desvio negativo	- 0,02 €
196	ventilador	E	contagem unitária	3		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	3	sem artigo	- €
197	ventilador	E	contagem unitária	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	- €
198	65002000277	E	contagem unitária	27	28	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-1	desvio negativo	- 0,00 €
199	65002000317	E	contagem unitária	8	8	com artigo	2,00 €	2,00 €	16,00 €	16,00 €	0	desvio nulo	- €
200	65002000161	E	contagem unitária	6	6	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,06 €	0,06 €	0	desvio nulo	- €
201	65002000160	E	contagem unitária	6	2	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,06 €	0,02 €	4	desvio positivo	0,04 €
202	65002000159	E	contagem unitária	2	2	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,02 €	0,02 €	0	desvio nulo	- €
205	2021003	BM	contagem unitária	8	0	com artigo	6,57 €	6,57 €	52,56 €	- €	8	desvio positivo	52,56 €
206	2021004	BM	contagem unitária	3	8	com artigo	8,10 €	8,10 €	24,30 €	64,80 €	-5	desvio negativo	- 40,50 €
207	2021005	BM	contagem unitária	1	1	com artigo	9,81 €	9,81 €	9,81 €	9,81 €	0	desvio nulo	- €
208	2021006	BM	contagem unitária	4	4	com artigo	14,13 €	14,13 €	56,52 €	56,52 €	0	desvio nulo	- €
209	2021007	BM	contagem unitária	4	4	com artigo	27,27 €	27,27 €	109,08 €	109,08 €	0	desvio nulo	- €
210	2020000	BM	contagem unitária	7	8	com artigo	0,22 €	0,22 €	1,57 €	1,79 €	-1	desvio negativo	- 0,22 €
211	2020001	BM	contagem unitária	10	14	com artigo	0,23 €	0,23 €	2,32 €	3,25 €	-4	desvio negativo	- 0,93 €
212	2020002	BM	contagem unitária	9	9	com artigo	0,28 €	0,28 €	2,52 €	2,52 €	0	desvio nulo	- €
213	2020003	BM	contagem unitária	3	4	com artigo	0,28 €	0,28 €	0,84 €	1,12 €	-1	desvio negativo	- 0,28 €
214	2020004	BM	contagem unitária	8	9	com artigo	0,30 €	0,30 €	2,43 €	2,74 €	-1	desvio negativo	- 0,30 €
215	2020005	BM	contagem unitária	0	6	com artigo	0,24 €	0,24 €	- €	1,44 €	-6	desvio negativo	- 1,44 €
216	2020006	BM	contagem unitária	2	0	com artigo	0,41 €	0,41 €	0,82 €	- €	2	desvio positivo	0,82 €
217	2020007	BM	contagem unitária	9	10	com artigo	0,42 €	0,42 €	3,74 €	4,16 €	-1	desvio negativo	- 0,42 €
218	2020008	BM	contagem unitária	5	7	com artigo	0,49 €	0,49 €	2,44 €	3,42 €	-2	desvio negativo	- 0,98 €
220	2020009	BM	contagem unitária	3	5	com artigo	0,49 €	0,49 €	1,46 €	2,44 €	-2	desvio negativo	- 0,98 €
221	2020010	BM	contagem unitária	0	0	com artigo	0,33 €	0,33 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
224	2020011	BM	contagem unitária	0	0	com artigo	0,82 €	0,82 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
225	2020012	BM	contagem unitária	0	9	com artigo	0,50 €	0,50 €	- €	4,50 €	-9	desvio negativo	- 4,50 €
227	2020013	BM	contagem unitária	19	11	com artigo	1,18 €	1,18 €	22,34 €	12,94 €	8	desvio positivo	9,41 €
228	2020014	BM	contagem unitária	0	0	com artigo	1,50 €	1,50 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
230	2020015	BM	contagem unitária	0	0	com artigo	1,93 €	1,93 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
232	2020016	BM	contagem unitária	10	10	com artigo	2,48 €	2,48 €	24,80 €	24,80 €	0	desvio nulo	- €
235	2020017	BM	contagem unitária	1	3	com artigo	3,15 €	3,15 €	9,46 €	9,46 €	-2	desvio negativo	- 6,30 €
237	2020018	BM	contagem unitária	2	5	com artigo	5,23 €	5,23 €	10,46 €	26,16 €	-3	desvio negativo	- 15,70 €
239	2020019	BM	contagem unitária	1	1	com artigo	4,63 €	4,63 €	4,63 €	4,63 €	0	desvio nulo	- €
243	4900274	F	contagem unitária	225	270	com artigo	0,84 €	0,84 €	188,33 €	225,99 €	-45	desvio negativo	- 37,67 €
244	9122133	F	contagem unitária	72	61	com artigo	1,03 €	1,03 €	74,16 €	62,83 €	11	desvio positivo	11,33 €
245	9122138	F	contagem unitária	41	40	com artigo	4,50 €	4,50 €	184,50 €	180,00 €	1	desvio positivo	4,50 €
246	9122145	F	contagem unitária	10	35	com artigo	2,74 €	2,74 €	27,36 €	95,76 €	-25	desvio negativo	- 68,40 €
247	1202050055	F	contagem unitária	0	0	com artigo	3,86 €	3,86 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
248	1202050056	F	contagem unitária	30	34	com artigo	2,76 €	2,76 €	82,80 €	93,84 €	-4	desvio negativo	- 11,04 €
249	4900004	F	contagem unitária	308	305	com artigo	0,05 €	0,05 €	16,02 €	15,86 €	3	desvio positivo	0,16 €
250	4900318	F	contagem unitária	94	88	com artigo	0,50 €	0,50 €	47,00 €	44,00 €	6	desvio positivo	3,00 €
251	4900334	F	contagem unitária	206	206	com artigo	1,72 €	1,72 €	354,32 €	354,32 €	0	desvio nulo	- €
252	4900337	F	contagem unitária	200	209	com artigo	1,80 €	1,80 €	360,00 €	376,20 €	-9	desvio negativo	- 16,20 €
253	4900338	F	contagem unitária	0	0	com artigo	1,86 €	1,86 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
254	4900335	F	contagem unitária	143	143	com artigo	1,80 €	1,80 €	257,40 €	257,40 €	0	desvio nulo	- €
255	4900336	F	contagem unitária	74	73	com artigo	2,00 €	2,00 €	148,00 €	146,00 €	1	desvio positivo	2,00 €
256	9122141	F	contagem unitária	51	48	com artigo	1,47 €	1,47 €	74,97 €	70,56 €	3	desvio positivo	4,41 €
257	9122148	F	contagem unitária	60	69	com artigo	2,00 €	2,00 €	120,00 €	138,00 €	-9	desvio negativo	- 18,00 €
258	9122137	F	contagem unitária	68	70	com artigo	1,46 €	1,46 €	99,28 €	102,20 €	-2	desvio negativo	- 2,92 €
259	4900256	F	contagem unitária	115	81	com artigo	1,81 €	1,81 €	208,15 €	146,61 €	34	desvio positivo	61,54 €
260	4900287	F	contagem unitária	73	48	com artigo	1,84 €	1,84 €	134,03 €	88,13 €	25	desvio positivo	45,90 €
261	4900707	F	contagem unitária	4	0	com artigo	2,94 €	2,94 €	11,76 €	- €	4	desvio positivo	11,76 €
262	4900265	F	contagem unitária	36	15	com artigo	1,67 €	1,67 €	60,26 €	25,11 €	21	desvio positivo	35,15 €
263	4900332	F	contagem unitária	51	53	com artigo	1,99 €	1,99 €	101,49 €	105,47 €	-2	desvio negativo	- 3,98 €
264	4900333	F	contagem unitária	43	49	com artigo	2,00 €	2,00 €	86,00 €	98,00 €	-6	desvio negativo	- 12,00 €
265	9122078	F	contagem unitária	124	121	com artigo	0,44 €	0,44 €	55,06 €	53,72 €	3	desvio positivo	1,33 €
266	9122910	F	contagem unitária	68	66	com artigo	0,69 €	0,69 €	46,92 €	45,54 €	2	desvio positivo	1,38 €
267	4900290	F	contagem unitária	3	3	com artigo	2,36 €	2,36 €	7,08 €	7,08 €	0	desvio nulo	- €
268	4900259	F	contagem unitária	78	85	com artigo	1,90 €	1,90 €	148,20 €	161,50 €	-7	desvio negativo	- 13,30 €
269	120205077	F	contagem unitária	35	41	com artigo	0,30 €	0,30 €	10,50 €	12,30 €	-6	desvio negativo	- 1,80 €
270	4900280	F	contagem unitária	57	61	com artigo	1,30 €	1,30 €	74,10 €	79,30 €	-4	desvio negativo	- 5,20 €
271	4900547	F	contagem unitária	102	114	com artigo	1,62 €	1,62 €	165,14 €	184,57 €	-12	desvio negativo	- 19,43 €
272	4900268	F	contagem unitária	0	0	com artigo	1,29 €	1,29 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
273	4900277	F	contagem unitária	49	20	com artigo	2,50 €	2,50 €	122,50 €	50,00 €	29	desvio positivo	72,50 €
274	9910030	F	contagem unitária	1	0	com artigo	16,50 €	16,50 €	16,50 €	- €	1	desvio positivo	16,50 €
275	1909572	F	contagem unitária	0	0	com artigo	3,71 €	3,71 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
276	1x2.5	G	contagem unitária	9		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	9	sem artigo	- €
277	3/4x2.5	G	contagem unitária	17		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	17	sem artigo	- €
278	3/4x2	G	contagem unitária	23		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	23	sem artigo	- €
279	1/4x4.5	G	contagem unitária	24		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	24	sem artigo	- €
280	5/16x2.5	G	contagem unitária	31		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	31	sem artigo	- €
281	3/8x3.2	G	#NAME?	25		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	25	sem artigo	- €
282	M6x30	G	#NAME?	54		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	54	sem artigo	- €
283	M5x10	G	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
284	M5x16	G	contagem unitária	0		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	0	sem artigo	- €
285	M6x25	G	contagem unitária	102		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	102	sem artigo	- €
286	M8x20	G	contagem unitária	103		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	103	sem artigo	- €
287	M8x25	G	contagem unitária	82		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	82	sem artigo	- €
288	M8x30	G	contagem unitária	102		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	102	sem artigo	- €
289	M8x40	G	contagem unitária	20		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	20	sem artigo	- €
290	5/8x2	G	contagem unitária	51		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	51	sem artigo	- €
291	5/8x1	G	contagem unitária	125		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	125	sem artigo	- €
292	1202050057	G	contagem unitária	28	31	com artigo	2,76 €	2,76 €	77,28 €	85,56 €	-3	desvio negativo	- 8,28 €
293	1202050058	G	contagem unitária	11	16	com artigo	2,76 €	2,76 €	30,36 €	44,16 €	-5	desvio negativo	- 13,80 €
294	1202050060	G	contagem unitária	22	21	com artigo	2,76 €	2,76 €	60,72 €	57,96 €	1	desvio positivo	2,76 €
295	1202050059	G	contagem unitária	4	4	com artigo	3,91 €	3,91 €	15,64 €	15,64 €	0	desvio nulo	- €
296	1202050061	G	contagem unitária	13	13	com artigo	2,76 €	2,76 €	35,88 €	35,88 €	0	desvio nulo	- €
297	1202050062	G	contagem unitária	6	6	com artigo	2,76 €	2,76 €	16,56 €	16,56 €	0	desvio nulo	- €
298	1202050063	G	contagem unitária	13	13	com artigo	2,76 €	2,76 €	35,88 €	35,88 €	0	desvio nulo	- €
299	1202050064	G	contagem unitária	32	44	com artigo	2,76 €	2,76 €	88,32 €	121,44 €	-12	desvio negativo	- 33,12 €
300	1202050065	G	contagem unitária	6	2	com artigo	2,76 €	2,76 €	16,56 €	5,52 €	4	desvio positivo	11,04 €

Impacto da análise de desvios de inventários no desempenho financeiro de uma empresa nos setores da Energia, Mobilidade e Ambiente

301	1202050066	G	contagem unitária	29	29	com artigo	2,76 €	2,76 €	80,04 €	80,04 €	0	desvio nulo	- €
302	1202050067	G	contagem unitária	0	0	com artigo	3,93 €	3,93 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
303	1202050068	G	contagem unitária	0	3	com artigo	2,76 €	2,76 €	- €	8,28 €	-3	desvio negativo	- 8,28 €
304	1905230	G	métrica	38	54	com artigo	3,57 €	3,57 €	135,66 €	192,78 €	-16	desvio negativo	- 57,12 €
305	110600050	G	contagem unitária	4	4	com artigo	17,07 €	17,07 €	68,26 €	68,26 €	0	desvio nulo	- €
306	110600050	G	contagem unitária	5	4	com artigo	17,07 €	17,07 €	85,33 €	68,26 €	1	desvio positivo	17,07 €
307	9120566	G	contagem unitária	32	32	com artigo	2,99 €	2,99 €	95,68 €	95,68 €	0	desvio nulo	- €
308	4900440	G	contagem unitária	56	58	com artigo	5,95 €	5,95 €	333,20 €	345,10 €	-2	desvio negativo	- 11,90 €
309	4900328	G	contagem unitária	117	99	com artigo	1,68 €	1,68 €	196,56 €	166,32 €	18	desvio positivo	30,24 €
310	9125623	G	contagem unitária	69	66	com artigo	3,10 €	3,10 €	213,90 €	204,60 €	3	desvio positivo	9,30 €
311	4900330	G	contagem unitária	63	68	com artigo	1,50 €	1,50 €	94,50 €	102,00 €	-5	desvio negativo	- 7,50 €
312	4900281	G	contagem unitária	107	103	com artigo	0,85 €	0,85 €	90,95 €	87,55 €	4	desvio positivo	3,40 €
313	1202050085	G	métrica	6,8	0	com artigo	2,58 €	2,58 €	17,54 €	- €	6,8	desvio positivo	17,54 €
314	1905220	G	métrica	0	13	com artigo	1,72 €	1,72 €	- €	22,36 €	-13	desvio negativo	- 22,36 €
315	4900441	G	contagem unitária	95	96	com artigo	6,00 €	6,00 €	570,00 €	576,00 €	-1	desvio negativo	- 6,00 €
316	4900024	G	contagem unitária	40	32	com artigo	3,00 €	3,00 €	120,00 €	96,00 €	8	desvio positivo	24,00 €
317	Junta Cordão	G	contagem unitária	35		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	35	sem artigo	- €
319	7/16x2,5	H	contagem unitária	60		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	60	sem artigo	- €
320	5/8x3	H	contagem unitária	9		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	9	sem artigo	- €
321	7/16x0,6	H	contagem unitária	67		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	67	sem artigo	- €
322	5/8x3,7	H	contagem unitária	7		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	7	sem artigo	- €
323	1x1,5	H	contagem unitária	20		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	20	sem artigo	- €
324	M12x25	H	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
325	1x3	H	contagem unitária	48		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	48	sem artigo	- €
326	3/4x1,3	H	contagem unitária	48		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	48	sem artigo	- €
327	3/4x3,2	H	contagem unitária	18		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	18	sem artigo	- €
328	5/8x8	H	contagem unitária	10		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	10	sem artigo	- €
329	5/8x2,4	H	contagem unitária	54		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	54	sem artigo	- €
330	2065000	H	contagem unitária	0	0	com artigo	0,40 €	0,40 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
331	2065003	H	contagem unitária	0	0	com artigo	0,31 €	0,31 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
332	2065005	H	contagem unitária	0	0	com artigo	0,28 €	0,28 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
333	2402000012	H	contagem unitária	54	54	com artigo	5,09 €	5,09 €	274,86 €	274,86 €	0	desvio nulo	- €
335	65001000377	H	contagem unitária	0	0	com artigo	9,10 €	9,10 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
336	65001000376	H	contagem unitária	5	23	com artigo	5,88 €	5,88 €	29,40 €	135,24 €	-18	desvio negativo	- 105,84 €
337	4900302	H	contagem unitária	10	0	com artigo	21,50 €	21,50 €	215,00 €	- €	10	desvio positivo	215,00 €
338	anel lixa	H	contagem unitária			sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	0	sem artigo	- €
339	anel lixa	H	contagem unitária			sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	0	sem artigo	- €
341	240200002	H	contagem unitária	29	21	com artigo	0,92 €	0,92 €	26,68 €	19,32 €	8	desvio positivo	7,36 €
342	anel lixa	H	contagem unitária	17		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	17	sem artigo	- €
343	anel lixa	H	contagem unitária	18		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	18	sem artigo	- €
344	2030004	H	contagem unitária	4	0	com artigo	0,70 €	0,70 €	2,80 €	- €	4	desvio positivo	2,80 €
345	2402000001	H	contagem unitária	0	0	com artigo	0,99 €	0,99 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
346	2030003	H	contagem unitária	29	29	com artigo	0,96 €	0,96 €	27,84 €	27,84 €	0	desvio nulo	- €
347	2030000	H	contagem unitária	0	0	com artigo	1,10 €	1,10 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
348	Discos 125	H	contagem unitária	12		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	12	sem artigo	- €
349	Lixa circular	H	contagem unitária	14		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	14	sem artigo	- €
350	65002004322	H	contagem unitária	6	0	com artigo	1,59 €	1,59 €	9,54 €	- €	6	desvio positivo	9,54 €
351	65002004307	H	contagem unitária	81	76	com artigo	1,69 €	1,69 €	136,89 €	128,44 €	5	desvio positivo	8,45 €
352	2402000001	H	métrica	20	20	com artigo	0,99 €	0,99 €	19,90 €	19,90 €	0	desvio nulo	- €
354	20002000298	H	métrica	0	0	com artigo	2,51 €	2,51 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
355	20002000299	H	métrica	16	17	com artigo	2,37 €	2,37 €	37,92 €	40,29 €	-1	desvio negativo	- 2,37 €
356	20002000300	H	métrica	0	0	com artigo	4,35 €	4,35 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
357	20002000301	H	métrica	25	32	com artigo	2,14 €	2,14 €	53,58 €	68,58 €	-7	desvio negativo	- 15,00 €
358	20002000302	H	métrica	15	37	com artigo	2,07 €	2,07 €	31,09 €	76,69 €	-22	desvio negativo	- 45,60 €
359	2402000007	H	contagem unitária	116	32	com artigo	0,55 €	0,55 €	63,80 €	17,60 €	84	desvio positivo	46,20 €
360	2402000008	H	contagem unitária	100	150	com artigo	0,55 €	0,55 €	55,00 €	82,50 €	-50	desvio negativo	- 27,50 €
361	2402000009	H	contagem unitária	125	115	com artigo	0,46 €	0,46 €	57,50 €	52,90 €	10	desvio positivo	4,60 €
362	2402000010	H	contagem unitária	200	0	com artigo	0,47 €	0,47 €	94,00 €	- €	200	desvio positivo	94,00 €
363	2402000011	H	contagem unitária	40	30	com artigo	0,50 €	0,50 €	20,00 €	15,00 €	10	desvio positivo	5,00 €
364	4900298	H	contagem unitária	18	19	com artigo	9,74 €	9,74 €	175,32 €	185,06 €	-1	desvio negativo	- 9,74 €
365	escovilhão	H	contagem unitária	20		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	20	sem artigo	- €
366	escovilhão	H	contagem unitária	7		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	7	sem artigo	- €
367	20002000185	H	contagem unitária	6	7	com artigo	5,75 €	5,75 €	34,52 €	40,27 €	-1	desvio negativo	- 5,75 €
368	2402000003	H	contagem unitária	1	2	com artigo	0,72 €	0,72 €	1,44 €	1,44 €	-1	desvio negativo	- 0,72 €
369	65002004298	H	contagem unitária	26	21	com artigo	2,28 €	2,28 €	59,28 €	47,88 €	5	desvio positivo	11,40 €
370	65002004299	H	contagem unitária	0	0	com artigo	2,28 €	2,28 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
371	Escova	H	contagem unitária	59		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	59	sem artigo	- €
372	2402000004	H	contagem unitária	4	7	com artigo	6,02 €	6,02 €	24,08 €	42,14 €	-3	desvio negativo	- 18,06 €
374	65002004305	I	contagem unitária	2	2	com artigo	62,49 €	62,49 €	124,98 €	124,98 €	0	desvio nulo	- €
375	1x3,5	I	contagem unitária	9		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	9	sem artigo	- €
376	125x3,4	I	contagem unitária	3		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	3	sem artigo	- €
377	125x2,5	I	contagem unitária	70		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	70	sem artigo	- €
378	12Gx2	I	contagem unitária	70		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	70	sem artigo	- €
379	12Gx2,2	I	contagem unitária	9		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	9	sem artigo	- €
380	3/8x2	I	contagem unitária	37		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	37	sem artigo	- €
381	3/8x2,5	I	contagem unitária	58		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	58	sem artigo	- €
382	20002000075	I	contagem unitária	10	0	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,11 €	- €	10	desvio positivo	0,11 €
383	M5x20	I	contagem unitária	53		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	53	sem artigo	- €
384	M6x20	I	contagem unitária	90		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	90	sem artigo	- €
385	2402000006	I	contagem unitária	0	0	com artigo	45,00 €	45,00 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
386	Lixa triangular	I	contagem unitária	195		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	195	sem artigo	- €
387	100mm4esp	I	contagem unitária	9		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	9	sem artigo	- €
388	disco lixa 100mm	I	contagem unitária	25		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	25	sem artigo	- €
389	65002001372	I	contagem unitária	1	0	com artigo	5,95 €	5,95 €	5,95 €	- €	1	desvio positivo	5,95 €
390	F12118D071	I	Pesagem	51	51	com artigo	6,34 €	6,34 €	323,34 €	323,34 €	0	desvio nulo	- €
391	F12118D083	I	Pesagem	35		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	35	sem artigo	- €
392	2801110001	I	contagem unitária	0	3	com artigo	1,35 €	1,35 €	- €	4,05 €	-3	desvio negativo	- 4,05 €
393	2801110005	I	contagem unitária	30	38	com artigo	0,44 €	0,44 €	13,20 €	16,72 €	-8	desvio negativo	- 3,52 €
394	2801110006	I	contagem unitária	31	35	com artigo	1,09 €	1,09 €	33,79 €	38,15 €	-4	desvio negativo	- 4,36 €
395	2801110002	I	contagem unitária	9	16	com artigo	0,58 €	0,58 €	5,22 €	9,28 €	-7	desvio negativo	- 4,06 €
396	2801110003	I	contagem unitária	10	21	com artigo	1,05 €	1,05 €	10,50 €	22,05 €	-11	desvio negativo	- 11,55 €
397	2801110004	I	contagem unitária	6	3	com artigo	3,83 €	3,83 €	22,98 €	11,49 €	3	desvio positivo	11,49 €
398	2801110007	I	contagem unitária	0	0	com artigo	0,52 €	0,52 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
399	2801110009	I	contagem unitária	8	18	com artigo	0,90 €	0,90 €	7,20 €	16,20 €	-10	desvio negativo	- 9,00 €
400	9320800	I	contagem unitária			com artigo	1,13 €	1,13 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €

401	1607615	I	contagem unitária	0	0	com artigo	0,64 €	0,64 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
402	1607620	I	contagem unitária	0	0	com artigo	1,15 €	1,15 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
403	1607663	I	contagem unitária	19	20	com artigo	12,40 €	12,40 €	235,60 €	248,00 €	-1	desvio negativo	- 12,40 €
404	1607690	I	contagem unitária	20	21	com artigo	2,70 €	2,70 €	54,00 €	56,70 €	-1	desvio negativo	- 2,70 €
405	2403010004	I	contagem unitária	47	48	com artigo	1,25 €	1,25 €	58,75 €	60,00 €	-1	desvio negativo	- 1,25 €
406	2801110008	I	contagem unitária	15	17	com artigo	0,44 €	0,44 €	6,60 €	7,48 €	-2	desvio negativo	- 0,88 €
407	Punho de madeira	I	contagem unitária	4		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	4	sem artigo	- €
408	chapas	I	contagem unitária	30		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	30	sem artigo	- €
409	M14x16	J	contagem unitária	19		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	19	sem artigo	- €
410	M4x40	J	contagem unitária	24		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	24	sem artigo	- €
411	M6x25	J	contagem unitária	19		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	19	sem artigo	- €
412	M3x20	J	contagem unitária	1438		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1438	sem artigo	- €
413	M4x20	J	contagem unitária	459		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	459	sem artigo	- €
414	M16x40	J	contagem unitária	42		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	42	sem artigo	- €
415	M12x25	J	contagem unitária	24		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	24	sem artigo	- €
416	M3x10	J	contagem unitária	2343		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2343	sem artigo	- €
417	M6x16	J	contagem unitária	11		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	11	sem artigo	- €
418	M3x25	J	contagem unitária	366		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	366	sem artigo	- €
419	M3x16	J	contagem unitária	360		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	360	sem artigo	- €
420	M3x30	J	contagem unitária	198		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	198	sem artigo	- €
421	M4x25	J	contagem unitária	117		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	117	sem artigo	- €
422	M5x30	J	contagem unitária	184		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	184	sem artigo	- €
423	M5x35	J	contagem unitária	68		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	68	sem artigo	- €
424	M4x30	J	contagem unitária	123		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	123	sem artigo	- €
425	M5x8	J	contagem unitária	141		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	141	sem artigo	- €
426	M16x100	J	contagem unitária	25		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	25	sem artigo	- €
427	M16x40	J	contagem unitária	50		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	50	sem artigo	- €
428	M3x6	J	contagem unitária	316		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	316	sem artigo	- €
429	M18x6	J	contagem unitária	42		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	42	sem artigo	- €
430	9120715	J	contagem unitária	342	422	com artigo	0,26 €	0,26 €	88,92 €	109,72 €	-80	desvio negativo	- 20,80 €
431	6500200361	J	contagem unitária	98	0	com artigo	24,44 €	24,44 €	2 395,12 €	- €	98	desvio positivo	2 395,12 €
432	4200586	J	contagem unitária	4	4	com artigo	3,57 €	3,57 €	14,28 €	14,28 €	0	desvio nulo	- €
433	4401226	J	contagem unitária	88	107	com artigo	0,68 €	0,68 €	59,84 €	72,76 €	-19	desvio negativo	- 12,92 €
435	T188663100	J	contagem unitária	280	3100	com artigo	0,14 €	0,14 €	39,20 €	434,00 €	-2820	desvio negativo	- 394,80 €
436	G1030T1001	J	contagem unitária	56	55	com artigo	1,77 €	1,77 €	99,12 €	97,35 €	-1	desvio positivo	1,77 €
437	4000260	J	contagem unitária	20	38	com artigo	0,22 €	0,22 €	4,40 €	8,36 €	-18	desvio negativo	- 3,96 €
438	T188663101	J	contagem unitária	2982	3194	com artigo	0,30 €	0,30 €	894,60 €	958,20 €	-212	desvio negativo	- 63,60 €
439	9122067	J	contagem unitária	0	0	com artigo	0,56 €	0,56 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
440	9122079	J	contagem unitária	106	9	com artigo	1,63 €	1,63 €	172,78 €	14,67 €	97	desvio positivo	158,11 €
441	9122068	J	contagem unitária	266	0	com artigo	0,36 €	0,36 €	95,23 €	- €	266	desvio positivo	95,23 €
442	9122066	J	contagem unitária	561	43	com artigo	0,48 €	0,48 €	268,16 €	20,55 €	518	desvio positivo	247,60 €
443	9122070	J	contagem unitária	0	0	com artigo	0,37 €	0,37 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
444	9122058	J	contagem unitária	330	0	com artigo	0,53 €	0,53 €	174,90 €	- €	330	desvio positivo	174,90 €
445	9122130	J	contagem unitária	0	0	com artigo	0,50 €	0,50 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
446	9122073	J	contagem unitária	149	0	com artigo	0,70 €	0,70 €	104,30 €	- €	149	desvio positivo	104,30 €
447	9120700	J	contagem unitária	122	0	com artigo	0,28 €	0,28 €	34,28 €	- €	122	desvio positivo	34,28 €
448	9120701	J	contagem unitária	28	55	com artigo	1,00 €	1,00 €	28,00 €	55,00 €	-27	desvio negativo	- 27,00 €
449	9120702	J	contagem unitária	0	0	com artigo	0,45 €	0,45 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
450	9122059	J	contagem unitária	32	32	com artigo	0,32 €	0,32 €	10,24 €	10,24 €	0	desvio nulo	- €
451	4800405	J	contagem unitária	100	82	com artigo	0,54 €	0,54 €	54,00 €	44,28 €	18	desvio positivo	9,72 €
452	9120704	J	contagem unitária	91	95	com artigo	0,58 €	0,58 €	52,78 €	55,10 €	-4	desvio negativo	- 2,32 €
453	4800406	J	contagem unitária	43	43	com artigo	1,80 €	1,80 €	77,40 €	77,40 €	0	desvio nulo	- €
454	9122060	J	contagem unitária	26	33	com artigo	0,61 €	0,61 €	15,76 €	20,00 €	-7	desvio negativo	- 4,24 €
455	4800404	J	contagem unitária	166	60	com artigo	1,90 €	1,90 €	315,40 €	114,00 €	106	desvio positivo	201,40 €
456	9122074	J	contagem unitária	271	149	com artigo	1,32 €	1,32 €	357,72 €	196,68 €	122	desvio positivo	161,04 €
457	4800402	J	contagem unitária	43	43	com artigo	0,26 €	0,26 €	11,18 €	11,18 €	0	desvio nulo	- €
458	9122072	J	contagem unitária	87	112	com artigo	0,41 €	0,41 €	35,67 €	45,92 €	-25	desvio negativo	- 10,25 €
459	9120730	J	contagem unitária	0	0	com artigo	0,60 €	0,60 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
460	4900276	J	contagem unitária	496	136	com artigo	0,27 €	0,27 €	135,90 €	37,26 €	360	desvio positivo	98,64 €
461	G1070T1001	J	contagem unitária	26	30	com artigo	4,09 €	4,09 €	106,34 €	122,70 €	-4	desvio negativo	- 16,36 €
462	G1070T1002	J	contagem unitária	42	60	com artigo	2,82 €	2,82 €	118,44 €	169,20 €	-18	desvio negativo	- 50,76 €
463	4900278	J	contagem unitária	73	39	com artigo	0,77 €	0,77 €	56,43 €	30,15 €	34	desvio positivo	26,28 €
464	9903110	J	contagem unitária	3	1,75	com artigo	102,08 €	102,08 €	306,24 €	178,64 €	1,25	desvio positivo	127,60 €
465	9903120	J	contagem unitária	0,8	0	com artigo	79,59 €	79,59 €	63,67 €	- €	0,8	desvio positivo	63,67 €
466	9903125	J	contagem unitária	0,6	1,4	com artigo	87,26 €	87,26 €	52,36 €	122,17 €	-0,8	desvio negativo	- 69,81 €
467	9903112	J	contagem unitária	3	2,25	com artigo	109,66 €	109,66 €	328,97 €	246,73 €	0,75	desvio positivo	82,24 €
468	20002000074	K	contagem unitária	18	0	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,12 €	- €	18	desvio positivo	0,12 €
469	M5x55	K	contagem unitária	24		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	24	sem artigo	- €
470	M6x10	K	contagem unitária	236		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	236	sem artigo	- €
471	M5x40	K	contagem unitária	264		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	264	sem artigo	- €
472	M4x30	K	contagem unitária	20		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	20	sem artigo	- €
473	M5x45	K	contagem unitária	236		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	236	sem artigo	- €
474	M6x25	K	contagem unitária	37		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	37	sem artigo	- €
475	M12x30	K	contagem unitária	32		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	32	sem artigo	- €
476	M4x25	K	contagem unitária	35		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	35	sem artigo	- €
477	M8x20	K	contagem unitária	4		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	4	sem artigo	- €
478	M6x30	K	contagem unitária	297		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	297	sem artigo	- €
479	M4x60	K	contagem unitária	192		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	192	sem artigo	- €
480	M20x50	K	contagem unitária	3		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	3	sem artigo	- €
481	M20x40	K	contagem unitária	27		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	27	sem artigo	- €
482	M8x30	K	contagem unitária	1022		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1022	sem artigo	- €
483	T193562600	K	contagem unitária	342	325	com artigo	1,50 €	1,50 €	513,00 €	487,50 €	17	desvio positivo	25,50 €
484	4900603	K	contagem unitária	46	48	com artigo	2,55 €	2,55 €	117,30 €	122,40 €	-2	desvio negativo	- 5,10 €
485	1604605	K	contagem unitária	0	0	com artigo	0,07 €	0,07 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
486	4900600	K	contagem unitária	8	5	com artigo	120,00 €	120,00 €	960,00 €	600,00 €	3	desvio positivo	360,00 €
487	6500200389	K	contagem unitária	3	3	com artigo	2,12 €	2,12 €	6,36 €	6,36 €	0	desvio nulo	- €
488	6500200390	K	contagem unitária	122	126	com artigo	6,00 €	6,00 €	732,00 €	756,00 €	-4	desvio negativo	- 24,00 €
489	65001000144	K	métrica	3	34	com artigo	1,33 €	1,33 €	3,99 €	45,22 €	-31	desvio negativo	- 41,23 €
490	65001000319	K	métrica	41	43	com artigo	1,20 €	1,20 €	49,20 €	51,60 €	-2	desvio negativo	- 2,40 €
491	65001000318	K	métrica	140	70	com artigo	0,92 €	0,92 €	128,80 €	64,40 €	70	desvio positivo	64,40 €
492	65001000317	K	métrica	80	84	com artigo	1,35 €	1,35 €	108,00 €	113,40 €	-4	desvio negativo	- 5,40 €
493	65001000290	K	métrica	30	28	com artigo	0,50 €	0,50 €	15,00 €	14,00 €	2	desvio positivo	1,00 €
494	65001000316	K	métrica	50	52	com artigo	1,00 €	1,00 €	50,00 €	52,00 €	-2	desvio negativo	- 2,00 €
495	9120742	K	contagem unitária	116	0	com artigo	0,62 €	0,62 €	71,92 €	- €	116	desvio positivo	71,92 €
496	9122900	K	contagem unitária	69	30	com artigo	0,60 €	0,60 €	41,40 €	18,00 €	39	desvio positivo	23,40 €
497	9122903	K	contagem unitária	58	45	com artigo	0,50 €	0,50 €	29,00 €	22,50 €	13	desvio positivo	6,50 €
498	4900560	K	contagem unitária	119	121	com artigo	0,50 €	0,50 €	59,50 €	60,50 €	-2	desvio negativo	- 1,00 €

Impacto da análise de desvios de inventários no desempenho financeiro de uma empresa nos setores da Energia, Mobilidade e Ambiente

499	9122064	K	contagem unitária	409	623	com artigo	0,34 €	0,34 €	137,02 €	208,71 €	-214	desvio negativo	-	71,69 €
500	juntas	K	contagem unitária	478		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	478	sem artigo	-	- €
501	T189566101	K	contagem unitária	0	0	com artigo	35,00 €	35,00 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
502	4900544	K	contagem unitária	146	46	com artigo	0,84 €	0,84 €	122,64 €	38,64 €	100	desvio positivo	84,00 €	- €
503	4900267	K	contagem unitária	10	10	com artigo	3,83 €	3,83 €	38,30 €	38,30 €	0	desvio nulo	-	- €
504	4900272	K	contagem unitária	0	0	com artigo	1,65 €	1,65 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
505	4900270	K	contagem unitária	48	63	com artigo	1,44 €	1,44 €	69,12 €	90,72 €	-15	desvio negativo	-	21,60 €
506	9122131	K	contagem unitária	31	20	com artigo	0,16 €	0,16 €	4,96 €	3,20 €	11	desvio positivo	1,76 €	- €
507	D2335T1006	K	contagem unitária	256	0	com artigo	0,26 €	0,26 €	66,56 €	- €	256	desvio positivo	66,56 €	- €
508	D2335T1004	K	contagem unitária	54	54	com artigo	0,27 €	0,27 €	14,58 €	14,58 €	0	desvio nulo	-	- €
509	D2335T1002	K	contagem unitária	0	0	com artigo	0,50 €	0,50 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
510	4900300	K	contagem unitária	4	4	com artigo	19,00 €	19,00 €	76,00 €	76,00 €	0	desvio nulo	-	- €
511	16015821	K	contagem unitária	1441	295	com artigo	0,11 €	0,11 €	158,51 €	32,45 €	1146	desvio positivo	126,06 €	- €
512	16014821	K	contagem unitária	0	0	com artigo	0,09 €	0,09 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
513	16013821	K	contagem unitária	960	0	com artigo	0,08 €	0,08 €	76,80 €	- €	960	desvio positivo	76,80 €	- €
514	M12x16	L	contagem unitária	102		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	102	sem artigo	-	- €
515	5/8x2	L	contagem unitária	15		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	15	sem artigo	-	- €
516	M20x30	L	contagem unitária	4		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	4	sem artigo	-	- €
517	M18x50	L	contagem unitária	4		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	4	sem artigo	-	- €
518	M20x60	L	contagem unitária	17		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	17	sem artigo	-	- €
519	M16x40	L	contagem unitária	47		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	47	sem artigo	-	- €
520	M16x35	L	contagem unitária	64		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	64	sem artigo	-	- €
521	M12x20	L	contagem unitária	36		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	36	sem artigo	-	- €
522	M8x10	L	contagem unitária	104		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	104	sem artigo	-	- €
523	M8x50	L	contagem unitária	40		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	40	sem artigo	-	- €
524	20002000321	L	contagem unitária	0	0	com artigo	4,97 €	4,97 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
525	65001000188	L	Pesagem	0	0	com artigo	62,99 €	62,99 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
526	65001000189	L	Pesagem	0	0	com artigo	68,64 €	68,64 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
527	20002000297	L	contagem unitária	0	1	com artigo	9,24 €	9,24 €	- €	9,24 €	-1	desvio negativo	-	9,24 €
528	1909315	L	contagem unitária	5	8	com artigo	1,90 €	1,90 €	9,50 €	15,20 €	-3	desvio negativo	-	5,70 €
529	1909305	L	contagem unitária	0	0	com artigo	10,78 €	10,78 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
530	1909307	L	contagem unitária	4	5	com artigo	21,15 €	21,15 €	84,61 €	105,76 €	-1	desvio negativo	-	21,15 €
533	20002000333	L	contagem unitária	0	0	com artigo	1,75 €	1,75 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
534	20002000332	L	contagem unitária	8	11	com artigo	0,04 €	0,04 €	0,34 €	0,46 €	-3	desvio negativo	-	0,13 €
535	4900962	L	contagem unitária	0	0	com artigo	10,50 €	10,50 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
536	1909381	L	contagem unitária	0	0	com artigo	3,34 €	3,34 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
537	4900962	L	contagem unitária	0	0	com artigo	10,50 €	10,50 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
538	2401010001	L	contagem unitária	6	0	com artigo	2,39 €	2,39 €	14,34 €	- €	6	desvio positivo	14,34 €	- €
539	230204003	L	contagem unitária	15	17	com artigo	2,80 €	2,80 €	42,00 €	47,60 €	-2	desvio negativo	-	5,60 €
540	2304070001	L	contagem unitária	8	0	com artigo	40,60 €	40,60 €	324,80 €	- €	8	desvio positivo	324,80 €	- €
541	20002000156	L	contagem unitária	0	4	com artigo	4,00 €	4,00 €	- €	16,00 €	-4	desvio negativo	-	16,00 €
542	20002000155	L	contagem unitária	0	0	com artigo	5,35 €	5,35 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
543	230405099	L	contagem unitária	3	2	com artigo	28,42 €	28,42 €	85,26 €	56,84 €	1	desvio positivo	28,42 €	- €
544	2304050008	L	contagem unitária	1	0	com artigo	18,83 €	18,83 €	18,83 €	- €	1	desvio positivo	18,83 €	- €
545	Marcador Azul	L	contagem unitária	9		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	9	sem artigo	-	- €
546	Lápis Branco	L	contagem unitária	26		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	26	sem artigo	-	- €
547	20002000290	L	contagem unitária	60	65	com artigo	0,31 €	0,31 €	18,30 €	19,83 €	-5	desvio negativo	-	1,53 €
548	20002000289	L	contagem unitária	0	40	com artigo	0,48 €	0,48 €	- €	19,04 €	-40	desvio negativo	-	19,04 €
549	20002000292	L	contagem unitária	40	45	com artigo	1,56 €	1,56 €	62,32 €	70,11 €	-5	desvio negativo	-	7,79 €
550	20002000291	L	contagem unitária	3	6	com artigo	9,25 €	9,25 €	27,75 €	55,50 €	-3	desvio negativo	-	27,75 €
551	20002000287	L	contagem unitária	2	2	com artigo	34,61 €	34,61 €	69,22 €	69,22 €	0	desvio nulo	-	- €
552	4900297	L	contagem unitária	11	10	com artigo	6,74 €	6,74 €	74,14 €	67,40 €	1	desvio positivo	6,74 €	- €
553	36114112620	M	contagem unitária	1	1	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0	desvio nulo	-	- €
554	48879000160	M	contagem unitária	0	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
555	48564139550	M	contagem unitária	0	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
556	48564136950	M	contagem unitária	15	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	15	desvio positivo	0,00 €	- €
557	Escovas	M	contagem unitária	21		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	21	sem artigo	-	- €
558	36634007950	M	contagem unitária	6	6	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0	desvio nulo	-	- €
559	36634007940	M	contagem unitária	7	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	7	desvio positivo	0,00 €	- €
560	36634002999	M	contagem unitária	24	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	24	desvio positivo	0,00 €	- €
561	1301060003	M	contagem unitária	1	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	1	desvio positivo	0,00 €	- €
562	36634002962	M	contagem unitária	2	0	com artigo	78,50 €	78,50 €	157,00 €	- €	2	desvio positivo	157,00 €	- €
563	36634012140	M	contagem unitária	6	6	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0	desvio nulo	-	- €
564	Mat.apoio prod	M	contagem unitária			sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	0	sem artigo	-	- €
565	65002000310	Z	contagem unitária	1	0	com artigo	72,13 €	72,13 €	72,13 €	- €	1	desvio positivo	72,13 €	- €
566	65002000983	Z	contagem unitária	3	0	com artigo	56,72 €	56,72 €	170,16 €	- €	3	desvio positivo	170,16 €	- €
567	65002000238	Z	contagem unitária	6	6	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,06 €	0,06 €	0	desvio nulo	-	- €
568	65002000236	Z	contagem unitária	3	3	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0	desvio nulo	-	- €
569	65002000237	Z	contagem unitária	8	8	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0	desvio nulo	-	- €
570	65002001047	Z	contagem unitária	3	3	com artigo	9,09 €	9,09 €	27,27 €	27,27 €	0	desvio nulo	-	- €
571	65002001030	Z	contagem unitária	7	8	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-1	desvio negativo	-	0,00 €
572	65002001036	Z	contagem unitária	6	6	com artigo	4,10 €	4,10 €	24,60 €	24,60 €	0	desvio nulo	-	- €
573	65002001035	Z	contagem unitária	6	6	com artigo	4,10 €	4,10 €	24,60 €	24,60 €	0	desvio nulo	-	- €
574	BF112A	Z	contagem unitária	5		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	5	sem artigo	-	- €
575	BF4-100V	Z	contagem unitária	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	-	- €
576	65002001038	Z	contagem unitária	1	1	com artigo	4,25 €	4,25 €	4,25 €	4,25 €	0	desvio nulo	-	- €
577	BF5160A	Z	contagem unitária	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	-	- €
578	65002000066	Z	contagem unitária	6	6	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,06 €	0,06 €	0	desvio nulo	-	- €
579	65002000082	Z	contagem unitária	2	2	com artigo	10,97 €	10,97 €	21,94 €	21,94 €	0	desvio nulo	-	- €
580	65002000067	Z	contagem unitária	16	16	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,16 €	0,16 €	0	desvio nulo	-	- €
581	65002000098	Z	contagem unitária	1	1	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,01 €	0,01 €	0	desvio nulo	-	- €
582	65002000039	Z	contagem unitária	3	2	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,03 €	0,02 €	1	desvio positivo	0,01 €	- €
583	BF580V	Z	contagem unitária	4		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	4	sem artigo	-	- €
584	65002000897	Z	contagem unitária	2	2	com artigo	8,68 €	8,68 €	17,36 €	17,36 €	0	desvio nulo	-	- €
585	BF590	Z	contagem unitária	5		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	5	sem artigo	-	- €
586	65002000035	Z	contagem unitária	5	4	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,05 €	0,04 €	1	desvio positivo	0,01 €	- €
587	65002000955	Z	contagem unitária	5	5	com artigo	13,97 €	13,97 €	69,85 €	69,85 €	0	desvio nulo	-	- €
588	65002000961	Z	contagem unitária	2	2	com artigo	13,47 €	13,47 €	26,94 €	26,94 €	0	desvio nulo	-	- €
589	65002000954	Z	contagem unitária	6	6	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0	desvio nulo	-	- €
590	65002000958	Z	contagem unitária	6	6	com artigo	9,98 €	9,98 €	59,88 €	59,88 €	0	desvio nulo	-	- €
591	65002000957	Z	contagem unitária	3	5	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-2	desvio negativo	-	0,00 €
592	65002004311	Z	contagem unitária	9	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	9	desvio positivo	0,00 €	- €
593	ARG400	Z	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	-	- €
594	65002000239	Z	contagem unitária	1	1	com artigo	123,83 €	123,83 €	123,83 €	123,83 €	0	desvio nulo	-	- €
595	O25002466	Z	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	-	- €
596	Fam225	Z	contagem unitária	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	-	- €

600	CN2303299	entrada	contagem unitária	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	- €
601	Ventilador	entrada	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
602	1906920	entrada	contagem unitária	0	0	com artigo	0,60 €	0,60 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
603	9903500	entrada	contagem unitária	0	0	com artigo	244,00 €	244,00 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
604	9903510	entrada	contagem unitária	0	0	com artigo	110,00 €	110,00 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
605	1604810	entrada	contagem unitária	2	2	com artigo	23,25 €	23,25 €	46,50 €	46,50 €	0	desvio nulo	- €
606	1604701	entrada	métrica	100	80	com artigo	9,75 €	9,75 €	975,00 €	780,00 €	20	desvio positivo	195,00 €
607	180101028	entrada	contagem unitária	38	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	38	desvio positivo	0,00 €
611	9120111	Juntas	contagem unitária	10	10	com artigo	2,35 €	2,35 €	23,50 €	23,50 €	0	desvio nulo	- €
612	9120113	Juntas	contagem unitária	5	4	com artigo	10,29 €	10,29 €	51,45 €	41,16 €	1	desvio positivo	10,29 €
613	9120118	Juntas	contagem unitária	9	9	com artigo	11,19 €	11,19 €	100,71 €	100,71 €	0	desvio nulo	- €
614	9120125	Juntas	contagem unitária	26	8	com artigo	11,58 €	11,58 €	301,08 €	92,64 €	18	desvio positivo	208,44 €
615	9120132	Juntas	contagem unitária	26	12	com artigo	11,96 €	11,96 €	310,96 €	143,52 €	14	desvio positivo	167,44 €
616	9120134	Juntas	contagem unitária	62	80	com artigo	12,06 €	12,06 €	747,72 €	964,80 €	-18	desvio negativo	- 217,08 €
617	9120137	Juntas	contagem unitária	13	11	com artigo	12,25 €	12,25 €	159,25 €	134,75 €	2	desvio positivo	24,50 €
618	9120139	Juntas	contagem unitária	12	11	com artigo	12,33 €	12,33 €	147,96 €	135,63 €	1	desvio positivo	12,33 €
619	9120141	Juntas	contagem unitária	37	48	com artigo	12,44 €	12,44 €	460,28 €	597,12 €	-11	desvio negativo	- 136,84 €
620	9120144	Juntas	contagem unitária	10	8	com artigo	12,30 €	12,30 €	123,00 €	98,40 €	2	desvio positivo	24,60 €
621	9120146	Juntas	contagem unitária	20	23	com artigo	11,63 €	11,63 €	232,60 €	267,49 €	-3	desvio negativo	- 34,89 €
622	9120148	Juntas	contagem unitária	11	11	com artigo	12,81 €	12,81 €	140,91 €	140,91 €	0	desvio nulo	- €
623	9120151	Juntas	contagem unitária	6	6	com artigo	11,88 €	11,88 €	71,28 €	71,28 €	0	desvio nulo	- €
624	9120153	Juntas	contagem unitária	17	17	com artigo	13,07 €	13,07 €	222,19 €	222,19 €	0	desvio nulo	- €
625	9120155	Juntas	contagem unitária	13	13	com artigo	13,18 €	13,18 €	171,34 €	171,34 €	0	desvio nulo	- €
626	9120158	Juntas	contagem unitária	5	5	com artigo	13,34 €	13,34 €	66,70 €	66,70 €	0	desvio nulo	- €
627	9120160	Juntas	contagem unitária	7	9	com artigo	11,13 €	11,13 €	77,91 €	100,17 €	-2	desvio negativo	- 22,26 €
628	9120165	Juntas	contagem unitária	9	9	com artigo	11,38 €	11,38 €	102,42 €	102,42 €	0	desvio nulo	- €
629	9120167	Juntas	contagem unitária	5	5	com artigo	12,69 €	12,69 €	63,45 €	63,45 €	0	desvio nulo	- €
630	9120169	Juntas	contagem unitária	3	3	com artigo	13,18 €	13,18 €	39,54 €	39,54 €	0	desvio nulo	- €
631	9120172	Juntas	contagem unitária	6	6	com artigo	14,08 €	14,08 €	84,48 €	84,48 €	0	desvio nulo	- €
632	9120174	Juntas	contagem unitária	7	7	com artigo	13,69 €	13,69 €	95,83 €	95,83 €	0	desvio nulo	- €
633	9120179	Juntas	contagem unitária	0	0	com artigo	14,18 €	14,18 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
634	9120100	Juntas	contagem unitária	12	12	com artigo	14,64 €	14,64 €	175,68 €	175,68 €	0	desvio nulo	- €
635	9120186	Juntas	contagem unitária	6	7	com artigo	7,98 €	7,98 €	47,88 €	55,86 €	-1	desvio negativo	- 7,98 €
636	9120188	Juntas	contagem unitária	11	11	com artigo	14,43 €	14,43 €	158,73 €	158,73 €	0	desvio nulo	- €
637	9120191	Juntas	contagem unitária	5	5	com artigo	7,98 €	7,98 €	39,90 €	39,90 €	0	desvio nulo	- €
638	9120193	Juntas	contagem unitária	3	2	com artigo	12,75 €	12,75 €	38,25 €	25,50 €	1	desvio positivo	12,75 €
639	9120128	Juntas	contagem unitária	4	5	com artigo	15,47 €	15,47 €	61,88 €	77,35 €	-1	desvio negativo	- 15,47 €
640	9120205	Juntas	contagem unitária	17	4	com artigo	7,98 €	7,98 €	135,66 €	31,92 €	13	desvio positivo	103,74 €
642	9120209	Juntas	contagem unitária	4	4	com artigo	15,24 €	15,24 €	60,96 €	60,96 €	0	desvio nulo	- €
646	230405098	6	contagem unitária	1	2	com artigo	23,63 €	23,63 €	47,26 €	47,26 €	-1	desvio negativo	- 23,63 €
647	230405013	6	contagem unitária	3	0	com artigo	8,49 €	8,49 €	25,47 €	- €	3	desvio positivo	25,47 €
648	230405099	6	contagem unitária	2	2	com artigo	28,42 €	28,42 €	56,84 €	56,84 €	0	desvio nulo	- €
649	230405097	6	contagem unitária	1	1	com artigo	18,72 €	18,72 €	18,72 €	18,72 €	0	desvio nulo	- €
651	1103010003	6	Pesagem	0	2	com artigo	0,00 €	0,00 €	- €	0,00 €	-2	desvio negativo	- 0,00 €
652	1902530	6	Pesagem	0	0	com artigo	27,67 €	27,67 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
653	1902523	6	Pesagem	0	0	com artigo	7,35 €	7,35 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
654	230405094	6	contagem unitária	3	3	com artigo	22,70 €	22,70 €	68,10 €	68,10 €	0	desvio nulo	- €
655	230405091	6	contagem unitária	0	0	com artigo	19,86 €	19,86 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
656	230405096	6	contagem unitária	0	0	com artigo	25,14 €	25,14 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
657	230405093	6	contagem unitária	0	0	com artigo	22,70 €	22,70 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
658	1902528	6	Pesagem	28	29	com artigo	12,56 €	12,56 €	351,68 €	364,24 €	-1	desvio negativo	- 12,56 €
659	1902512	6	Pesagem	3	3	com artigo	5,39 €	5,39 €	16,17 €	16,17 €	0	desvio nulo	- €
660	230405008	6	contagem unitária	4	0	com artigo	3,80 €	3,80 €	15,20 €	- €	4	desvio positivo	15,20 €
661	230405092	6	contagem unitária	0	0	com artigo	23,47 €	23,47 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
662	230405095	6	contagem unitária	1	1	com artigo	19,95 €	19,95 €	19,95 €	19,95 €	0	desvio nulo	- €
663	230405022	6	Pesagem	7	0	com artigo	26,37 €	26,37 €	184,59 €	- €	7	desvio positivo	184,59 €
664	230404009	6	contagem unitária	0	0	com artigo	29,15 €	29,15 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
665	230405101	6	contagem unitária	1	1	com artigo	39,30 €	39,30 €	39,30 €	39,30 €	0	desvio nulo	- €
666	230404010	6	contagem unitária	0	2	com artigo	2,47 €	2,47 €	- €	4,94 €	-2	desvio negativo	- 4,94 €
667	230405102	6	contagem unitária	2	2	com artigo	38,75 €	38,75 €	77,50 €	77,50 €	0	desvio nulo	- €
668	230405100	6	contagem unitária	1	0	com artigo	19,95 €	19,95 €	19,95 €	- €	1	desvio positivo	19,95 €
669	230405014	6	contagem unitária	2	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	2	desvio positivo	0,00 €
670	ral 7024	6	contagem unitária	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	- €
671	7 prato 3000	6	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
672	220102001	6	Pesagem	2	20	com artigo	1,20 €	1,20 €	2,40 €	24,00 €	-18	desvio negativo	- 21,60 €
681	sem artio	M	#NAME?	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
682	1909309	M	contagem unitária	1	2	com artigo	90,00 €	90,00 €	90,00 €	180,00 €	-1	desvio negativo	- 90,00 €
683	230409013	M	Pesagem	0	0	com artigo	20,33 €	20,33 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
684	1909850	M	contagem unitária	0	0	com artigo	3,36 €	3,36 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
685	4903201	M	contagem unitária	2	2	com artigo	7,60 €	7,60 €	15,19 €	15,19 €	0	desvio nulo	- €
686	4903200	M	contagem unitária	2	2	com artigo	9,62 €	9,62 €	19,23 €	19,23 €	0	desvio nulo	- €
687	9901152	M	contagem unitária	91	4	com artigo	0,23 €	0,23 €	20,48 €	0,90 €	87	desvio positivo	19,58 €
688	9901151	M	contagem unitária	12	0	com artigo	0,54 €	0,54 €	6,48 €	- €	12	desvio positivo	6,48 €
689	4900739	M	contagem unitária	2	0	com artigo	7,88 €	7,88 €	15,76 €	- €	2	desvio positivo	15,76 €
691	100402001	M	contagem unitária	107	107	com artigo	2,28 €	2,28 €	243,43 €	243,43 €	0	desvio nulo	- €
692	T189523300	M	contagem unitária	272	101	com artigo	1,09 €	1,09 €	296,48 €	110,09 €	171	desvio positivo	186,39 €
721	1012025001	Y	#NAME?	23		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	23	sem artigo	- €
722	sobras mat	Y	contagem unitária	20		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	20	sem artigo	- €
723	65001000364	Y	contagem unitária	16	0	com artigo	70,88 €	70,88 €	1 134,08 €	- €	16	desvio positivo	1 134,08 €
724	65001000361	Y	contagem unitária	11	0	com artigo	6,53 €	6,53 €	71,83 €	- €	11	desvio positivo	71,83 €
725	1607405	Y	contagem unitária	16	0	com artigo	9,79 €	9,79 €	156,64 €	- €	16	desvio positivo	156,64 €
726	65001000385	Y	contagem unitária	20	0	com artigo	13,60 €	13,60 €	272,00 €	- €	20	desvio positivo	272,00 €
727	1607417	Y	contagem unitária	25	24	com artigo	8,05 €	8,05 €	201,25 €	193,20 €	1	desvio positivo	8,05 €
728	1607439	Y	contagem unitária	20	20	com artigo	10,00 €	10,00 €	200,00 €	200,00 €	0	desvio nulo	- €
729	1607426	Y	contagem unitária	9	0	com artigo	7,80 €	7,80 €	70,20 €	- €	9	desvio positivo	70,20 €
730	1607435	Y	contagem unitária	42	100	com artigo	0,28 €	0,28 €	11,76 €	28,00 €	-58	desvio negativo	- 16,24 €
731	65001000362	Y	contagem unitária	3	0	com artigo	0,21 €	0,21 €	0,63 €	- €	3	desvio positivo	0,63 €
732	65001000260	Y	contagem unitária	24	10	com artigo	10,50 €	10,50 €	252,00 €	105,00 €	14	desvio positivo	147,00 €
733	1607414	Y	contagem unitária	10	10	com artigo	10,50 €	10,50 €	105,00 €	105,00 €	0	desvio nulo	- €
734	1607413	Y	contagem unitária	3	0	com artigo	6,44 €	6,44 €	19,32 €	- €	3	desvio positivo	19,32 €
735	1607412	Y	contagem unitária	38	16	com artigo	6,44 €	6,44 €	244,72 €	103,04 €	22	desvio positivo	141,68 €
736	65001000218	Y	contagem unitária	36	19	com artigo	7,02 €	7,02 €	252,72 €	133,38 €	17	desvio positivo	119,34 €
737	1607444	Y	contagem unitária	15	19	com artigo	9,50 €	9,50 €	142,50 €	180,50 €	-4	desvio negativo	- 38,00 €
738	1607446	Y	contagem unitária	25	17	com artigo	16,00 €	16,00 €	400,00 €	272,00 €	8	desvio positivo	128,00 €

Impacto da análise de desvios de inventários no desempenho financeiro de uma empresa nos setores da Energia, Mobilidade e Ambiente

761	9444615	X	contagem unitária	13	4	com artigo	6,50 €	6,50 €	84,50 €	26,00 €	9	desvio positivo	58,50 €
762	9444525	X	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
763	4900201	X	contagem unitária	7	0	com artigo	2,62 €	2,62 €	18,35 €	- €	7	desvio positivo	18,35 €
764	4900202	X	contagem unitária	21	21	com artigo	2,10 €	2,10 €	44,16 €	44,16 €	0	desvio nulo	- €
765	borracha Prot	X	métrica	25		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	25	sem artigo	- €
766	9444512	X	contagem unitária	8	9	com artigo	16,21 €	16,21 €	129,68 €	145,89 €	-1	desvio negativo	- 16,21 €
767	9444621	X	contagem unitária	9	2	com artigo	16,40 €	16,40 €	147,60 €	32,80 €	7	desvio positivo	114,80 €
768	9432502	X	contagem unitária	1	1	com artigo	1 250,00 €	1 250,00 €	1 250,00 €	1 250,00 €	0	desvio nulo	- €
769	9432504	X	contagem unitária	0	0	com artigo	460,00 €	460,00 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
770	9432510	X	contagem unitária	2	2	com artigo	460,00 €	460,00 €	920,00 €	920,00 €	0	desvio nulo	- €
771	H8194T1007	X	contagem unitária	0	0	com artigo	97,85 €	97,85 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
772	65001000419	X	contagem unitária	5	0	com artigo	10,15 €	10,15 €	50,75 €	- €	5	desvio positivo	50,75 €
773	49000040	X	contagem unitária	2	2	com artigo	434,00 €	434,00 €	868,00 €	868,00 €	0	desvio nulo	- €
774	230101005	X	contagem unitária	0	0	com artigo	3,95 €	3,95 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
775	G6408T1001	X	contagem unitária	100	85	com artigo	1,67 €	1,67 €	167,03 €	141,98 €	15	desvio positivo	25,05 €
776	1604020	X	contagem unitária	14	1	com artigo	7,50 €	7,50 €	105,00 €	7,50 €	13	desvio positivo	97,50 €
777	9240017	X	contagem unitária	1	1	com artigo	603,92 €	603,92 €	603,92 €	603,92 €	0	desvio nulo	- €
778	9241000	X	contagem unitária	1	1	com artigo	72,00 €	72,00 €	72,00 €	72,00 €	0	desvio nulo	- €
779	1604040	X	contagem unitária	5	3	com artigo	5,00 €	5,00 €	25,00 €	15,00 €	2	desvio positivo	10,00 €
780	9444500	X	contagem unitária	3	112	com artigo	0,73 €	0,73 €	2,19 €	81,76 €	-109	desvio negativo	- 79,57 €
801	s/artigo	Material OS	#NAME?	6		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	6	sem artigo	- €
802	s/artigo	Material OS	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
803	s/artigo	Material OS	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
804	s/artigo	Material OS	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
805	s/artigo	Material OS	métrica	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
806	s/artigo	Material OS	contagem unitária	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	- €
807	s/artigo	Material OS	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
808	s/artigo	Material OS	contagem unitária	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	- €
809	s/artigo	Material OS	contagem unitária	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	- €
810	s/artigo	Material OS	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
811	s/artigo	Material OS	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
812	s/artigo	Material OS	contagem unitária	3		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	3	sem artigo	- €
813	s/artigo	Material OS	contagem unitária	10		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	10	sem artigo	- €
814	s/artigo	Material OS	contagem unitária	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
815	s/artigo	Material OS	contagem unitária	3		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	3	sem artigo	- €
816	s/artigo	Material OS	contagem unitária	12		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	12	sem artigo	- €
817	s/artigo	Material OS	contagem unitária	4		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	4	sem artigo	- €
818	s/artigo	Material OS	contagem unitária	16		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	16	sem artigo	- €
819	s/artigo	Material OS	#NAME?	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	- €
820	s/artigo	Material OS	#NAME?	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
821	s/artigo	Material OS	#NAME?	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	- €
822	s/artigo	Material OS	#NAME?	20		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	20	sem artigo	- €
823	s/artigo	Material OS	#NAME?	7		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	7	sem artigo	- €
824	s/artigo	Material OS	#NAME?	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
825	s/artigo	Material OS	#NAME?	140		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	140	sem artigo	- €
826	s/artigo	Material OS	#NAME?	10		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	10	sem artigo	- €
827	s/artigo	Material OS	#NAME?	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	- €
828	s/artigo	Material OS	#NAME?	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	- €
829	s/artigo	Material OS	#NAME?	200		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	200	sem artigo	- €
830	s/artigo	Material OS	#NAME?	100		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	100	sem artigo	- €
831	s/artigo	Material OS	#NAME?	100		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	100	sem artigo	- €
832	s/artigo	Material OS	#NAME?	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
833	s/artigo	Material OS	#NAME?	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
834	s/artigo	Material OS	#NAME?	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
835	s/artigo	Material OS	#NAME?	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
836	s/artigo	Material OS	#NAME?	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
837	s/artigo	Material OS	#NAME?	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
838	s/artigo	Material OS	#NAME?	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
839	s/artigo	Material OS	#NAME?	1		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	1	sem artigo	- €
840	s/artigo	Material OS	#NAME?			sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	0	sem artigo	- €
841	4900830	W	contagem unitária	55	58	com artigo	15,02 €	15,02 €	826,10 €	871,16 €	-3	desvio negativo	- 45,06 €
842	65002000289	W	contagem unitária	7	0	com artigo	0,61 €	0,61 €	4,27 €	- €	7	desvio positivo	4,27 €
843	65002000287	W	contagem unitária	25	0	com artigo	0,63 €	0,63 €	15,75 €	- €	25	desvio positivo	15,75 €
844	65002000299	W	contagem unitária	6	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	6	desvio positivo	0,00 €
845	1301010003	W	métrica	80	37	com artigo	1,35 €	1,35 €	108,27 €	50,08 €	43	desvio positivo	58,20 €
846	1301010002	W	contagem unitária	122	142	com artigo	0,30 €	0,30 €	36,54 €	42,53 €	-20	desvio negativo	- 5,99 €
847	1301010001A	W	contagem unitária	95	93	com artigo	0,44 €	0,44 €	41,80 €	40,92 €	2	desvio positivo	0,88 €
848	4903020	W	contagem unitária	10	14	com artigo	2,34 €	2,34 €	23,40 €	32,76 €	-4	desvio negativo	- 9,36 €
849	4903021	W	contagem unitária	10	22	com artigo	2,34 €	2,34 €	23,40 €	51,48 €	-12	desvio negativo	- 28,08 €
850	4903022	W	contagem unitária	10	19	com artigo	2,34 €	2,34 €	23,40 €	44,46 €	-9	desvio negativo	- 21,06 €
851	4903031	W	contagem unitária	10	10	com artigo	2,34 €	2,34 €	23,40 €	23,40 €	0	desvio nulo	- €
852	4903032	W	contagem unitária	10	21	com artigo	2,34 €	2,34 €	23,40 €	49,14 €	-11	desvio negativo	- 25,74 €
853	4903033	W	contagem unitária	10	30	com artigo	2,34 €	2,34 €	23,40 €	70,20 €	-20	desvio negativo	- 46,80 €
854	1301010001	W	contagem unitária	100	87	com artigo	0,22 €	0,22 €	21,50 €	18,71 €	13	desvio positivo	2,80 €
855	1301010004	W	contagem unitária	100	98	com artigo	0,13 €	0,13 €	12,87 €	12,61 €	2	desvio positivo	0,26 €
856	1301010005	W	contagem unitária	41	44	com artigo	0,48 €	0,48 €	19,86 €	21,31 €	-3	desvio negativo	- 1,45 €
857	1301010008	W	contagem unitária	0	1	com artigo	0,06 €	0,06 €	- €	0,06 €	-1	desvio negativo	- 0,06 €
858	1301010007	W	contagem unitária	7	1	com artigo	0,06 €	0,06 €	0,39 €	0,06 €	6	desvio positivo	0,33 €
859	1301010006	W	contagem unitária	10	0	com artigo	0,06 €	0,06 €	0,55 €	- €	10	desvio positivo	0,55 €
860	20002000170	W	contagem unitária	6	5	com artigo	44,17 €	44,17 €	265,00 €	220,83 €	1	desvio positivo	44,17 €
861	9420030	W	contagem unitária	18	1	com artigo	7,70 €	7,70 €	138,60 €	7,70 €	17	desvio positivo	130,90 €
862	65002001292	W	contagem unitária	6	0	com artigo	5,35 €	5,35 €	32,10 €	- €	6	desvio positivo	32,10 €
863	s/artigo	W	contagem unitária	50		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	50	sem artigo	- €
864	65002000275	W	contagem unitária	29	29	com artigo	1,86 €	1,86 €	53,94 €	53,94 €	0	desvio nulo	- €
865	65002000276	W	contagem unitária	15	17	com artigo	1,35 €	1,35 €	20,25 €	22,95 €	-2	desvio negativo	- 2,70 €
866	65002000278	W	contagem unitária	2	4	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,02 €	0,04 €	-2	desvio negativo	- 0,02 €
867	121104007	W	contagem unitária	0	0	com artigo	0,57 €	0,57 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
868	9230108	W	contagem unitária	0	5	com artigo	0,11 €	0,11 €	- €	0,57 €	-5	desvio negativo	- 0,57 €
869	121104006	W	contagem unitária	33	33	com artigo	1,03 €	1,03 €	33,99 €	33,99 €	0	desvio nulo	- €
870	s/artigo	W	contagem unitária	0		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	0	sem artigo	- €
871	s/artigo	W	contagem unitária	14		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	14	sem artigo	- €

872	121104009	W	contagem unitária	36	42	com artigo	0,32 €	0,32 €	11,52 €	13,44 €	-6	desvio negativo	-	1,92 €
873	121104008	W	contagem unitária	47	47	com artigo	6,65 €	6,65 €	312,55 €	312,55 €	0	desvio nulo	-	- €
874	9230057	W	contagem unitária	124	47	com artigo	4,49 €	4,49 €	556,76 €	211,03 €	77	desvio positivo	345,73 €	
875	65002000259	W	contagem unitária	27	26	com artigo	0,59 €	0,59 €	15,93 €	15,34 €	1	desvio positivo	0,59 €	
876	65002000254	W	contagem unitária	104	182	com artigo	0,59 €	0,59 €	61,36 €	107,38 €	-78	desvio negativo	-	46,02 €
877	65002000331	W	contagem unitária	87	75	com artigo	1,15 €	1,15 €	100,05 €	86,25 €	12	desvio positivo	13,80 €	
878	65002001435	W	contagem unitária	155	0	com artigo	19,90 €	19,90 €	3 084,50 €	- €	155	desvio positivo	3 084,50 €	
879	65002000330	W	contagem unitária	25	26	com artigo	6,50 €	6,50 €	162,50 €	169,00 €	-1	desvio negativo	-	6,50 €
880	65002000329	W	contagem unitária	3	3	com artigo	4,40 €	4,40 €	13,20 €	13,20 €	0	desvio nulo	-	- €
881	65002000255	W	contagem unitária	15	15	com artigo	3,28 €	3,28 €	49,20 €	49,20 €	0	desvio nulo	-	- €
882	65002000294	W	contagem unitária	13	15	com artigo	11,50 €	11,50 €	149,50 €	172,50 €	-2	desvio negativo	-	23,00 €
883	65002000296	W	contagem unitária	10	10	com artigo	12,05 €	12,05 €	120,48 €	120,48 €	0	desvio nulo	-	- €
884	65002000258	W	contagem unitária	36	36	com artigo	1,20 €	1,20 €	43,20 €	43,20 €	0	desvio nulo	-	- €
885	65002000016	W	contagem unitária	6	0	com artigo	11,52 €	11,52 €	69,12 €	- €	6	desvio positivo	69,12 €	
886	1211140001	W	contagem unitária	1	0	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,01 €	- €	1	desvio positivo	0,01 €	
887	9423120	W	contagem unitária	12	12	com artigo	20,70 €	20,70 €	248,40 €	248,40 €	0	desvio nulo	-	- €
922	9441437	V	contagem unitária	209	130	com artigo	2,32 €	2,32 €	484,88 €	301,60 €	79	desvio positivo	183,28 €	
923	9441448	V	contagem unitária	59	59	com artigo	4,34 €	4,34 €	256,06 €	256,06 €	0	desvio nulo	-	- €
924	4200270	V	contagem unitária	25	15	com artigo	16,96 €	16,96 €	424,00 €	254,40 €	10	desvio positivo	169,60 €	
925	4200273	V	contagem unitária	1		com artigo	6,88 €	6,88 €	6,88 €	- €	1	desvio positivo	6,88 €	
926	9441060	V	contagem unitária	36	34	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	2	desvio positivo	0,00 €	
927	9441059	V	contagem unitária	57	77	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,01 €	0,01 €	-20	desvio negativo	-	0,00 €
928	9441064	V	contagem unitária	34	90	com artigo	2,93 €	2,93 €	99,61 €	263,66 €	-56	desvio negativo	-	164,06 €
929	9441061	V	contagem unitária	96	85	com artigo	2,80 €	2,80 €	268,51 €	237,75 €	11	desvio positivo	30,77 €	
930	9230056	V	contagem unitária	10	13	com artigo	2,77 €	2,77 €	27,72 €	36,04 €	-3	desvio negativo	-	8,32 €
931	9230052	V	contagem unitária	0	0	com artigo	2,18 €	2,18 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
932	9230070	V	contagem unitária	2	2	com artigo	3,25 €	3,25 €	6,50 €	6,50 €	0	desvio nulo	-	- €
933	9230058	V	contagem unitária	0	0	com artigo	1,34 €	1,34 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
934	9230055	V	contagem unitária	337	179	com artigo	3,64 €	3,64 €	1 226,34 €	651,38 €	158	desvio positivo	574,96 €	
935	9230053	V	contagem unitária	419	329	com artigo	1,44 €	1,44 €	603,28 €	473,69 €	90	desvio positivo	129,58 €	
936	9019371	V	contagem unitária	400	409	com artigo	0,09 €	0,09 €	34,96 €	35,75 €	-9	desvio negativo	-	0,79 €
937	9019370	V	contagem unitária	0	0	com artigo	0,16 €	0,16 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
938	9019374	V	contagem unitária	135	149	com artigo	0,18 €	0,18 €	24,38 €	26,91 €	-14	desvio negativo	-	2,53 €
939	4900650	V	contagem unitária	60	58	com artigo	2,02 €	2,02 €	121,20 €	117,16 €	2	desvio positivo	4,04 €	
940	9230140	V	contagem unitária	0	23	com artigo	1,55 €	1,55 €	- €	35,71 €	-23	desvio negativo	-	35,71 €
941	4900651	V	contagem unitária	34	30	com artigo	1,56 €	1,56 €	53,04 €	46,80 €	4	desvio positivo	6,24 €	
942	9230107	V	contagem unitária	9	9	com artigo	0,70 €	0,70 €	6,28 €	6,28 €	0	desvio nulo	-	- €
943	9441044	V	contagem unitária	0	60	com artigo	1,43 €	1,43 €	- €	85,87 €	-60	desvio negativo	-	85,87 €
944	9441043	V	contagem unitária	0	18	com artigo	1,84 €	1,84 €	- €	33,16 €	-18	desvio negativo	-	33,16 €
945	9441037	V	contagem unitária	0	0	com artigo	1,59 €	1,59 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
946	Term 8x70	V	contagem unitária	49		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	49	sem artigo	-	- €
947	1301120006	V	contagem unitária	0	6	com artigo	0,42 €	0,42 €	- €	2,52 €	-6	desvio negativo	-	2,52 €
948	1301120004	V	contagem unitária	96	20	com artigo	0,11 €	0,11 €	10,68 €	2,22 €	76	desvio positivo	8,45 €	
949	9441054	V	contagem unitária	143	88	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,01 €	0,01 €	55	desvio positivo	0,01 €	
950	9441049	V	contagem unitária	62	42	com artigo	1,75 €	1,75 €	108,56 €	73,54 €	20	desvio positivo	35,02 €	
951	9441048	V	contagem unitária	92	124	com artigo	0,82 €	0,82 €	75,89 €	102,29 €	-32	desvio negativo	-	26,40 €
952	Term 12x10	V	contagem unitária	90		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	90	sem artigo	-	- €
953	9441449	V	contagem unitária	51	2	com artigo	6,83 €	6,83 €	348,33 €	13,66 €	49	desvio positivo	334,67 €	
954	1301120005	V	contagem unitária	187	197	com artigo	0,32 €	0,32 €	58,91 €	62,06 €	-10	desvio negativo	-	3,15 €
955	1301120007	V	contagem unitária	171	200	com artigo	0,19 €	0,19 €	31,75 €	37,14 €	-29	desvio negativo	-	5,39 €
956	9441438	V	contagem unitária	56	34	com artigo	3,45 €	3,45 €	193,20 €	117,30 €	22	desvio positivo	75,90 €	
957	9441436	V	contagem unitária	146	94	com artigo	1,40 €	1,40 €	204,20 €	131,47 €	52	desvio positivo	72,73 €	
958	9441435	V	contagem unitária	19	24	com artigo	1,45 €	1,45 €	27,60 €	34,86 €	-5	desvio negativo	-	7,26 €
959	9441432	V	contagem unitária	77	86	com artigo	0,31 €	0,31 €	23,99 €	26,80 €	-9	desvio negativo	-	2,80 €
960	9441433	V	contagem unitária	40	24	com artigo	0,49 €	0,49 €	19,74 €	11,84 €	16	desvio positivo	7,90 €	
961	9441434	V	contagem unitária	24	23	com artigo	1,13 €	1,13 €	27,11 €	25,98 €	1	desvio positivo	1,13 €	
962	1301120001	V	contagem unitária	105	100	com artigo	0,09 €	0,09 €	9,71 €	9,25 €	5	desvio positivo	0,46 €	
963	1301120002	V	contagem unitária	209	100	com artigo	0,09 €	0,09 €	19,58 €	9,37 €	109	desvio positivo	10,21 €	
964	1301120003	V	contagem unitária	0	80	com artigo	0,12 €	0,12 €	- €	9,90 €	-80	desvio negativo	-	9,90 €
965	9441161	V	contagem unitária	400	400	com artigo	0,04 €	0,04 €	17,40 €	17,40 €	0	desvio nulo	-	- €
966	9441431	V	contagem unitária	9	0	com artigo	0,22 €	0,22 €	1,98 €	- €	9	desvio positivo	1,98 €	
967	Term 16x6	V	contagem unitária	62		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	62	sem artigo	-	- €
968	9441159	V	contagem unitária	826	700	com artigo	0,02 €	0,02 €	17,68 €	14,98 €	126	desvio positivo	2,70 €	
969	9441160	V	contagem unitária	800	800	com artigo	0,03 €	0,03 €	26,80 €	26,80 €	0	desvio nulo	-	- €
970	4900658	V	contagem unitária	1290	1200	com artigo	0,02 €	0,02 €	24,77 €	23,04 €	90	desvio positivo	1,73 €	
971	4900655	V	contagem unitária	0	0	com artigo	0,01 €	0,01 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
972	4900656	V	contagem unitária	2003	2000	com artigo	0,01 €	0,01 €	13,02 €	13,00 €	3	desvio positivo	0,02 €	
973	4900657	V	contagem unitária	84	50	com artigo	0,02 €	0,02 €	1,35 €	0,81 €	34	desvio positivo	0,55 €	
974	240-12	U	contagem unitária	60		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	60	sem artigo	-	- €
975	185-12	U	contagem unitária	43		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	43	sem artigo	-	- €
976	150-12	U	contagem unitária	75		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	75	sem artigo	-	- €
977	12-120	U	contagem unitária	51		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	51	sem artigo	-	- €
978	12-120	U	contagem unitária	87		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	87	sem artigo	-	- €
979	8-95	U	contagem unitária	34		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	34	sem artigo	-	- €
980	12-25	U	contagem unitária	81		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	81	sem artigo	-	- €
981	20002000150	U	contagem unitária	300	300	com artigo	0,14 €	0,14 €	42,12 €	42,12 €	0	desvio nulo	-	- €
982	20002000149	U	contagem unitária	900	900	com artigo	0,04 €	0,04 €	31,59 €	31,59 €	0	desvio nulo	-	- €
983	9909256	U	contagem unitária	0	0	com artigo	0,02 €	0,02 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
984	20002000148	U	contagem unitária	0	0	com artigo	0,02 €	0,02 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
985	20002000147	U	contagem unitária	0	0	com artigo	0,01 €	0,01 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
986	20002000146	U	contagem unitária	0	0	com artigo	0,02 €	0,02 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
987	20002000145	U	contagem unitária	0	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
988	20002000183	U	contagem unitária	0	0	com artigo	0,19 €	0,19 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
989	20002000182	U	contagem unitária	0	0	com artigo	0,19 €	0,19 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
990	20002000180	U	contagem unitária	450	500	com artigo	0,18 €	0,18 €	81,90 €	91,00 €	-50	desvio negativo	-	9,10 €
991	9909254	U	contagem unitária	0	0	com artigo	0,02 €	0,02 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
992	9909242	U	contagem unitária	3200	1238	com artigo	0,18 €	0,18 €	582,40 €	225,32 €	1962	desvio positivo	357,08 €	
994	4900627	U	contagem unitária	0	0	com artigo	0,47 €	0,47 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
995	4900626	U	contagem unitária	0	0	com artigo	0,38 €	0,38 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €

Impacto da análise de desvios de inventários no desempenho financeiro de uma empresa nos setores da Energia, Mobilidade e Ambiente

996	4900625	U	contagem unitária	444	400	com artigo	0,35 €	0,35 €	155,40 €	140,00 €	44	desvio positivo	15,40 €
997	65001000191	U	contagem unitária	0	1	com artigo	9,93 €	9,93 €	- €	9,93 €	-1	desvio negativo	- 9,93 €
1000	1106060001	U	contagem unitária	0	0	com artigo	0,30 €	0,30 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
1004	1607447	U	contagem unitária	4	4	com artigo	9,25 €	9,25 €	37,00 €	37,00 €	0	desvio nulo	- €
1005	65001000373	U	contagem unitária	26		sem artigo	4,10 €	4,10 €	106,60 €	- €	26	sem artigo	106,60 €
1006	1607451	U	contagem unitária	3	4	com artigo	8,25 €	8,25 €	24,75 €	33,00 €	-1	desvio negativo	- 8,25 €
1007	20002000270	U	contagem unitária	0	0	com artigo	4,60 €	4,60 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
1008	1607416	U	contagem unitária	13	18	com artigo	8,00 €	8,00 €	104,00 €	144,00 €	-5	desvio negativo	- 40,00 €
1009	vas solida	U	Pesagem	8		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	8	sem artigo	- €
1010	4900000	U	contagem unitária	0	0	com artigo	332,50 €	332,50 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
1011	1204060002	U	contagem unitária	0	0	com artigo	628,53 €	628,53 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
1012	110601025	T	métrica	100	300	com artigo	0,95 €	0,95 €	95,00 €	285,00 €	-200	desvio negativo	- 190,00 €
1013	M16x30	T	contagem unitária	146		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	146	sem artigo	- €
1014	M20x60	T	contagem unitária	7		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	7	sem artigo	- €
1015	M16x80	T	contagem unitária	13		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	13	sem artigo	- €
1016	s/artigo	T	métrica	100		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	100	sem artigo	- €
1017	s/artigo	T	contagem unitária	10		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	10	sem artigo	- €
1018	s/artigo	T	contagem unitária	25		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	25	sem artigo	- €
1019	20002000208	T	contagem unitária	320	0	com artigo	0,43 €	0,43 €	136,00 €	- €	320	desvio positivo	136,00 €
1020	20002000197	T	contagem unitária	36	0	com artigo	0,68 €	0,68 €	24,47 €	- €	36	desvio positivo	24,47 €
1022	9000457	T	contagem unitária	250	44	com artigo	0,22 €	0,22 €	55,60 €	9,79 €	206	desvio positivo	45,81 €
1023	9000453	T	contagem unitária	150	108	com artigo	0,21 €	0,21 €	31,04 €	22,35 €	42	desvio positivo	8,69 €
1024	M10x20	T	contagem unitária	24		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	24	sem artigo	- €
1025	4900758	T	contagem unitária	53	0	com artigo	24,90 €	24,90 €	1 319,70 €	- €	53	desvio positivo	1 319,70 €
1026	4200257	T	contagem unitária	29	11	com artigo	4,14 €	4,14 €	120,06 €	45,54 €	18	desvio positivo	74,52 €
1027	9010057	T	contagem unitária	62	50	com artigo	0,10 €	0,10 €	6,38 €	5,15 €	12	desvio positivo	1,23 €
1028	9040033	T	contagem unitária	402	250	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	152	desvio positivo	0,00 €
1029	9010047	T	contagem unitária	117	50	com artigo	0,10 €	0,10 €	11,47 €	4,90 €	67	desvio positivo	6,57 €
1030	1211020017	T	contagem unitária	622	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,01 €	- €	622	desvio positivo	0,01 €
1032	9041523	T	contagem unitária	99	85	com artigo	0,04 €	0,04 €	3,59 €	3,09 €	14	desvio positivo	0,51 €
1033	1211100046	T	contagem unitária	28	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	28	desvio positivo	0,00 €
1034	9000459	T	contagem unitária	0	0	com artigo	0,37 €	0,37 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
1035	9040024	T	contagem unitária	0	50	com artigo	0,04 €	0,04 €	- €	2,15 €	-50	desvio negativo	- 2,15 €
1036	1211020016	T	contagem unitária	92	0	com artigo	0,03 €	0,03 €	3,08 €	- €	92	desvio positivo	3,08 €
1037	9010036	T	contagem unitária	262	100	com artigo	0,05 €	0,05 €	12,00 €	4,58 €	162	desvio positivo	7,42 €
1038	9000452	T	contagem unitária	66	141	com artigo	0,14 €	0,14 €	9,53 €	20,36 €	-75	desvio negativo	- 10,83 €
1039	9001579	T	contagem unitária	0	0	com artigo	- €	- €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
1040	9441433	T	contagem unitária	25	24	com artigo	0,49 €	0,49 €	12,34 €	11,84 €	1	desvio positivo	0,49 €
1041	20002000266	T	contagem unitária	0	0	com artigo	0,22 €	0,22 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
1042	121100044	T	contagem unitária	0	1	com artigo	6,10 €	6,10 €	- €	6,10 €	-1	desvio negativo	- 6,10 €
1043	20002000009	T	contagem unitária	51	0	com artigo	0,06 €	0,06 €	3,18 €	- €	51	desvio positivo	3,18 €
1044	9000455	T	contagem unitária	118	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	118	desvio positivo	0,00 €
1045	9001564	T	contagem unitária	182	83	com artigo	0,06 €	0,06 €	11,36 €	5,18 €	99	desvio positivo	6,18 €
1046	49000041	T	contagem unitária	0	0	com artigo	751,00 €	751,00 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
1047	49000040	T	contagem unitária	2	2	com artigo	434,00 €	434,00 €	868,00 €	868,00 €	0	desvio nulo	- €
1048	3301140002	T	contagem unitária	1	1	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0	desvio nulo	- €
1049	130217429	T	contagem unitária	0	0	com artigo	162,07 €	162,07 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
1050	4900641	S	contagem unitária	25	25	com artigo	1,86 €	1,86 €	46,50 €	46,50 €	0	desvio nulo	- €
1051	4900640	S	contagem unitária	25	25	com artigo	0,50 €	0,50 €	12,50 €	12,50 €	0	desvio nulo	- €
1052	s/artigo	S	contagem unitária	7		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	7	sem artigo	- €
1053	4900609	S	contagem unitária	8	8	com artigo	8,22 €	8,22 €	65,76 €	65,76 €	0	desvio nulo	- €
1054	torneira	S	contagem unitária	8		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	8	sem artigo	- €
1055	1211120012	S	contagem unitária	43	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	43	desvio positivo	0,00 €
1056	9010411	S	contagem unitária	648	276	com artigo	0,03 €	0,03 €	21,84 €	9,30 €	372	desvio positivo	12,54 €
1057	G0220A8012	S	contagem unitária	166	18	com artigo	0,07 €	0,07 €	10,92 €	1,18 €	148	desvio positivo	9,74 €
1058	9010409	S	contagem unitária	894	100	com artigo	0,02 €	0,02 €	18,24 €	2,04 €	794	desvio positivo	16,20 €
1059	9043016	S	contagem unitária	154	100	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,02 €	0,01 €	54	desvio positivo	0,01 €
1060	9043012	S	contagem unitária	40	43	com artigo	0,17 €	0,17 €	6,93 €	7,45 €	-3	desvio negativo	- 0,52 €
1061	9043010	S	contagem unitária	73	77	com artigo	0,10 €	0,10 €	7,34 €	7,75 €	-4	desvio negativo	- 0,40 €
1062	9000463	S	contagem unitária	50	0	com artigo	0,47 €	0,47 €	23,36 €	- €	50	desvio positivo	23,36 €
1063	9010064	S	contagem unitária	60	65	com artigo	0,52 €	0,52 €	31,20 €	33,80 €	-5	desvio negativo	- 2,60 €
1064	1211120007	S	contagem unitária	47	0	com artigo	0,34 €	0,34 €	16,19 €	- €	47	desvio positivo	16,19 €
1065	G0510EL208	S	contagem unitária	126	80	com artigo	0,04 €	0,04 €	5,34 €	3,39 €	46	desvio positivo	1,95 €
1066	Porca inox M5	S	contagem unitária	107		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	107	sem artigo	- €
1067	9040255	S	contagem unitária	104	122	com artigo	0,03 €	0,03 €	2,63 €	3,09 €	-18	desvio negativo	- 0,46 €
1068	9040257	S	contagem unitária	0	0	com artigo	0,03 €	0,03 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
1069	9006038	S	contagem unitária	64	50	com artigo	0,07 €	0,07 €	4,18 €	3,27 €	14	desvio positivo	0,91 €
1070	9002320	S	contagem unitária	0	0	com artigo	0,06 €	0,06 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
1071	9002318	S	contagem unitária	78	68	com artigo	0,05 €	0,05 €	3,70 €	3,22 €	10	desvio positivo	0,47 €
1072	9002172	S	contagem unitária	0	252	com artigo	0,22 €	0,22 €	- €	55,77 €	-252	desvio negativo	- 55,77 €
1073	9002185	S	contagem unitária	117	102	com artigo	0,67 €	0,67 €	78,81 €	68,71 €	15	desvio positivo	10,10 €
1074	9002188	S	contagem unitária	77	100	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,01 €	0,01 €	-23	desvio negativo	- 0,00 €
1075	9002177	S	contagem unitária	76	60	com artigo	0,31 €	0,31 €	23,61 €	18,64 €	16	desvio positivo	4,97 €
1076	9002170	S	contagem unitária	106	178	com artigo	0,17 €	0,17 €	17,89 €	30,05 €	-72	desvio negativo	- 12,15 €
1077	9002189	S	contagem unitária	56	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,01 €	- €	56	desvio positivo	0,01 €
1078	9002179	S	contagem unitária	82	90	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,01 €	0,01 €	-8	desvio negativo	- 0,00 €
1079	9002175	S	contagem unitária	2	318	com artigo	0,26 €	0,26 €	0,52 €	82,84 €	-316	desvio negativo	- 82,32 €
1080	9002176	S	contagem unitária	51	0	com artigo	0,29 €	0,29 €	14,90 €	- €	51	desvio positivo	14,90 €
1081	9010005	S	contagem unitária	1020	1000	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,01 €	0,01 €	20	desvio positivo	0,00 €
1082	9000400	S	contagem unitária	69	30	com artigo	0,06 €	0,06 €	3,94 €	1,71 €	39	desvio positivo	2,23 €
1083	1211100023	S	contagem unitária	4	0	com artigo	0,04 €	0,04 €	0,16 €	- €	4	desvio positivo	0,16 €
1084	1211100021	S	contagem unitária	40	0	com artigo	0,02 €	0,02 €	0,66 €	- €	40	desvio positivo	0,66 €
1085	1211100022	S	contagem unitária	1	0	com artigo	0,04 €	0,04 €	0,04 €	- €	1	desvio positivo	0,04 €
1086	1211100011	S	contagem unitária	2	0	com artigo	0,18 €	0,18 €	0,37 €	- €	2	desvio positivo	0,37 €
1087	9000389	S	contagem unitária	14	24	com artigo	0,10 €	0,10 €	1,46 €	2,50 €	-10	desvio negativo	- 1,04 €
1088	9000388	S	contagem unitária	1	18	com artigo	0,05 €	0,05 €	0,05 €	0,83 €	-17	desvio negativo	- 0,78 €
1089	9000382	S	Pesagem	0	0	com artigo	0,02 €	0,02 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
1090	9000383	S	contagem unitária	13	0	com artigo	0,03 €	0,03 €	0,34 €	- €	13	desvio positivo	0,34 €
1091	9000381	S	contagem unitária	0	0	com artigo	0,02 €	0,02 €	- €	- €	0	desvio nulo	- €
1092	9000379	S	métrica	335	313	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	22	desvio positivo	0,00 €
1093	9000238	S	contagem unitária	19	15	com artigo	0,02 €	0,02 €	0,40 €	0,32 €	4	desvio positivo	0,09 €
1094	9000236	S	contagem unitária	70	66	com artigo	0,04 €	0,04 €	2,77 €	2,61 €	4	desvio positivo	0,16 €
1095	1211100034	S	contagem unitária	34	0	com artigo	0,03 €	0,03 €	1,06 €	- €	34	desvio positivo	1,06 €
1096	1211100033	S	métrica	4	0	com artigo	0,03 €	0,03 €	0,10 €	- €	4	desvio positivo	0,10 €
1097	9012400	S	contagem unitária	196	50	com artigo	0,02 €	0,02 €	3,29 €	0,84 €	146	desvio positivo	2,45 €
1098	s/artigo	S	contagem unitária	2880		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2880	sem artigo	- €
1099	s/artigo	S	contagem unitária	89		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	89	sem artigo	- €

1100	9040009	S	contagem unitária	23	60	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,05 €	0,13 €	-37	desvio negativo	-	0,08 €
1101	9040007	S	contagem unitária	200	170	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,32 €	0,27 €	30	desvio positivo	-	0,05 €
1102	9010400	S	contagem unitária	156	100	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	56	desvio positivo	-	0,00 €
1103	9240024	S	contagem unitária	0	0	com artigo	368,00 €	368,00 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
1104	9240020	S	contagem unitária	2	2	com artigo	260,00 €	260,00 €	520,00 €	520,00 €	0	desvio nulo	-	- €
1105	9240018	S	contagem unitária	1	1	com artigo	733,63 €	733,63 €	733,63 €	733,63 €	0	desvio nulo	-	- €
1106	9240019	S	contagem unitária	0	0	com artigo	349,31 €	349,31 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
1111	9423112	N	contagem unitária	2	2	com artigo	231,00 €	231,00 €	462,00 €	462,00 €	0	desvio nulo	-	- €
1112	9423110	N	contagem unitária	4	4	com artigo	268,00 €	268,00 €	1 072,00 €	1 072,00 €	0	desvio nulo	-	- €
1113	9423111	N	contagem unitária	0	2	com artigo	268,00 €	268,00 €	- €	536,00 €	-2	desvio negativo	-	536,00 €
1114	9423100	N	contagem unitária	1	2	com artigo	166,60 €	166,60 €	166,60 €	333,20 €	-1	desvio negativo	-	166,60 €
1115	9420102	N	contagem unitária	1	2	com artigo	182,80 €	182,80 €	182,80 €	365,60 €	-1	desvio negativo	-	182,80 €
1116	9240010	N	contagem unitária	1	0	com artigo	66,21 €	66,21 €	66,21 €	- €	1	desvio positivo	-	66,21 €
1118	s/artigo	O	contagem unitária	51		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	51	sem artigo	-	- €
1119	4900453	O	contagem unitária	91	131	com artigo	3,33 €	3,33 €	303,03 €	436,23 €	-40	desvio negativo	-	133,20 €
1120	M10x40	P	contagem unitária	313		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	313	sem artigo	-	- €
1121	M16x70	P	#NAME?	106		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	106	sem artigo	-	- €
1122	M12x30	P	contagem unitária	346		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	346	sem artigo	-	- €
1123	9122070	P	contagem unitária	368	499	com artigo	0,37 €	0,37 €	134,32 €	182,14 €	-131	desvio negativo	-	47,82 €
1125	110601022	P	métrica	80	95	com artigo	0,25 €	0,25 €	20,24 €	24,04 €	-15	desvio negativo	-	3,80 €
1126	110601023	P	métrica	50	50	com artigo	0,60 €	0,60 €	29,80 €	29,80 €	0	desvio nulo	-	- €
1127	110601025	P	métrica	300	300	com artigo	0,95 €	0,95 €	285,00 €	285,00 €	0	desvio nulo	-	- €
1128	20002000187	P	contagem unitária	114	0	com artigo	0,47 €	0,47 €	53,30 €	- €	114	desvio positivo	-	53,30 €
1129	20002000188	P	contagem unitária	28	0	com artigo	1,09 €	1,09 €	30,55 €	- €	28	desvio positivo	-	30,55 €
1130	20002000189	P	contagem unitária	31	0	com artigo	0,62 €	0,62 €	19,07 €	- €	31	desvio positivo	-	19,07 €
1131	20002000190	P	contagem unitária	111	0	com artigo	1,00 €	1,00 €	111,00 €	- €	111	desvio positivo	-	111,00 €
1133	1209040043	P	contagem unitária	38	61	com artigo	3,54 €	3,54 €	134,52 €	215,94 €	-23	desvio negativo	-	81,42 €
1134	1209040042	P	contagem unitária	45	44	com artigo	0,31 €	0,31 €	13,87 €	13,56 €	1	desvio positivo	-	0,31 €
1135	1209040044	P	contagem unitária	123	124	com artigo	0,14 €	0,14 €	17,37 €	17,51 €	-1	desvio negativo	-	0,14 €
1136	1209040045	P	contagem unitária	7	7	com artigo	0,18 €	0,18 €	1,23 €	1,23 €	0	desvio nulo	-	- €
1137	1209040047	P	contagem unitária	69	500	com artigo	0,49 €	0,49 €	33,81 €	245,00 €	-431	desvio negativo	-	211,19 €
1138	1209040046	P	contagem unitária	86	64	com artigo	0,22 €	0,22 €	19,24 €	14,32 €	22	desvio positivo	-	4,92 €
1139	lubrificador M13	P	contagem unitária	46		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	46	sem artigo	-	- €
1140	270302001	P	contagem unitária	3	3	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0	desvio nulo	-	- €
1141	430405005	P	contagem unitária	1	0	com artigo	20,68 €	20,68 €	20,68 €	- €	1	desvio positivo	-	20,68 €
1142	65002000706	P	contagem unitária	0	0	com artigo	250,00 €	250,00 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
1143	110601012	Q	métrica	150	140	com artigo	0,78 €	0,78 €	116,31 €	108,56 €	10	desvio positivo	-	7,75 €
1144	110601009	Q	métrica	59	59	com artigo	0,74 €	0,74 €	43,66 €	43,66 €	0	desvio nulo	-	- €
1145	110601017	Q	métrica	170	137	com artigo	0,44 €	0,44 €	75,23 €	60,62 €	33	desvio positivo	-	14,60 €
1146	110601013	Q	métrica	300	97	com artigo	1,35 €	1,35 €	405,09 €	130,98 €	203	desvio positivo	-	274,11 €
1147	110601010	Q	métrica	140	140	com artigo	0,52 €	0,52 €	72,80 €	72,80 €	0	desvio nulo	-	- €
1148	9001110	Q	contagem unitária	87	110	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-23	desvio negativo	-	0,00 €
1149	9001111	Q	contagem unitária	23	29	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-6	desvio negativo	-	0,00 €
1150	9001117	Q	contagem unitária	97	37	com artigo	0,04 €	0,04 €	3,57 €	1,36 €	60	desvio positivo	-	2,21 €
1151	9001121	Q	contagem unitária	0	0	com artigo	0,05 €	0,05 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
1152	9001128	Q	contagem unitária	81	119	com artigo	0,17 €	0,17 €	13,54 €	19,88 €	-38	desvio negativo	-	6,35 €
1153	1211100042	Q	contagem unitária	221	140	com artigo	0,09 €	0,09 €	19,14 €	12,12 €	81	desvio positivo	-	7,01 €
1154	20002000056	Q	contagem unitária	20	75	com artigo	0,05 €	0,05 €	1,01 €	3,78 €	-55	desvio negativo	-	2,77 €
1155	121110078	Q	contagem unitária	173	0	com artigo	0,19 €	0,19 €	32,66 €	- €	173	desvio positivo	-	32,66 €
1156	4900686	Q	contagem unitária	38	51	com artigo	0,38 €	0,38 €	14,54 €	19,51 €	-13	desvio negativo	-	4,97 €
1157	4900685	Q	contagem unitária	44	46	com artigo	0,34 €	0,34 €	14,85 €	15,53 €	-2	desvio negativo	-	0,67 €
1158	4900688	Q	contagem unitária	101	100	com artigo	1,78 €	1,78 €	179,53 €	177,75 €	1	desvio positivo	-	1,78 €
1159	4900687	Q	contagem unitária	88	66	com artigo	1,70 €	1,70 €	149,16 €	111,87 €	22	desvio positivo	-	37,29 €
1160	9441058	Q	contagem unitária	90	58	com artigo	2,32 €	2,32 €	208,63 €	134,45 €	32	desvio positivo	-	74,18 €
1161	G0510EL209	Q	contagem unitária	341	200	com artigo	0,07 €	0,07 €	24,93 €	14,62 €	141	desvio positivo	-	10,31 €
1162	9001556	Q	contagem unitária	187	160	com artigo	0,13 €	0,13 €	23,99 €	20,53 €	27	desvio positivo	-	3,46 €
1163	9041111	Q	contagem unitária	460	380	com artigo	0,06 €	0,06 €	25,30 €	20,90 €	80	desvio positivo	-	4,40 €
1164	9001568	Q	contagem unitária	83	0	com artigo	0,09 €	0,09 €	7,38 €	- €	83	desvio positivo	-	7,38 €
1165	9001554	Q	contagem unitária	159	81	com artigo	0,10 €	0,10 €	16,11 €	8,21 €	78	desvio positivo	-	7,90 €
1166	9001555	Q	contagem unitária	9	8	com artigo	0,12 €	0,12 €	1,04 €	0,92 €	1	desvio positivo	-	0,12 €
1167	G0510EL210	Q	contagem unitária	77	50	com artigo	0,13 €	0,13 €	9,86 €	6,40 €	27	desvio positivo	-	3,46 €
1168	9041423	Q	contagem unitária	976	1300	com artigo	0,02 €	0,02 €	19,42 €	25,87 €	-324	desvio negativo	-	6,45 €
1169	9041419	Q	contagem unitária	1520	1460	com artigo	0,01 €	0,01 €	15,66 €	15,04 €	60	desvio positivo	-	0,62 €
1170	G00018A084	Q	contagem unitária	124	72	com artigo	0,46 €	0,46 €	57,02 €	33,11 €	52	desvio positivo	-	23,91 €
1171	G0510EL211	Q	contagem unitária	77	0	com artigo	0,33 €	0,33 €	25,19 €	- €	77	desvio positivo	-	25,19 €
1172	9041220	Q	contagem unitária	74	219	com artigo	0,08 €	0,08 €	6,26 €	18,53 €	-145	desvio negativo	-	12,27 €
1173	G00018A082	Q	contagem unitária	82	100	com artigo	0,40 €	0,40 €	32,62 €	39,78 €	-18	desvio negativo	-	7,16 €
1174	1211100036	Q	contagem unitária	126	0	com artigo	0,04 €	0,04 €	4,64 €	- €	126	desvio positivo	-	4,64 €
1175	M12x40	Q	contagem unitária	23		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	23	sem artigo	-	- €
1176	9041410	Q	contagem unitária	600	519	com artigo	0,00 €	0,00 €	1,38 €	1,19 €	81	desvio positivo	-	0,19 €
1177	9041213	Q	contagem unitária	850	930	com artigo	1,01 €	1,01 €	858,50 €	939,30 €	-80	desvio negativo	-	80,80 €
1178	9041431	Q	contagem unitária	322	244	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	78	desvio positivo	-	0,00 €
1179	9041411	Q	contagem unitária	380	317	com artigo	0,00 €	0,00 €	1,25 €	1,05 €	63	desvio positivo	-	0,21 €
1180	9041427	Q	contagem unitária	128	100	com artigo	0,02 €	0,02 €	2,88 €	2,25 €	28	desvio positivo	-	0,63 €
1181	9041443	Q	contagem unitária	224	200	com artigo	0,17 €	0,17 €	37,23 €	33,24 €	24	desvio positivo	-	3,99 €
1182	9041439	Q	contagem unitária	112	0	com artigo	0,10 €	0,10 €	11,13 €	- €	112	desvio positivo	-	11,13 €
1183	9041453	Q	contagem unitária	115	115	com artigo	0,13 €	0,13 €	14,67 €	14,67 €	0	desvio nulo	-	- €
1184	9041447	Q	contagem unitária	146	93	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	53	desvio positivo	-	0,00 €
1185	9041105	Q	contagem unitária	0	100	com artigo	0,06 €	0,06 €	- €	5,50 €	-100	desvio negativo	-	5,50 €
1186	9041212	Q	contagem unitária	192	0	com artigo	0,02 €	0,02 €	3,15 €	- €	192	desvio positivo	-	3,15 €
1187	H9462AA003	Q	contagem unitária	12	12	com artigo	50,00 €	50,00 €	600,00 €	600,00 €	0	desvio nulo	-	- €
1188	9454112	Q	contagem unitária	1	2	com artigo	16,00 €	16,00 €	16,00 €	32,00 €	-1	desvio negativo	-	16,00 €
1189	65002000890	Q	contagem unitária	10	9	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	1	desvio positivo	-	0,00 €
1190	65002000887	Q	contagem unitária	9	34	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-25	desvio negativo	-	0,00 €
1191	9454151	Q	contagem unitária	3	1	com artigo	113,00 €	113,00 €	339,00 €	113,00 €	2	desvio positivo	-	226,00 €
1192	121113001	R	Pesagem	0,7	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	0,7	desvio positivo	-	0,00 €
1193	121113002	R	Pesagem	0,5	0	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,01 €	- €	0,5	desvio positivo	-	0,01 €
1194	1323277	R	métrica	100	100	com artigo	0,65 €	0,65 €	65,00 €	65,00 €	0	desvio nulo	-	- €
1195	1323268	R	métrica	0	0	com artigo	0,39 €	0,39 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
1196	1323267	R	métrica	0	0	com artigo	0,36 €	0,36 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €
1197	1323278	R	métrica	200	150	com artigo	0,63 €	0,63 €	125,80 €	94,35 €	50	desvio positivo	-	31,45 €
1198	1323264	R	métrica	10	0	com artigo	0,41 €	0,41 €	4,10 €	- €	10	desvio positivo	-	4,10 €
1199	1323274	R	métrica	100	100	com artigo	0,58 €	0,58 €	58,00 €	58,00 €	0	desvio nulo	-	- €
1200	1323266	R	métrica	0	0	com artigo	0,46 €	0,46 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	- €

Impacto da análise de desvios de inventários no desempenho financeiro de uma empresa nos setores da Energia, Mobilidade e Ambiente

1201	1323276	R	métrica	50	80	com artigo	0,63 €	0,63 €	31,45 €	50,32 €	-30	desvio negativo	-	18,87 €
1202	9240009	O	contagem unitária	2	3	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-1	desvio negativo	-	0,00 €
1203	4900011	O	contagem unitária	17	17	com artigo	42,60 €	42,60 €	724,20 €	724,20 €	0	desvio nulo	-	€
1204	4900010	O	contagem unitária	12	13	com artigo	98,40 €	98,40 €	1 180,80 €	1 279,20 €	-1	desvio negativo	-	98,40 €
1205	1003070001	R	métrica	80	80	com artigo	2,70 €	2,70 €	216,00 €	216,00 €	0	desvio nulo	-	€
1206	1003070002	R	métrica	20	0	com artigo	2,90 €	2,90 €	58,00 €	- €	20	desvio positivo	-	58,00 €
1207	20002000316	R	métrica	50	100	com artigo	1,05 €	1,05 €	52,31 €	104,61 €	-50	desvio negativo	-	52,31 €
1208	20002000310	R	métrica	73	73	com artigo	1,07 €	1,07 €	78,11 €	78,11 €	0	desvio nulo	-	€
1209	4800101	R	contagem unitária	3	0	com artigo	14,09 €	14,09 €	42,27 €	- €	3	desvio positivo	-	42,27 €
1210	s/artigo	M	contagem unitária	948		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	948	sem artigo	-	€
1211	s/artigo	M	contagem unitária	103		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	103	sem artigo	-	€
1212	s/artigo	M	contagem unitária	13		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	13	sem artigo	-	€
1213	s/artigo	M	contagem unitária	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	-	€
1214	s/artigo	M	contagem unitária	44		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	44	sem artigo	-	€
1215	s/artigo	M	contagem unitária	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	-	€
1216	s/artigo	M	contagem unitária	137		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	137	sem artigo	-	€
1217	s/artigo	M	contagem unitária	102		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	102	sem artigo	-	€
1218	s/artigo	M	contagem unitária	90		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	90	sem artigo	-	€
1219	s/artigo	M	contagem unitária	21		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	21	sem artigo	-	€
1222	20002000330	M	contagem unitária	21	23	com artigo	9,17 €	9,17 €	192,57 €	210,91 €	-2	desvio negativo	-	18,34 €
1223	2401010003	M	contagem unitária	23	19	com artigo	11,75 €	11,75 €	270,25 €	223,25 €	4	desvio positivo	-	47,00 €
1224	2401010002	M	contagem unitária	18	18	com artigo	7,45 €	7,45 €	134,10 €	134,10 €	0	desvio nulo	-	€
1225	s/artigo	M	contagem unitária	2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	2	sem artigo	-	€
1226	240100012	M	Pesagem	0	0	com artigo	2,50 €	2,50 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	€
1227	240100013	M	contagem unitária	0	0	com artigo	0,07 €	0,07 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	€
1228	240100014	M	Pesagem	0	0	com artigo	2,19 €	2,19 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	€
1229	240100015	M	Pesagem	0	0	com artigo	2,35 €	2,35 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	€
1230	240100016	M	Pesagem	2	5,1	com artigo	14,13 €	14,13 €	28,26 €	72,06 €	-3,1	desvio negativo	-	43,80 €
1231	240100017	M	Pesagem	2,1	1,35	com artigo	15,00 €	15,00 €	31,50 €	20,25 €	0,75	desvio positivo	-	11,25 €
1232	230100002	M	contagem unitária	5	5	com artigo	32,63 €	32,63 €	163,15 €	163,15 €	0	desvio nulo	-	€
1233	20002000011	M	contagem unitária	0	0	com artigo	0,13 €	0,13 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	€
1234	20002000335	M	contagem unitária	1	0	com artigo	59,71 €	59,71 €	59,71 €	- €	1	desvio positivo	-	59,71 €
1235	20002000334	M	contagem unitária	1	1	com artigo	21,73 €	21,73 €	21,73 €	21,73 €	0	desvio nulo	-	€
1237	65002004318	M	contagem unitária	0	0	com artigo	11,86 €	11,86 €	- €	- €	0	desvio nulo	-	€
1238	20002000281	M	contagem unitária	6	6	com artigo	9,84 €	9,84 €	59,01 €	59,01 €	0	desvio nulo	-	€
1239	electrodos	M	Pesagem	10,2		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	10,2	sem artigo	-	€
1240	electrodos	M	Pesagem	4		sem artigo	#N/A	- €	- €	- €	4	sem artigo	-	€

ANEXO M

Tabela 11. Análise ABC dos artigos

ID	Refª	Quant	Registo em Sistema	Column1	FTP	Valor inventariado	Valor Sistema	DESVIO QUANT	DESVIO €	Column2	% acum.
768	9432502	1	1	com artigo	1 250,00 €	1 250,00 €	1 250,00 €	- €	- €	1250	8%
1046	49000041	0	0	com artigo	751,00 €	- €	- €	- €	- €	2001	12%
1105	9240018	1	1	com artigo	733,63 €	733,63 €	733,63 €	- €	- €	2734,63	17%
1011	1204060002	0	0	com artigo	628,53 €	- €	- €	- €	- €	3363,1573	21%
777	9240017	1	1	com artigo	603,92 €	603,92 €	603,92 €	- €	- €	3967,0773	25%
769	9432504	0	0	com artigo	460,00 €	- €	- €	- €	- €	4427,0773	27%
770	9432510	2	2	com artigo	460,00 €	920,00 €	920,00 €	- €	- €	4887,0773	30%
773	49000040	2	2	com artigo	434,00 €	868,00 €	868,00 €	- €	- €	5321,0773	33%
1047	49000040	2	2	com artigo	434,00 €	868,00 €	868,00 €	- €	- €	5755,0773	36%
1103	9240024	0	0	com artigo	368,00 €	- €	- €	- €	- €	6123,0773	38%
1106	9240019	0	0	com artigo	349,31 €	- €	- €	- €	- €	6472,3873	40%
1010	4900000	0	0	com artigo	332,50 €	- €	- €	- €	- €	6804,8873	42%
1112	9423110	4	4	com artigo	268,00 €	1 072,00 €	1 072,00 €	- €	- €	7072,8873	44%
1113	9423111	0	2	com artigo	268,00 €	- €	536,00 €	2,00 €	- 536,00 €	7340,8873	45%
140	65002000636	3	0	com artigo	260,84 €	782,53 €	- €	3,00 €	782,53 €	7601,7303	47%
1104	9240020	2	2	com artigo	260,00 €	520,00 €	520,00 €	- €	- €	7861,7303	49%
20	230412019	7	6	com artigo	256,50 €	1 795,50 €	1 539,00 €	1,00 €	256,50 €	8118,2303	50%
1142	65002000706	0	0	com artigo	250,00 €	- €	- €	- €	- €	8368,2303	52%
603	9903500	0	0	com artigo	244,00 €	- €	- €	- €	- €	8612,2303	53%
1111	9423112	2	2	com artigo	231,00 €	462,00 €	462,00 €	- €	- €	8843,2303	55%
42	9232074	1	1	com artigo	183,00 €	183,00 €	183,00 €	- €	- €	9026,2303	56%
1115	9420102	1	2	com artigo	182,80 €	182,80 €	365,60 €	1,00 €	- 182,80 €	9209,0303	57%
1114	9423100	1	2	com artigo	166,60 €	166,60 €	333,20 €	1,00 €	- 166,60 €	9375,6303	58%
1049	130217429	0	0	com artigo	162,07 €	- €	- €	- €	- €	9537,7003	59%
89	1905040	0	1	com artigo	125,00 €	- €	125,00 €	1,00 €	- 125,00 €	9662,7003	60%
594	65002000239	1	1	com artigo	123,83 €	123,83 €	123,83 €	- €	- €	9786,5303	61%
486	4900600	8	5	com artigo	120,00 €	960,00 €	600,00 €	3,00 €	360,00 €	9906,5303	61%
148	65002000653	0	0	com artigo	119,71 €	- €	- €	- €	- €	10026,2403	62%
150	65002000635	0	0	com artigo	115,08 €	- €	- €	- €	- €	10141,3251	63%
152	65002000652	1	1	com artigo	115,08 €	115,08 €	115,08 €	- €	- €	10256,4099	64%
41	9232072	7	7	com artigo	113,29 €	793,03 €	793,03 €	- €	- €	10369,6999	64%
1191	9454151	3	1	com artigo	113,00 €	339,00 €	113,00 €	2,00 €	226,00 €	10482,6999	65%
604	9903510	0	0	com artigo	110,00 €	- €	- €	- €	- €	10592,6999	66%
467	9903112	3	2,25	com artigo	109,66 €	328,97 €	246,73 €	0,75 €	82,24 €	10702,3559	66%
464	9903110	3	1,75	com artigo	102,08 €	306,24 €	178,64 €	1,25 €	127,60 €	10804,4359	67%
1204	4900010	12	13	com artigo	98,40 €	1 180,80 €	1 279,20 €	1,00 €	- 98,40 €	10902,8359	68%
771	H81941007	0	0	com artigo	97,85 €	- €	- €	- €	- €	11000,6859	68%
40	9232071	0	0	com artigo	94,00 €	- €	- €	- €	- €	11094,6859	69%
682	1909309	1	2	com artigo	90,00 €	90,00 €	180,00 €	1,00 €	- 90,00 €	11184,6859	69%
466	9903125	0,6	1,4	com artigo	87,26 €	52,36 €	122,17 €	0,80 €	- 69,81 €	11271,9499	70%
88	1905320	15	15	com artigo	85,00 €	1 275,00 €	1 275,00 €	- €	- €	11356,9499	70%
465	9903120	0,8	0	com artigo	79,59 €	63,67 €	- €	0,80 €	63,67 €	11436,5349	71%
562	36634002962	2	0	com artigo	78,50 €	157,00 €	- €	2,00 €	157,00 €	11515,0349	71%
565	65002000310	1	0	com artigo	72,13 €	72,13 €	- €	1,00 €	72,13 €	11587,1649	72%
778	9241000	1	1	com artigo	72,00 €	72,00 €	72,00 €	- €	- €	11659,1649	72%
723	65001000364	16	0	com artigo	70,88 €	1 134,08 €	- €	16,00 €	1 134,08 €	11730,0449	73%
39	9232070	0	0	com artigo	70,00 €	- €	- €	- €	- €	11800,0449	73%
38	9232068	5	7	com artigo	69,60 €	348,00 €	487,20 €	2,00 €	- 139,20 €	11869,6449	74%
526	65001000189	0	0	com artigo	68,64 €	- €	- €	- €	- €	11938,2824	74%
107	1604636	20,2	20,2	com artigo	66,30 €	1 339,26 €	1 339,26 €	- €	- €	12004,5824	74%
1116	9240010	1	0	com artigo	66,21 €	66,21 €	- €	1,00 €	66,21 €	12070,7924	75%
525	65001000188	0	0	com artigo	62,99 €	- €	- €	- €	- €	12133,7842	75%
374	65002004305	2	2	com artigo	62,49 €	124,98 €	124,98 €	- €	- €	12196,2742	76%
1234	20002000335	1	0	com artigo	59,71 €	59,71 €	- €	1,00 €	59,71 €	12255,9856	76%
29	4100301	2	2	com artigo	58,50 €	117,00 €	117,00 €	- €	- €	12314,4856	76%
106	1604637	17,5	14,5	com artigo	58,00 €	1 015,00 €	841,00 €	3,00 €	174,00 €	12372,4856	77%
171	G0140FV016	12	0	com artigo	56,75 €	681,00 €	- €	12,00 €	681,00 €	12429,2356	77%
566	65002000983	3	0	com artigo	56,72 €	170,16 €	- €	3,00 €	170,16 €	12485,9556	77%
111	20001000014	1	0	com artigo	52,90 €	52,90 €	- €	1,00 €	52,90 €	12538,8556	78%
34	4100300	4	4	com artigo	50,07 €	200,28 €	200,28 €	- €	- €	12588,9256	78%
1187	H9462AA003	12	12	com artigo	50,00 €	600,00 €	600,00 €	- €	- €	12638,9256	78%
385	2402000006	0	0	com artigo	45,00 €	- €	- €	- €	- €	12683,9256	79%
860	20002000170	6	5	com artigo	44,17 €	265,00 €	220,83 €	1,00 €	44,17 €	12728,0922	79%
47	120303016	10	10	com artigo	44,00 €	440,00 €	440,00 €	- €	- €	12772,0922	79%
1203	4900011	17	17	com artigo	42,60 €	724,20 €	724,20 €	- €	- €	12814,6922	79%
37	4000208	10	10	com artigo	42,00 €	420,00 €	420,00 €	- €	- €	12856,6922	80%
540	2304070001	8	0	com artigo	40,60 €	324,80 €	- €	8,00 €	324,80 €	12897,2922	80%
665	230405101	1	1	com artigo	39,30 €	39,30 €	39,30 €	- €	- €	12936,5922	80%
667	230405102	2	2	com artigo	38,75 €	77,50 €	77,50 €	- €	- €	12975,3422	80%

Impacto da análise de desvios de inventários no desempenho financeiro de uma empresa nos setores da Energia, Mobilidade e Ambiente

501	1189566101	0	0	com artigo	35,00 €	- €	- €	- €	- €	13010,3422	81%
551	20002000287	2	2	com artigo	34,61 €	69,22 €	69,22 €	- €	- €	13044,9522	81%
54	120303011	1	1	com artigo	34,50 €	34,50 €	34,50 €	- €	- €	13079,4522	81%
53	120303006	0	0	com artigo	34,08 €	- €	- €	- €	- €	13113,5322	81%
1232	230100002	5	5	com artigo	32,63 €	163,15 €	163,15 €	- €	- €	13146,1622	81%
147	65002000634	1	0	com artigo	29,54 €	29,54 €	- €	1,00 €	29,54 €	13175,7022	82%
35	4900540	1	2	com artigo	29,43 €	29,43 €	58,85 €	1,00 €	- 29,43 €	13205,1272	82%
664	230404009	0	0	com artigo	29,15 €	- €	- €	- €	- €	13234,2772	82%
543	230405099	3	2	com artigo	28,42 €	85,26 €	56,84 €	1,00 €	28,42 €	13262,6972	82%
648	230405099	2	2	com artigo	28,42 €	56,84 €	56,84 €	- €	- €	13291,1172	82%
652	1902530	0	0	com artigo	27,67 €	- €	- €	- €	- €	13318,7872	82%
56	5405005	2	2	com artigo	27,50 €	55,00 €	55,00 €	- €	- €	13346,2872	83%
209	2021007	4	4	com artigo	27,27 €	109,08 €	109,08 €	- €	- €	13373,5572	83%
663	230405022	7	0	com artigo	26,37 €	184,59 €	- €	7,00 €	184,59 €	13399,9272	83%
656	230405096	0	0	com artigo	25,14 €	- €	- €	- €	- €	13425,0696	83%
28	4100289	0	0	com artigo	25,05 €	- €	- €	- €	- €	13450,1196	83%
180	1305030003	30	32	com artigo	24,98 €	749,40 €	799,36 €	2,00 €	- 49,96 €	13475,0996	83%
1025	4900758	53	0	com artigo	24,90 €	1 319,70 €	- €	53,00 €	1 319,70 €	13499,9996	84%
431	65002000361	98	0	com artigo	24,44 €	2 395,12 €	- €	98,00 €	2 395,12 €	13524,4396	84%
184	65002000967	1	1	com artigo	23,94 €	23,94 €	23,94 €	- €	- €	13548,3796	84%
646	230405098	1	2	com artigo	23,63 €	23,63 €	47,26 €	1,00 €	- 23,63 €	13572,0096	84%
661	230405092	0	0	com artigo	23,47 €	- €	- €	- €	- €	13595,4796	84%
605	1604810	2	2	com artigo	23,25 €	46,50 €	46,50 €	- €	- €	13618,7309	84%
654	230405094	3	3	com artigo	22,70 €	68,10 €	68,10 €	- €	- €	13641,4309	84%
657	230405093	0	0	com artigo	22,70 €	- €	- €	- €	- €	13664,1309	85%
1235	20002000334	1	1	com artigo	21,73 €	21,73 €	21,73 €	- €	- €	13685,8609	85%
337	4900302	10	0	com artigo	21,50 €	215,00 €	- €	10,00 €	215,00 €	13707,3609	85%
530	1909307	4	5	com artigo	21,15 €	84,61 €	105,76 €	1,00 €	- 21,15 €	13728,5134	85%
887	9423120	12	12	com artigo	20,70 €	248,40 €	248,40 €	- €	- €	13749,2134	85%
1141	430405005	1	0	com artigo	20,68 €	20,68 €	- €	1,00 €	20,68 €	13769,8934	85%
683	230409013	0	0	com artigo	20,33 €	- €	- €	- €	- €	13790,2244	85%
36	120303020	1	0	com artigo	20,30 €	20,30 €	- €	1,00 €	20,30 €	13810,5244	86%
662	230405095	1	1	com artigo	19,95 €	19,95 €	19,95 €	- €	- €	13830,4744	86%
668	230405100	1	0	com artigo	19,95 €	19,95 €	- €	1,00 €	19,95 €	13850,4244	86%
878	65002001435	155	0	com artigo	19,90 €	3 084,50 €	- €	155,00 €	3 084,50 €	13870,3244	86%
655	230405091	0	0	com artigo	19,86 €	- €	- €	- €	- €	13890,1844	86%
31	4100280	5	5	com artigo	19,79 €	98,95 €	98,95 €	- €	- €	13909,9744	86%
46	120303019	1	1	com artigo	19,73 €	19,73 €	19,73 €	- €	- €	13929,7044	86%
510	4900300	4	4	com artigo	19,00 €	76,00 €	76,00 €	- €	- €	13948,7044	86%
544	2304050008	1	0	com artigo	18,83 €	18,83 €	- €	1,00 €	18,83 €	13967,5376	86%
649	230405097	1	1	com artigo	18,72 €	18,72 €	18,72 €	- €	- €	13986,2576	87%
27	4100274	2	2	com artigo	18,48 €	36,96 €	36,96 €	- €	- €	14004,7376	87%
32	4100273	6	6	com artigo	17,17 €	103,02 €	103,02 €	- €	- €	14021,9076	87%
305	110600050	4	4	com artigo	17,07 €	68,26 €	68,26 €	- €	- €	14038,9726	87%
306	110600050	5	4	com artigo	17,07 €	85,33 €	68,26 €	1,00 €	17,07 €	14056,0376	87%
924	4200270	25	15	com artigo	16,96 €	424,00 €	254,40 €	10,00 €	169,60 €	14072,9976	87%
274	9910030	1	0	com artigo	16,50 €	16,50 €	- €	1,00 €	16,50 €	14089,4976	87%
767	9444621	9	2	com artigo	16,40 €	147,60 €	32,80 €	7,00 €	114,80 €	14105,8976	87%
766	9444512	8	9	com artigo	16,21 €	129,68 €	145,89 €	1,00 €	- 16,21 €	14122,1076	87%
738	1607446	25	17	com artigo	16,00 €	400,00 €	272,00 €	8,00 €	128,00 €	14138,1076	88%
1188	9454112	1	2	com artigo	16,00 €	16,00 €	32,00 €	1,00 €	- 16,00 €	14154,1076	88%
639	9120128	4	5	com artigo	15,47 €	61,88 €	77,35 €	1,00 €	- 15,47 €	14169,5776	88%
44	120303008	4	4	com artigo	15,25 €	61,00 €	61,00 €	- €	- €	14184,8276	88%
642	9120209	4	4	com artigo	15,24 €	60,96 €	60,96 €	- €	- €	14200,0676	88%
841	4900830	55	58	com artigo	15,02 €	826,10 €	871,16 €	3,00 €	- 45,06 €	14215,0876	88%
1231	240100017	2,1	1,35	com artigo	15,00 €	31,50 €	20,25 €	0,75 €	11,25 €	14230,0876	88%
634	9120100	12	12	com artigo	14,64 €	175,68 €	175,68 €	- €	- €	14244,7276	88%
636	9120188	11	11	com artigo	14,43 €	158,73 €	158,73 €	- €	- €	14259,1576	88%
633	9120179	0	0	com artigo	14,18 €	- €	- €	- €	- €	14273,3376	88%
208	2021006	4	4	com artigo	14,13 €	56,52 €	56,52 €	- €	- €	14287,4676	88%
1230	240100016	2	5,1	com artigo	14,13 €	28,26 €	72,06 €	3,10 €	- 43,80 €	14301,5976	89%
1209	4800101	3	0	com artigo	14,09 €	42,27 €	- €	3,00 €	42,27 €	14315,6876	89%
631	9120172	6	6	com artigo	14,08 €	84,48 €	84,48 €	- €	- €	14329,7676	89%
587	65002000955	5	5	com artigo	13,97 €	69,85 €	69,85 €	- €	- €	14343,7376	89%
26	4100278	6	6	com artigo	13,70 €	82,20 €	82,20 €	- €	- €	14357,4376	89%
632	9120174	7	7	com artigo	13,69 €	95,83 €	95,83 €	- €	- €	14371,1276	89%
726	65001000385	20	0	com artigo	13,60 €	272,00 €	- €	20,00 €	272,00 €	14384,7276	89%
68	1608005	0	0	com artigo	13,55 €	- €	- €	- €	- €	14398,2776	89%
61	1608150	20	48	com artigo	13,50 €	270,00 €	648,00 €	28,00 €	- 378,00 €	14411,7776	89%
588	65002000961	2	2	com artigo	13,47 €	26,94 €	26,94 €	- €	- €	14425,2476	89%
626	9120158	5	5	com artigo	13,34 €	66,70 €	66,70 €	- €	- €	14438,5876	89%
625	9120155	13	13	com artigo	13,18 €	171,34 €	171,34 €	- €	- €	14451,7676	89%
630	9120169	3	3	com artigo	13,18 €	39,54 €	39,54 €	- €	- €	14464,9476	90%

624	9120153	17	17	com artigo	13,07 €	222,19 €	222,19 €	- €	- €	14478,0176	90%
62	1608140	15	39,56	com artigo	13,00 €	195,00 €	514,28 €	- 24,56 €	- 319,28 €	14491,0176	90%
622	9120148	11	11	com artigo	12,81 €	140,91 €	140,91 €	- €	- €	14503,8276	90%
638	9120193	3	2	com artigo	12,75 €	38,25 €	25,50 €	1,00 €	12,75 €	14516,5776	90%
629	9120167	5	5	com artigo	12,69 €	63,45 €	63,45 €	- €	- €	14529,2676	90%
658	1902528	28	29	com artigo	12,56 €	351,68 €	364,24 €	- 1,00 €	- 12,56 €	14541,8276	90%
70	1608002	0	1,3	com artigo	12,50 €	- €	16,25 €	- €	- €	14554,3276	90%
51	120303018	5	5	com artigo	12,50 €	62,48 €	62,48 €	- €	- €	14566,8226	90%
619	9120141	37	48	com artigo	12,44 €	460,28 €	597,12 €	- 11,00 €	- 136,84 €	14579,2626	90%
403	1607663	19	20	com artigo	12,40 €	235,60 €	248,00 €	- 1,00 €	- 12,40 €	14591,6626	90%
618	9120139	12	11	com artigo	12,33 €	147,96 €	135,63 €	1,00 €	12,33 €	14603,9926	90%
620	9120144	10	8	com artigo	12,30 €	123,00 €	98,40 €	2,00 €	24,60 €	14616,2926	91%
55	120303017	2	2	com artigo	12,25 €	24,50 €	24,50 €	- €	- €	14628,5426	91%
617	9120137	13	11	com artigo	12,25 €	159,25 €	134,75 €	2,00 €	24,50 €	14640,7926	91%
179	1305030002	70	70	com artigo	12,14 €	849,49 €	849,49 €	- €	- €	14652,9282	91%
616	9120134	62	80	com artigo	12,06 €	747,72 €	964,80 €	- 18,00 €	- 217,08 €	14664,9882	91%
883	65002000296	10	10	com artigo	12,05 €	120,48 €	120,48 €	- €	- €	14677,0362	91%
64	1608130	17	39,3	com artigo	12,00 €	204,00 €	471,60 €	- 22,30 €	- 267,60 €	14689,0362	91%
66	1608030	23	30	com artigo	12,00 €	276,00 €	360,00 €	- 7,00 €	- 84,00 €	14701,0362	91%
615	9120132	26	12	com artigo	11,96 €	310,96 €	143,52 €	14,00 €	167,44 €	14712,9962	91%
623	9120151	6	6	com artigo	11,88 €	71,28 €	71,28 €	- €	- €	14724,8762	91%
1237	65002004318	0	0	com artigo	11,86 €	- €	- €	- €	- €	14736,7342	91%
1223	2401010003	23	19	com artigo	11,75 €	270,25 €	223,25 €	4,00 €	47,00 €	14748,4842	91%
621	9120146	20	23	com artigo	11,63 €	232,60 €	267,49 €	- 3,00 €	- 34,89 €	14760,1142	91%
614	9120125	26	8	com artigo	11,58 €	301,08 €	92,64 €	18,00 €	208,44 €	14771,6942	91%
885	65002000016	6	0	com artigo	11,52 €	69,12 €	- €	6,00 €	69,12 €	14783,2142	92%
882	65002000294	13	15	com artigo	11,50 €	149,50 €	172,50 €	- 2,00 €	- 23,00 €	14794,7142	92%
65	1608040	38	60	com artigo	11,40 €	433,20 €	684,00 €	- 22,00 €	- 250,80 €	14806,1142	92%
628	9120165	9	9	com artigo	11,38 €	102,42 €	102,42 €	- €	- €	14817,4942	92%
613	9120118	9	9	com artigo	11,19 €	100,71 €	100,71 €	- €	- €	14828,6842	92%
627	9120160	7	9	com artigo	11,13 €	77,91 €	100,17 €	- 2,00 €	- 22,26 €	14839,8142	92%
67	1608003	17	2	com artigo	11,00 €	187,00 €	22,00 €	15,00 €	165,00 €	14850,8142	92%
579	65002000082	2	2	com artigo	10,97 €	21,94 €	21,94 €	- €	- €	14861,7842	92%
529	1909305	0	0	com artigo	10,78 €	- €	- €	- €	- €	14872,5632	92%
146	1201140016	1	0	com artigo	10,77 €	10,77 €	- €	1,00 €	10,77 €	14883,338	92%
50	4100272	0	0	com artigo	10,73 €	- €	- €	- €	- €	14894,068	92%
49	4100285	0	0	com artigo	10,55 €	- €	- €	- €	- €	14904,618	92%
535	4900962	0	0	com artigo	10,50 €	- €	- €	- €	- €	14915,118	92%
537	4900962	0	0	com artigo	10,50 €	- €	- €	- €	- €	14925,618	92%
732	65001000260	24	10	com artigo	10,50 €	252,00 €	105,00 €	14,00 €	147,00 €	14936,118	92%
733	1607414	10	10	com artigo	10,50 €	105,00 €	105,00 €	- €	- €	14946,618	93%
33	120404001	0	0	com artigo	10,29 €	- €	- €	- €	- €	14956,908	93%
612	9120113	5	4	com artigo	10,29 €	51,45 €	41,16 €	1,00 €	10,29 €	14967,198	93%
772	65001000419	5	0	com artigo	10,15 €	50,75 €	- €	5,00 €	50,75 €	14977,348	93%
728	1607439	20	20	com artigo	10,00 €	200,00 €	200,00 €	- €	- €	14987,348	93%
590	65002000958	6	6	com artigo	9,98 €	59,88 €	59,88 €	- €	- €	14997,328	93%
997	65001000191	0	1	com artigo	9,93 €	- €	9,93 €	- 1,00 €	- 9,93 €	15007,258	93%
13	1608010	2	4	com artigo	9,92 €	19,84 €	39,68 €	- 2,00 €	- 19,84 €	15017,178	93%
45	120303013	5	3	com artigo	9,89 €	49,45 €	29,67 €	2,00 €	19,78 €	15027,068	93%
1238	20002000281	6	6	com artigo	9,84 €	59,01 €	59,01 €	- €	- €	15036,903	93%
207	2021005	1	1	com artigo	9,81 €	9,81 €	9,81 €	- €	- €	15046,713	93%
725	1607405	16	0	com artigo	9,79 €	156,64 €	- €	16,00 €	156,64 €	15056,503	93%
85	1604701	100	80	com artigo	9,75 €	975,00 €	780,00 €	20,00 €	195,00 €	15066,253	93%
606	1604701	100	80	com artigo	9,75 €	975,00 €	780,00 €	20,00 €	195,00 €	15076,003	93%
364	4900298	18	19	com artigo	9,74 €	175,32 €	185,06 €	- 1,00 €	- 9,74 €	15085,743	93%
686	4903200	2	2	com artigo	9,62 €	19,23 €	19,23 €	- €	- €	15095,3592	93%
57	4900816	29	32	com artigo	9,60 €	278,40 €	307,20 €	- 3,00 €	- 28,80 €	15104,9592	94%
14	1608020	1	10,1	com artigo	9,50 €	9,50 €	95,95 €	- 9,10 €	- 86,45 €	15114,4592	94%
63	1608050	50	33,4	com artigo	9,50 €	475,00 €	317,30 €	16,60 €	157,70 €	15123,9592	94%
737	1607444	15	19	com artigo	9,50 €	142,50 €	180,50 €	- 4,00 €	- 38,00 €	15133,4592	94%
550	20002000291	3	6	com artigo	9,25 €	27,75 €	55,50 €	- 3,00 €	- 27,75 €	15142,7092	94%
1004	1607447	4	4	com artigo	9,25 €	37,00 €	37,00 €	- €	- €	15151,9592	94%
527	20002000297	0	1	com artigo	9,24 €	- €	9,24 €	- 1,00 €	- 9,24 €	15161,1992	94%
1222	20002000330	21	23	com artigo	9,17 €	192,57 €	210,91 €	- 2,00 €	- 18,34 €	15170,3692	94%
335	65001000377	0	0	com artigo	9,10 €	- €	- €	- €	- €	15179,4692	94%
570	65002001047	3	3	com artigo	9,09 €	27,27 €	27,27 €	- €	- €	15188,5592	94%
584	65002000897	2	2	com artigo	8,68 €	17,36 €	17,36 €	- €	- €	15197,2392	94%
647	230405013	3	0	com artigo	8,49 €	25,47 €	- €	3,00 €	25,47 €	15205,7292	94%
1006	1607451	3	4	com artigo	8,25 €	24,75 €	33,00 €	- 1,00 €	- 8,25 €	15213,9792	94%
1053	4900609	8	8	com artigo	8,22 €	65,76 €	65,76 €	- €	- €	15222,1992	94%
206	2021004	3	8	com artigo	8,10 €	24,30 €	64,80 €	- 5,00 €	- 40,50 €	15230,2992	94%
727	1607417	25	24	com artigo	8,05 €	201,25 €	193,20 €	1,00 €	8,05 €	15238,3492	94%
1008	1607416	13	18	com artigo	8,00 €	104,00 €	144,00 €	- 5,00 €	- 40,00 €	15246,3492	94%
142	65002000629	5	5	com artigo	7,98 €	39,90 €	39,90 €	- €	- €	15254,3292	94%

Impacto da análise de desvios de inventários no desempenho financeiro de uma empresa nos setores da Energia, Mobilidade e Ambiente

635	9120186	6	7	com artigo	7,98 €	47,88 €	55,86 €	1,00 €	-	7,98 €	15262,3092	95%
637	9120191	5	5	com artigo	7,98 €	39,90 €	39,90 €	-	€	-	15270,2892	95%
640	9120205	17	4	com artigo	7,98 €	135,66 €	31,92 €	13,00 €	103,74 €	15278,2692	95%	
689	4900739	2	0	com artigo	7,88 €	15,76 €	-	2,00 €	15,76 €	15286,1492	95%	
729	1607426	9	0	com artigo	7,80 €	70,20 €	-	9,00 €	70,20 €	15293,9492	95%	
861	9420030	18	1	com artigo	7,70 €	138,60 €	7,70 €	17,00 €	130,90 €	15301,6492	95%	
685	4903201	2	2	com artigo	7,60 €	15,19 €	15,19 €	-	€	-	15309,2444	95%
131	1106080003	24	19	com artigo	7,50 €	180,00 €	142,50 €	5,00 €	37,50 €	15316,7444	95%	
776	1604020	14	1	com artigo	7,50 €	105,00 €	7,50 €	13,00 €	97,50 €	15324,2444	95%	
1224	2401010002	18	18	com artigo	7,45 €	134,10 €	134,10 €	-	€	-	15331,6944	95%
653	1902523	0	0	com artigo	7,35 €	-	-	-	€	-	15339,0444	95%
30	4100276	3	3	com artigo	7,18 €	21,54 €	21,54 €	-	€	-	15346,2244	95%
736	65001000218	36	19	com artigo	7,02 €	252,72 €	133,38 €	17,00 €	119,34 €	15353,2444	95%	
925	4200273	1	-	com artigo	6,88 €	6,88 €	-	1,00 €	6,88 €	15360,1244	95%	
953	9441449	51	2	com artigo	6,83 €	348,33 €	13,66 €	49,00 €	334,67 €	15366,9544	95%	
552	4900297	11	10	com artigo	6,74 €	74,14 €	67,40 €	1,00 €	6,74 €	15373,6944	95%	
21	110603002	13,7	13,4	com artigo	6,72 €	92,01 €	90,00 €	0,30 €	2,01 €	15380,4108	95%	
87	110603002	13,4	13,4	com artigo	6,72 €	90,00 €	90,00 €	-	€	-	15387,1272	95%
4	100114005	0	0	com artigo	6,68 €	-	-	-	€	-	15393,8112	95%
873	121104008	47	47	com artigo	6,65 €	312,55 €	312,55 €	-	€	-	15400,4612	95%
205	2021003	8	0	com artigo	6,57 €	52,56 €	-	8,00 €	52,56 €	15407,0312	95%	
724	65001000361	11	0	com artigo	6,53 €	71,83 €	-	11,00 €	71,83 €	15413,5612	95%	
761	9444615	13	4	com artigo	6,50 €	84,50 €	26,00 €	9,00 €	58,50 €	15420,0612	95%	
879	65002000330	25	26	com artigo	6,50 €	162,50 €	169,00 €	1,00 €	-	15426,5612	96%	
734	1607413	3	0	com artigo	6,44 €	19,32 €	-	3,00 €	19,32 €	15433,0012	96%	
735	1607412	38	16	com artigo	6,44 €	244,72 €	103,04 €	22,00 €	141,68 €	15439,4412	96%	
7	100114007	3	4	com artigo	6,36 €	19,08 €	25,44 €	1,00 €	-	15445,8012	96%	
141	65002000628	1	0	com artigo	6,35 €	6,35 €	-	1,00 €	6,35 €	15452,1512	96%	
390	F1211BD071	51	51	com artigo	6,34 €	323,34 €	323,34 €	-	€	-	15458,4912	96%
9	121100044	0	1	com artigo	6,10 €	-	6,10 €	1,00 €	-	15464,5912	96%	
1042	121100044	0	1	com artigo	6,10 €	-	6,10 €	1,00 €	-	15470,6912	96%	
372	240200004	4	7	com artigo	6,02 €	24,08 €	42,14 €	3,00 €	-	15476,7112	96%	
315	4900441	95	96	com artigo	6,00 €	570,00 €	576,00 €	1,00 €	-	15482,7112	96%	
488	65002000390	122	126	com artigo	6,00 €	732,00 €	756,00 €	4,00 €	-	15488,7112	96%	
308	4900440	56	58	com artigo	5,95 €	333,20 €	345,10 €	2,00 €	-	15494,6612	96%	
389	65002001372	1	0	com artigo	5,95 €	5,95 €	-	1,00 €	5,95 €	15500,6112	96%	
336	65001000376	5	23	com artigo	5,88 €	29,40 €	135,24 €	18,00 €	-	15506,4912	96%	
367	20002000185	6	7	com artigo	5,75 €	34,52 €	40,27 €	1,00 €	-	15512,2442	96%	
194	65002000154	4	5	com artigo	5,70 €	22,80 €	28,50 €	1,00 €	-	15517,9442	96%	
659	1902512	3	3	com artigo	5,39 €	16,17 €	16,17 €	-	€	-	15523,3342	96%
542	20002000155	0	0	com artigo	5,35 €	-	-	-	€	-	15528,6842	96%
862	65002001292	6	0	com artigo	5,35 €	32,10 €	-	6,00 €	-	15534,0342	96%	
237	2020018	2	5	com artigo	5,23 €	10,46 €	26,16 €	3,00 €	-	15539,2662	96%	
186	65002000164	7	7	com artigo	5,15 €	36,05 €	36,05 €	-	€	-	15544,4162	96%
333	2402000012	54	54	com artigo	5,09 €	274,86 €	274,86 €	-	€	-	15549,5062	96%
779	1604040	5	3	com artigo	5,00 €	25,00 €	15,00 €	2,00 €	-	15554,5062	96%	
524	20002000321	0	0	com artigo	4,97 €	-	-	-	€	-	15559,4762	96%
43	120303003	6	6	com artigo	4,85 €	29,10 €	29,10 €	-	€	-	15564,3262	96%
239	2020019	1	1	com artigo	4,63 €	4,63 €	4,63 €	-	€	-	15568,9582	96%
6	100114008	3	2	com artigo	4,62 €	13,86 €	9,24 €	1,00 €	-	15573,5782	96%	
91	20001000027	20	20	com artigo	4,62 €	92,40 €	92,40 €	-	€	-	15578,1982	96%
1007	200020000270	0	0	com artigo	4,60 €	-	-	-	€	-	15582,7982	96%
245	9122138	41	40	com artigo	4,50 €	184,50 €	180,00 €	1,00 €	-	15587,2982	97%	
139	65002000627	25	30	com artigo	4,49 €	112,25 €	134,70 €	5,00 €	-	15591,7882	97%	
874	9230057	124	47	com artigo	4,49 €	556,76 €	211,03 €	77,00 €	-	15596,2782	97%	
92	20001000029	0	0	com artigo	4,41 €	-	-	-	€	-	15600,6862	97%
93	20001000028	0	0	com artigo	4,41 €	-	-	-	€	-	15605,0942	97%
90	20001000026	20	20	com artigo	4,40 €	88,00 €	88,00 €	-	€	-	15609,4942	97%
880	65002000329	3	3	com artigo	4,40 €	13,20 €	13,20 €	-	€	-	15613,8942	97%
5	100114006	3	4	com artigo	4,36 €	13,09 €	17,45 €	1,00 €	-	15618,2559	97%	
10	280108001	6	10	com artigo	4,36 €	26,14 €	43,56 €	4,00 €	-	15622,6119	97%	
356	20002000300	0	0	com artigo	4,35 €	-	-	-	€	-	15626,9599	97%
923	9441448	59	59	com artigo	4,34 €	256,06 €	256,06 €	-	€	-	15631,2999	97%
576	65002001038	1	1	com artigo	4,25 €	4,25 €	4,25 €	-	€	-	15635,5499	97%
1026	4200257	29	11	com artigo	4,14 €	120,06 €	45,54 €	18,00 €	-	15639,6899	97%	
188	65002000163	15	15	com artigo	4,12 €	61,80 €	61,80 €	-	€	-	15643,8099	97%
572	65002001036	6	6	com artigo	4,10 €	24,60 €	24,60 €	-	€	-	15647,9099	97%
573	65002001035	6	6	com artigo	4,10 €	24,60 €	24,60 €	-	€	-	15652,0099	97%
461	G107011001	26	30	com artigo	4,09 €	106,34 €	122,70 €	4,00 €	-	15656,0999	97%	
84	1909574	1	29	com artigo	4,00 €	4,00 €	116,00 €	28,00 €	-	15660,0999	97%	
541	20002000156	0	4	com artigo	4,00 €	-	16,00 €	4,00 €	-	15664,0999	97%	
774	230101005	0	0	com artigo	3,95 €	-	-	-	€	-	15668,0499	97%
59	1193567700	0	2	com artigo	3,93 €	-	7,86 €	2,00 €	-	15671,9799	97%	
302	1202050067	0	0	com artigo	3,93 €	-	-	-	€	-	15675,9099	97%
295	1202050059	4	4	com artigo	3,91 €	15,64 €	15,64 €	-	€	-	15679,8199	97%
247	1202050055	0	0	com artigo	3,86 €	-	-	-	€	-	15683,6799	97%
397	2801110004	6	3	com artigo	3,83 €	22,98 €	11,49 €	3,00 €	-	15687,5099	97%	

503	4900267	10	10	com artigo	3,83 €	38,30 €	38,30 €	- €	- €	15691,3399	97%
104	1600920	27	15	com artigo	3,80 €	102,60 €	57,00 €	12,00 €	45,60 €	15695,1399	97%
660	230405008	4	0	com artigo	3,80 €	15,20 €	- €	4,00 €	15,20 €	15698,9399	97%
48	4100279	0	0	com artigo	3,72 €	- €	- €	- €	- €	15702,6599	97%
275	1909572	0	0	com artigo	3,71 €	- €	- €	- €	- €	15706,3699	97%
934	9230055	337	179	com artigo	3,64 €	1 226,34 €	651,38 €	158,00 €	574,96 €	15710,0089	97%
304	1905230	38	54	com artigo	3,57 €	135,66 €	192,78 €	16,00 €	57,12 €	15713,5789	97%
432	4200586	4	4	com artigo	3,57 €	14,28 €	14,28 €	- €	- €	15717,1489	97%
1133	1209040043	38	61	com artigo	3,54 €	134,52 €	215,94 €	23,00 €	81,42 €	15720,6889	97%
956	9441438	56	34	com artigo	3,45 €	193,20 €	117,30 €	22,00 €	75,90 €	15724,1389	97%
684	1909850	0	0	com artigo	3,36 €	- €	- €	- €	- €	15727,4989	97%
536	1909381	0	0	com artigo	3,34 €	- €	- €	- €	- €	15730,843	97%
1119	4900453	91	131	com artigo	3,33 €	303,03 €	436,23 €	40,00 €	133,20 €	15734,173	97%
881	65002000255	15	15	com artigo	3,28 €	49,20 €	49,20 €	- €	- €	15737,453	97%
132	45621500157	0	0	com artigo	3,26 €	- €	- €	- €	- €	15740,7095	97%
932	9230070	2	2	com artigo	3,25 €	6,50 €	6,50 €	- €	- €	15743,9595	97%
235	2020017	1	3	com artigo	3,15 €	3,15 €	9,46 €	2,00 €	6,30 €	15747,1115	98%
52	120303001	7	7	com artigo	3,15 €	22,05 €	22,05 €	- €	- €	15750,2615	98%
310	9125623	69	66	com artigo	3,10 €	213,90 €	204,60 €	3,00 €	9,30 €	15753,3615	98%
168	110601016	95	143	com artigo	3,09 €	293,72 €	442,13 €	48,00 €	148,41 €	15756,4533	98%
105	1600915	32	34	com artigo	3,08 €	98,56 €	104,72 €	2,00 €	6,16 €	15759,5333	98%
316	4900024	40	32	com artigo	3,00 €	120,00 €	96,00 €	8,00 €	24,00 €	15762,5333	98%
307	9120566	32	32	com artigo	2,99 €	95,68 €	95,68 €	- €	- €	15765,5233	98%
261	4900707	4	0	com artigo	2,94 €	11,76 €	- €	4,00 €	11,76 €	15768,4633	98%
928	9441064	34	90	com artigo	2,93 €	99,61 €	263,66 €	56,00 €	164,06 €	15771,3929	98%
1206	1003070002	20	0	com artigo	2,90 €	58,00 €	- €	20,00 €	58,00 €	15774,2929	98%
130	1106080002	120	79	com artigo	2,86 €	342,89 €	225,73 €	41,00 €	117,15 €	15777,1503	98%
462	G107010002	42	60	com artigo	2,82 €	118,44 €	169,20 €	18,00 €	50,76 €	15779,9703	98%
539	230204003	15	17	com artigo	2,80 €	42,00 €	47,60 €	2,00 €	5,60 €	15782,7703	98%
929	9441061	96	85	com artigo	2,80 €	268,51 €	237,75 €	11,00 €	30,77 €	15785,5673	98%
97	1106020003	1	7	com artigo	2,79 €	2,79 €	19,52 €	6,00 €	16,73 €	15788,3558	98%
930	9230056	10	13	com artigo	2,77 €	27,72 €	36,04 €	3,00 €	8,32 €	15791,1282	98%
248	1202050056	30	34	com artigo	2,76 €	82,80 €	93,84 €	4,00 €	11,04 €	15793,8882	98%
292	1202050057	28	31	com artigo	2,76 €	77,28 €	85,56 €	3,00 €	8,28 €	15796,6482	98%
293	1202050058	11	16	com artigo	2,76 €	30,36 €	44,16 €	5,00 €	13,80 €	15799,4082	98%
294	1202050060	22	21	com artigo	2,76 €	60,72 €	57,96 €	1,00 €	2,76 €	15802,1682	98%
296	1202050061	13	13	com artigo	2,76 €	35,88 €	35,88 €	- €	- €	15804,9282	98%
297	1202050062	6	6	com artigo	2,76 €	16,56 €	16,56 €	- €	- €	15807,6882	98%
298	1202050063	13	13	com artigo	2,76 €	35,88 €	35,88 €	- €	- €	15810,4482	98%
299	1202050064	32	44	com artigo	2,76 €	88,32 €	121,44 €	12,00 €	33,12 €	15813,2082	98%
300	1202050065	6	2	com artigo	2,76 €	16,56 €	5,52 €	4,00 €	11,04 €	15815,9682	98%
301	1202050066	29	29	com artigo	2,76 €	80,04 €	80,04 €	- €	- €	15818,7282	98%
303	1202050068	0	3	com artigo	2,76 €	- €	8,28 €	3,00 €	8,28 €	15821,4882	98%
246	9122145	10	35	com artigo	2,74 €	27,36 €	95,76 €	25,00 €	68,40 €	15824,2242	98%
137	65002000595	53	53	com artigo	2,73 €	144,69 €	144,69 €	- €	- €	15826,9542	98%
121	1801030003	51	62	com artigo	2,71 €	138,21 €	168,02 €	11,00 €	29,81 €	15829,6642	98%
404	1607690	20	21	com artigo	2,70 €	54,00 €	56,70 €	1,00 €	2,70 €	15832,3642	98%
1205	1003070001	80	80	com artigo	2,70 €	216,00 €	216,00 €	- €	- €	15835,0642	98%
763	4900201	7	0	com artigo	2,62 €	18,35 €	- €	7,00 €	18,35 €	15837,6855	98%
192	65002000169	1	1	com artigo	2,62 €	2,62 €	2,62 €	- €	- €	15840,3055	98%
129	65001000100	80	50	com artigo	2,59 €	207,54 €	129,72 €	30,00 €	77,83 €	15842,8998	98%
313	1202050085	6,8	0	com artigo	2,58 €	17,54 €	- €	6,80 €	17,54 €	15845,4798	98%
484	4900603	46	48	com artigo	2,55 €	117,30 €	122,40 €	2,00 €	5,10 €	15848,0298	98%
354	20002000298	0	0	com artigo	2,51 €	- €	- €	- €	- €	15850,5432	98%
95	9909912	10	0	com artigo	2,50 €	25,00 €	- €	10,00 €	25,00 €	15853,0432	98%
112	9909912	95	0	com artigo	2,50 €	237,50 €	- €	95,00 €	237,50 €	15855,5432	98%
273	4900277	49	20	com artigo	2,50 €	122,50 €	50,00 €	29,00 €	72,50 €	15858,0432	98%
1226	240100012	0	0	com artigo	2,50 €	- €	- €	- €	- €	15860,5432	98%
232	2020016	10	10	com artigo	2,48 €	24,80 €	24,80 €	- €	- €	15863,0232	98%
666	230404010	0	2	com artigo	2,47 €	- €	4,94 €	2,00 €	4,94 €	15865,4952	98%
538	2401010001	6	0	com artigo	2,39 €	14,34 €	- €	6,00 €	14,34 €	15867,8852	98%
355	20002000299	16	17	com artigo	2,37 €	37,92 €	40,29 €	1,00 €	2,37 €	15870,2552	98%
267	4900290	3	3	com artigo	2,36 €	7,08 €	- €	- €	- €	15872,6152	98%
135	110602001	100	117	com artigo	2,35 €	235,00 €	274,95 €	17,00 €	39,95 €	15874,9652	98%
611	9120111	10	10	com artigo	2,35 €	23,50 €	23,50 €	- €	- €	15877,3152	98%
1229	240100015	0	0	com artigo	2,35 €	- €	- €	- €	- €	15879,6652	98%
848	4903020	10	14	com artigo	2,34 €	23,40 €	32,76 €	4,00 €	9,36 €	15882,0052	98%
849	4903021	10	22	com artigo	2,34 €	23,40 €	51,48 €	12,00 €	28,08 €	15884,3452	98%
850	4903022	10	19	com artigo	2,34 €	23,40 €	44,46 €	9,00 €	21,06 €	15886,6852	98%
851	4903031	10	10	com artigo	2,34 €	23,40 €	23,40 €	- €	- €	15889,0252	98%
852	4903032	10	21	com artigo	2,34 €	23,40 €	49,14 €	11,00 €	25,74 €	15891,3652	98%
853	4903033	10	30	com artigo	2,34 €	23,40 €	70,20 €	20,00 €	46,80 €	15893,7052	98%
922	9441437	209	130	com artigo	2,32 €	484,88 €	301,60 €	79,00 €	183,28 €	15896,0252	98%
1160	9441058	90	58	com artigo	2,32 €	208,63 €	134,45 €	32,00 €	74,18 €	15898,3433	98%
177	1909685	32	45	com artigo	2,30 €	73,60 €	103,50 €	13,00 €	29,90 €	15900,6433	98%
96	1106020002	5	7	com artigo	2,28 €	11,40 €	15,96 €	2,00 €	4,56 €	15902,9233	98%
369	65002004298	26	21	com artigo	2,28 €	59,28 €	47,88 €	5,00 €	11,40 €	15905,2033	98%

Impacto da análise de desvios de inventários no desempenho financeiro de uma empresa nos setores da Energia, Mobilidade e Ambiente

370	65002004299	0	0	com artigo	2,28 €	- €	- €	- €	- €	15907,4833	99%
691	100402001	107	107	com artigo	2,28 €	243,43 €	243,43 €	- €	- €	15909,7583	99%
138	65002000626	11	8	com artigo	2,22 €	24,42 €	17,76 €	3,00 €	6,66 €	15911,9783	99%
83	1909677	10	3	com artigo	2,20 €	22,00 €	6,60 €	7,00 €	15,40 €	15914,1783	99%
1228	240100014	0	0	com artigo	2,19 €	- €	- €	- €	- €	15916,3683	99%
931	9230052	0	0	com artigo	2,18 €	- €	- €	- €	- €	15918,5483	99%
357	20002000301	25	32	com artigo	2,14 €	53,58 €	68,58 €	7,00 €	15,00 €	15920,6915	99%
487	65002000389	3	3	com artigo	2,12 €	6,36 €	6,36 €	- €	- €	15922,8115	99%
764	4900202	21	21	com artigo	2,10 €	44,16 €	44,16 €	- €	- €	15924,9145	99%
167	110601015	100	83	com artigo	2,09 €	208,94 €	173,42 €	17,00 €	35,52 €	15927,0039	99%
358	20002000302	15	37	com artigo	2,07 €	31,09 €	76,69 €	22,00 €	45,60 €	15929,0767	99%
120	1801030002	67	90	com artigo	2,04 €	136,68 €	183,60 €	23,00 €	46,92 €	15931,1167	99%
939	4900650	60	58	com artigo	2,02 €	121,20 €	117,16 €	2,00 €	4,04 €	15933,1367	99%
199	65002000317	8	8	com artigo	2,00 €	16,00 €	16,00 €	- €	- €	15935,1367	99%
255	4900336	74	73	com artigo	2,00 €	148,00 €	146,00 €	1,00 €	2,00 €	15937,1367	99%
257	9122148	60	69	com artigo	2,00 €	120,00 €	138,00 €	9,00 €	18,00 €	15939,1367	99%
264	4900333	43	49	com artigo	2,00 €	86,00 €	98,00 €	6,00 €	12,00 €	15941,1367	99%
263	4900332	51	53	com artigo	1,99 €	101,49 €	105,47 €	2,00 €	3,98 €	15943,1267	99%
134	1608655	230	200	com artigo	1,94 €	445,28 €	387,20 €	30,00 €	58,08 €	15945,0627	99%
230	2020015	0	0	com artigo	1,93 €	- €	- €	- €	- €	15946,9907	99%
268	4900259	78	85	com artigo	1,90 €	148,20 €	161,50 €	7,00 €	13,30 €	15948,8907	99%
455	4800404	166	60	com artigo	1,90 €	315,40 €	114,00 €	106,00 €	201,40 €	15950,7907	99%
528	1909315	5	8	com artigo	1,90 €	9,50 €	15,20 €	3,00 €	5,70 €	15952,6907	99%
253	4900338	0	0	com artigo	1,86 €	- €	- €	- €	- €	15954,5507	99%
864	65002000275	29	29	com artigo	1,86 €	53,94 €	53,94 €	- €	- €	15956,4107	99%
1050	4900641	25	25	com artigo	1,86 €	46,50 €	46,50 €	- €	- €	15958,2707	99%
944	9441043	0	18	com artigo	1,84 €	- €	33,16 €	18,00 €	33,16 €	15960,113	99%
260	4900287	73	48	com artigo	1,84 €	134,03 €	88,13 €	25,00 €	45,90 €	15961,949	99%
259	4900256	115	81	com artigo	1,81 €	208,15 €	146,61 €	34,00 €	61,54 €	15963,759	99%
252	4900337	200	209	com artigo	1,80 €	360,00 €	376,20 €	9,00 €	16,20 €	15965,559	99%
254	4900335	143	143	com artigo	1,80 €	257,40 €	257,40 €	- €	- €	15967,359	99%
453	4800406	43	43	com artigo	1,80 €	77,40 €	77,40 €	- €	- €	15969,159	99%
16	1521006	33	66	com artigo	1,80 €	59,29 €	118,58 €	33,00 €	59,29 €	15970,9557	99%
1158	4900688	101	100	com artigo	1,78 €	179,53 €	177,75 €	1,00 €	1,78 €	15972,7332	99%
436	G10301001	56	55	com artigo	1,77 €	99,12 €	97,35 €	1,00 €	1,77 €	15974,5032	99%
950	9441049	62	42	com artigo	1,75 €	108,56 €	73,54 €	20,00 €	35,02 €	15976,2542	99%
533	20002000333	0	0	com artigo	1,75 €	- €	- €	- €	- €	15978,0042	99%
251	4900334	206	206	com artigo	1,72 €	354,32 €	354,32 €	- €	- €	15979,7242	99%
314	1905220	0	13	com artigo	1,72 €	- €	22,36 €	13,00 €	22,36 €	15981,4442	99%
1159	4900687	88	66	com artigo	1,70 €	149,16 €	111,87 €	22,00 €	37,29 €	15983,1392	99%
351	65002004307	81	76	com artigo	1,69 €	136,89 €	128,44 €	5,00 €	8,45 €	15984,8292	99%
309	4900328	117	99	com artigo	1,68 €	196,56 €	166,32 €	18,00 €	30,24 €	15986,5092	99%
262	4900265	36	15	com artigo	1,67 €	60,26 €	25,11 €	21,00 €	35,15 €	15988,1832	99%
775	G640811001	100	85	com artigo	1,67 €	167,03 €	141,98 €	15,00 €	25,05 €	15989,8535	99%
504	4900272	0	0	com artigo	1,65 €	- €	- €	- €	- €	15991,5035	99%
440	9122079	106	9	com artigo	1,63 €	172,78 €	14,67 €	97,00 €	158,11 €	15993,1335	99%
271	4900547	102	114	com artigo	1,62 €	165,14 €	184,57 €	12,00 €	19,43 €	15994,7525	99%
945	9441037	0	0	com artigo	1,59 €	- €	- €	- €	- €	15996,3463	99%
350	65002004322	6	0	com artigo	1,59 €	9,54 €	- €	6,00 €	9,54 €	15997,9363	99%
149	65002000637	5	8	com artigo	1,56 €	7,80 €	12,48 €	3,00 €	4,68 €	15999,4963	99%
941	4900651	34	30	com artigo	1,56 €	53,04 €	46,80 €	4,00 €	6,24 €	16001,0563	99%
549	20002000292	40	45	com artigo	1,56 €	62,32 €	70,11 €	5,00 €	7,79 €	16002,6143	99%
940	9230140	0	23	com artigo	1,55 €	- €	35,71 €	23,00 €	35,71 €	16004,1669	99%
166	110601014	90	90	com artigo	1,53 €	137,85 €	137,85 €	- €	- €	16005,6986	99%
228	2020014	0	0	com artigo	1,50 €	- €	- €	- €	- €	16007,2026	99%
311	4900330	63	68	com artigo	1,50 €	94,50 €	102,00 €	5,00 €	7,50 €	16008,7026	99%
483	1193562600	342	325	com artigo	1,50 €	513,00 €	487,50 €	17,00 €	25,50 €	16010,2026	99%
256	9122141	51	48	com artigo	1,47 €	74,97 €	70,56 €	3,00 €	4,41 €	16011,6726	99%
258	9122137	68	70	com artigo	1,46 €	99,28 €	102,20 €	2,00 €	2,92 €	16013,1326	99%
958	9441435	19	24	com artigo	1,45 €	27,60 €	34,86 €	5,00 €	7,26 €	16014,5852	99%
505	4900270	48	63	com artigo	1,44 €	69,12 €	90,72 €	15,00 €	21,60 €	16016,0252	99%
935	9230053	419	329	com artigo	1,44 €	603,28 €	473,69 €	90,00 €	129,58 €	16017,465	99%
943	9441044	0	60	com artigo	1,43 €	- €	85,87 €	60,00 €	85,87 €	16018,8962	99%
957	9441436	146	94	com artigo	1,40 €	204,20 €	131,47 €	52,00 €	72,73 €	16020,2948	99%
845	1301010003	80	37	com artigo	1,35 €	108,27 €	50,08 €	43,00 €	58,20 €	16021,6482	99%
1146	110601013	300	97	com artigo	1,35 €	405,09 €	130,98 €	203,00 €	274,11 €	16022,9985	99%
392	2801110001	0	3	com artigo	1,35 €	- €	4,05 €	3,00 €	4,05 €	16024,3485	99%
492	65001000317	80	84	com artigo	1,35 €	108,00 €	113,40 €	4,00 €	5,40 €	16025,6985	99%
865	65002000276	15	17	com artigo	1,35 €	20,25 €	22,95 €	2,00 €	2,70 €	16027,0485	99%
933	9230058	0	0	com artigo	1,34 €	- €	- €	- €	- €	16028,3914	99%
489	65001000144	3	34	com artigo	1,33 €	3,99 €	45,22 €	31,00 €	41,23 €	16029,7214	99%
456	9122074	271	149	com artigo	1,32 €	357,72 €	196,68 €	122,00 €	161,04 €	16031,0414	99%
270	4900280	57	61	com artigo	1,30 €	74,10 €	79,30 €	4,00 €	5,20 €	16032,3414	99%
272	4900268	0	0	com artigo	1,29 €	- €	- €	- €	- €	16033,6334	99%
12	1320001	18	0	com artigo	1,29 €	23,22 €	- €	18,00 €	23,22 €	16034,9234	99%
405	2403010004	47	48	com artigo	1,25 €	58,75 €	60,00 €	1,00 €	1,25 €	16036,1734	99%
490	65001000319	41	43	com artigo	1,20 €	49,20 €	51,60 €	2,00 €	2,40 €	16037,3734	99%

672	220102001	2	20	com artigo	1,20 €	2,40 €	24,00 €	18,00 €	-	21,60 €	16038,5734	99%
884	65002000258	36	36	com artigo	1,20 €	43,20 €	43,20 €	-	-	-	16039,7734	99%
227	2020013	19	11	com artigo	1,18 €	22,34 €	12,94 €	8,00 €	9,41 €	16040,9494	99%	
136	20002000279	24,5	39	com artigo	1,15 €	28,18 €	44,85 €	14,50 €	-	16,68 €	16042,0994	99%
402	1607620	0	0	com artigo	1,15 €	-	-	-	-	-	16043,2494	99%
877	65002000331	87	75	com artigo	1,15 €	100,05 €	86,25 €	12,00 €	13,80 €	16044,3994	99%	
961	9441434	24	23	com artigo	1,13 €	27,11 €	25,98 €	1,00 €	1,13 €	16045,5291	99%	
400	9320800			com artigo	1,13 €	-	-	-	-	-	16046,6541	99%
347	2030000	0	0	com artigo	1,10 €	-	-	-	-	-	16047,7541	99%
1129	20002000188	28	0	com artigo	1,09 €	30,55 €	-	28,00 €	30,55 €	16048,8451	99%	
394	2801110006	31	35	com artigo	1,09 €	33,79 €	38,15 €	4,00 €	-	4,36 €	16049,9351	99%
692	1189523300	272	101	com artigo	1,09 €	296,48 €	110,09 €	171,00 €	186,39 €	16051,0251	99%	
1208	20002000310	73	73	com artigo	1,07 €	78,11 €	78,11 €	-	-	-	16052,0951	99%
396	2801110003	10	21	com artigo	1,05 €	10,50 €	22,05 €	11,00 €	-	11,55 €	16053,1451	99%
1207	20002000316	50	100	com artigo	1,05 €	52,31 €	104,61 €	50,00 €	-	52,31 €	16054,1912	99%
244	9122133	72	61	com artigo	1,03 €	74,16 €	62,83 €	11,00 €	11,33 €	16055,2212	99%	
869	121104006	33	33	com artigo	1,03 €	33,99 €	33,99 €	-	-	-	16056,2512	99%
1177	9041213	850	930	com artigo	1,01 €	858,50 €	939,30 €	80,00 €	-	80,80 €	16057,2612	99%
448	9120701	28	55	com artigo	1,00 €	28,00 €	55,00 €	27,00 €	-	27,00 €	16058,2612	99%
494	65001000316	50	52	com artigo	1,00 €	50,00 €	52,00 €	2,00 €	-	2,00 €	16059,2612	99%
1131	20002000190	111	0	com artigo	1,00 €	111,00 €	-	111,00 €	111,00 €	16060,2612	99%	
345	2402000001	0	0	com artigo	0,99 €	-	-	-	-	-	16061,2561	99%
352	2402000001	20	20	com artigo	0,99 €	19,90 €	19,90 €	-	-	-	16062,251	99%
346	2030003	29	29	com artigo	0,96 €	27,84 €	27,84 €	-	-	-	16063,211	99%
94	1909671	59	26	com artigo	0,95 €	56,05 €	24,70 €	33,00 €	31,35 €	16064,161	99%	
1012	110601025	100	300	com artigo	0,95 €	95,00 €	285,00 €	200,00 €	-	190,00 €	16065,111	99%
1127	110601025	300	300	com artigo	0,95 €	285,00 €	285,00 €	-	-	-	16066,061	99%
11	1320000	16	0	com artigo	0,94 €	15,05 €	-	16,00 €	15,05 €	16067,0019	99%	
341	240200002	29	21	com artigo	0,92 €	26,68 €	19,32 €	8,00 €	7,36 €	16067,9219	99%	
491	65001000318	140	70	com artigo	0,92 €	128,80 €	64,40 €	70,00 €	64,40 €	16068,8419	100%	
399	2801110009	8	18	com artigo	0,90 €	7,20 €	16,20 €	10,00 €	-	9,00 €	16069,7419	100%
312	4900281	107	103	com artigo	0,85 €	90,95 €	87,55 €	4,00 €	3,40 €	16070,5919	100%	
174	9904000	200	175	com artigo	0,84 €	168,00 €	147,00 €	25,00 €	21,00 €	16071,4319	100%	
502	4900544	146	46	com artigo	0,84 €	122,64 €	38,64 €	100,00 €	84,00 €	16072,2719	100%	
243	4900274	225	270	com artigo	0,84 €	188,33 €	225,99 €	45,00 €	-	37,67 €	16073,1089	100%
951	9441048	92	124	com artigo	0,82 €	75,89 €	102,29 €	32,00 €	-	26,40 €	16073,9338	100%
224	2020011	0	0	com artigo	0,82 €	-	-	-	-	-	16074,7578	100%
1143	110601012	150	140	com artigo	0,78 €	116,31 €	108,56 €	10,00 €	7,75 €	16075,5332	100%	
463	4900278	73	39	com artigo	0,77 €	56,43 €	30,15 €	34,00 €	26,28 €	16076,3062	100%	
1144	110601009	59	59	com artigo	0,74 €	43,66 €	43,66 €	-	-	-	16077,0462	100%
780	9444500	3	112	com artigo	0,73 €	2,19 €	81,76 €	109,00 €	-	79,57 €	16077,7762	100%
368	2402000003	1	2	com artigo	0,72 €	0,72 €	1,44 €	1,00 €	-	0,72 €	16078,4962	100%
58	1193559300	26	31	com artigo	0,70 €	18,20 €	21,70 €	5,00 €	-	3,50 €	16079,1962	100%
344	2030004	4	0	com artigo	0,70 €	2,80 €	-	4,00 €	2,80 €	16079,8962	100%	
446	9122073	149	0	com artigo	0,70 €	104,30 €	-	149,00 €	104,30 €	16080,5962	100%	
942	9230107	9	9	com artigo	0,70 €	6,28 €	6,28 €	-	-	-	16081,2937	100%
266	9122910	68	66	com artigo	0,69 €	46,92 €	45,54 €	2,00 €	1,38 €	16081,9837	100%	
433	4401226	88	107	com artigo	0,68 €	59,84 €	72,76 €	19,00 €	-	12,92 €	16082,6637	100%
1020	20002000197	36	0	com artigo	0,68 €	24,47 €	-	36,00 €	24,47 €	16083,3433	100%	
69	1521004	1	54	com artigo	0,68 €	0,68 €	36,45 €	53,00 €	-	35,78 €	16084,0183	100%
1073	9002185	117	102	com artigo	0,67 €	78,81 €	68,71 €	15,00 €	10,10 €	16084,6919	100%	
125	65001000095	80	100	com artigo	0,67 €	53,28 €	66,60 €	20,00 €	-	13,32 €	16085,3579	100%
133	1106020001	100	52	com artigo	0,66 €	66,00 €	34,32 €	48,00 €	31,68 €	16086,0179	100%	
1194	1323277	100	100	com artigo	0,65 €	65,00 €	65,00 €	-	-	-	16086,6679	100%
401	1607615	0	0	com artigo	0,64 €	-	-	-	-	-	16087,3079	100%
843	65002000287	25	0	com artigo	0,63 €	15,75 €	-	25,00 €	15,75 €	16087,9379	100%	
1197	1323278	200	150	com artigo	0,63 €	125,80 €	94,35 €	50,00 €	31,45 €	16088,5669	100%	
1201	1323276	50	80	com artigo	0,63 €	31,45 €	50,32 €	30,00 €	-	18,87 €	16089,1959	100%
128	65001000098	90	90	com artigo	0,63 €	56,60 €	56,60 €	-	-	-	16089,8248	100%
495	9120742	116	0	com artigo	0,62 €	71,92 €	-	116,00 €	71,92 €	16090,4448	100%	
1130	20002000189	31	0	com artigo	0,62 €	19,07 €	-	31,00 €	19,07 €	16091,0598	100%	
842	65002000289	7	0	com artigo	0,61 €	4,27 €	-	7,00 €	4,27 €	16091,6698	100%	
454	9122060	26	33	com artigo	0,61 €	15,76 €	20,00 €	7,00 €	-	4,24 €	16092,2758	100%
190	65002001062	9	9	com artigo	0,60 €	5,40 €	5,40 €	-	-	-	16092,8758	100%
459	9120730	0	0	com artigo	0,60 €	-	-	-	-	-	16093,4758	100%
496	9122900	69	30	com artigo	0,60 €	41,40 €	18,00 €	39,00 €	23,40 €	16094,0758	100%	
602	1906920	0	0	com artigo	0,60 €	-	-	-	-	-	16094,6758	100%
1126	110601023	50	50	com artigo	0,60 €	29,80 €	29,80 €	-	-	-	16095,2718	100%
875	65002000259	27	26	com artigo	0,59 €	15,93 €	15,34 €	1,00 €	0,59 €	16095,8618	100%	
876	65002000254	104	182	com artigo	0,59 €	61,36 €	107,38 €	78,00 €	-	46,02 €	16096,4518	100%
395	2801110002	9	16	com artigo	0,58 €	5,22 €	9,28 €	7,00 €	-	4,06 €	16097,0318	100%
452	9120704	91	95	com artigo	0,58 €	52,78 €	55,10 €	4,00 €	-	2,32 €	16097,6118	100%
1199	1323274	100	100	com artigo	0,58 €	58,00 €	58,00 €	-	-	-	16098,1918	100%
867	121104007	0	0	com artigo	0,57 €	-	-	-	-	-	16098,7638	100%
439	9122067	0	0	com artigo	0,56 €	-	-	-	-	-	16099,3268	100%
175	D23351003	340	0	com artigo	0,55 €	187,00 €	-	340,00 €	187,00 €	16099,8768	100%	
359	2402000007	116	32	com artigo	0,55 €	63,80 €	17,60 €	84,00 €	46,20 €	16100,4268	100%	
360	2402000008	100	150	com artigo	0,55 €	55,00 €	82,50 €	50,00 €	-	27,50 €	16100,9768	100%

Impacto da análise de desvios de inventários no desempenho financeiro de uma empresa nos setores da Energia, Mobilidade e Ambiente

451	4800405	100	82	com artigo	0,54 €	54,00 €	44,28 €	18,00 €	9,72 €	16101,5168	100%
688	9901151	12	0	com artigo	0,54 €	6,48 €	- €	12,00 €	6,48 €	16102,0568	100%
444	9122058	330	0	com artigo	0,53 €	174,90 €	- €	330,00 €	174,90 €	16102,5868	100%
1063	9010064	60	65	com artigo	0,52 €	31,20 €	33,80 €	5,00 €	- 2,60 €	16103,1068	100%
1147	110601010	140	140	com artigo	0,52 €	72,80 €	72,80 €	- €	- €	16103,6268	100%
398	2801110007	0	0	com artigo	0,52 €	- €	- €	- €	- €	16104,1458	100%
225	2020012	0	9	com artigo	0,50 €	- €	4,50 €	9,00 €	- 4,50 €	16104,6458	100%
250	4900318	94	88	com artigo	0,50 €	47,00 €	44,00 €	6,00 €	3,00 €	16105,1458	100%
363	2402000011	40	30	com artigo	0,50 €	20,00 €	15,00 €	10,00 €	5,00 €	16105,6458	100%
445	9122130	0	0	com artigo	0,50 €	- €	- €	- €	- €	16106,1458	100%
493	65001000290	30	28	com artigo	0,50 €	15,00 €	14,00 €	2,00 €	1,00 €	16106,6458	100%
497	9122903	58	45	com artigo	0,50 €	29,00 €	22,50 €	13,00 €	6,50 €	16107,1458	100%
498	4900560	119	121	com artigo	0,50 €	59,50 €	60,50 €	2,00 €	- 1,00 €	16107,6458	100%
509	D233511002	0	0	com artigo	0,50 €	- €	- €	- €	- €	16108,1458	100%
1051	4900640	25	25	com artigo	0,50 €	12,50 €	12,50 €	- €	- €	16108,6458	100%
960	9441433	40	24	com artigo	0,49 €	19,74 €	11,84 €	16,00 €	7,90 €	16109,1393	100%
1040	9441433	25	24	com artigo	0,49 €	12,34 €	11,84 €	1,00 €	0,49 €	16109,6328	100%
1137	1209040047	69	500	com artigo	0,49 €	33,81 €	245,00 €	431,00 €	- 211,19 €	16110,1228	100%
218	2020008	5	7	com artigo	0,49 €	2,44 €	3,42 €	2,00 €	- 0,98 €	16110,6108	100%
220	2020009	3	5	com artigo	0,49 €	1,46 €	2,44 €	2,00 €	- 0,98 €	16111,0988	100%
856	1301010005	41	44	com artigo	0,48 €	19,86 €	21,31 €	3,00 €	- 1,45 €	16111,5831	100%
442	9122066	561	43	com artigo	0,48 €	268,16 €	20,55 €	518,00 €	247,60 €	16112,0611	100%
548	20002000289	0	40	com artigo	0,48 €	- €	19,04 €	40,00 €	- 19,04 €	16112,5371	100%
362	2402000010	200	0	com artigo	0,47 €	94,00 €	- €	200,00 €	94,00 €	16113,0071	100%
994	4900627	0	0	com artigo	0,47 €	- €	- €	- €	- €	16113,4771	100%
1128	20002000187	114	0	com artigo	0,47 €	53,30 €	- €	114,00 €	53,30 €	16113,9446	100%
1062	9000463	50	0	com artigo	0,47 €	23,36 €	- €	50,00 €	23,36 €	16114,4118	100%
361	2402000009	125	115	com artigo	0,46 €	57,50 €	52,90 €	10,00 €	4,60 €	16114,8718	100%
1170	G0001BA084	124	72	com artigo	0,46 €	57,02 €	33,11 €	52,00 €	23,91 €	16115,3316	100%
1200	1323266	0	0	com artigo	0,46 €	- €	- €	- €	- €	16115,7866	100%
449	9120702	0	0	com artigo	0,45 €	- €	- €	- €	- €	16116,2366	100%
265	9122078	124	121	com artigo	0,44 €	55,06 €	53,72 €	3,00 €	1,33 €	16116,6806	100%
1145	110601017	170	137	com artigo	0,44 €	75,23 €	60,62 €	33,00 €	14,60 €	16117,1231	100%
126	65001000097	35	36	com artigo	0,44 €	15,44 €	15,88 €	1,00 €	- 0,44 €	16117,5641	100%
393	2801110005	30	38	com artigo	0,44 €	13,20 €	16,72 €	8,00 €	- 3,52 €	16118,0041	100%
406	2801110008	15	17	com artigo	0,44 €	6,60 €	7,48 €	2,00 €	- 0,88 €	16118,4441	100%
847	1301010001A	95	93	com artigo	0,44 €	41,80 €	40,92 €	2,00 €	0,88 €	16118,8841	100%
1019	20002000208	320	0	com artigo	0,43 €	136,00 €	- €	320,00 €	136,00 €	16119,3091	100%
947	1301120006	0	6	com artigo	0,42 €	- €	2,52 €	6,00 €	- 2,52 €	16119,729	100%
217	2020007	9	10	com artigo	0,42 €	3,74 €	4,16 €	1,00 €	- 0,42 €	16120,145	100%
216	2020006	2	0	com artigo	0,41 €	0,82 €	- €	2,00 €	0,82 €	16120,555	100%
1198	1323264	10	0	com artigo	0,41 €	4,10 €	- €	10,00 €	4,10 €	16120,965	100%
458	9122072	87	112	com artigo	0,41 €	35,67 €	45,92 €	25,00 €	- 10,25 €	16121,375	100%
330	2065000	0	0	com artigo	0,40 €	- €	- €	- €	- €	16121,775	100%
1173	G0001BA082	82	100	com artigo	0,40 €	32,62 €	39,78 €	18,00 €	- 7,16 €	16122,1728	100%
127	65001000096	0	0	com artigo	0,40 €	- €	- €	- €	- €	16122,568	100%
1195	1323268	0	0	com artigo	0,39 €	- €	- €	- €	- €	16122,958	100%
1156	4900686	38	51	com artigo	0,38 €	14,54 €	19,51 €	13,00 €	- 4,97 €	16123,3405	100%
995	4900626	0	0	com artigo	0,38 €	- €	- €	- €	- €	16123,7205	100%
119	1801030001	228	39	com artigo	0,37 €	85,25 €	14,58 €	189,00 €	70,67 €	16124,0944	100%
1034	9000459	0	0	com artigo	0,37 €	- €	- €	- €	- €	16124,4604	100%
443	9122070	0	0	com artigo	0,37 €	- €	- €	- €	- €	16124,8254	100%
1123	9122070	368	499	com artigo	0,37 €	134,32 €	182,14 €	131,00 €	- 47,82 €	16125,1904	100%
100	9013008	200	200	com artigo	0,36 €	72,00 €	72,00 €	- €	- €	16125,5504	100%
441	9122068	266	0	com artigo	0,36 €	95,23 €	- €	266,00 €	95,23 €	16125,9084	100%
1196	1323267	0	0	com artigo	0,36 €	- €	- €	- €	- €	16126,2656	100%
996	4900625	444	400	com artigo	0,35 €	155,40 €	140,00 €	44,00 €	15,40 €	16126,6156	100%
122	65001000083	390	0	com artigo	0,35 €	136,50 €	- €	390,00 €	136,50 €	16126,9656	100%
1064	1211120007	47	0	com artigo	0,34 €	16,19 €	- €	47,00 €	16,19 €	16127,3101	100%
102	9013006	106	170	com artigo	0,34 €	36,04 €	57,80 €	64,00 €	- 21,76 €	16127,6501	100%
123	65001000082	100	145	com artigo	0,34 €	33,86 €	49,10 €	45,00 €	- 15,24 €	16127,9887	100%
1157	4900685	44	46	com artigo	0,34 €	14,85 €	15,53 €	2,00 €	- 0,67 €	16128,3262	100%
499	9122064	409	623	com artigo	0,34 €	137,02 €	208,71 €	214,00 €	- 71,69 €	16128,6612	100%
221	2020010	0	0	com artigo	0,33 €	- €	- €	- €	- €	16128,9912	100%
1171	G0510EL211	77	0	com artigo	0,33 €	25,19 €	- €	77,00 €	25,19 €	16129,3183	100%
450	9122059	32	32	com artigo	0,32 €	10,24 €	10,24 €	- €	- €	16129,6383	100%
872	121104009	36	42	com artigo	0,32 €	11,52 €	13,44 €	6,00 €	- 1,92 €	16129,9583	100%
954	1301120005	187	197	com artigo	0,32 €	58,91 €	62,06 €	10,00 €	- 3,15 €	16130,2733	100%
959	9441432	77	86	com artigo	0,31 €	23,99 €	26,80 €	9,00 €	- 2,80 €	16130,5849	100%
1075	9002177	76	60	com artigo	0,31 €	23,61 €	18,64 €	16,00 €	4,97 €	16130,8955	100%
331	2065003	0	0	com artigo	0,31 €	- €	- €	- €	- €	16131,2055	100%
1134	1209040042	45	44	com artigo	0,31 €	13,87 €	13,56 €	1,00 €	0,31 €	16131,5137	100%
547	20002000290	60	65	com artigo	0,31 €	18,30 €	19,83 €	5,00 €	- 1,53 €	16131,8187	100%
214	2020004	8	9	com artigo	0,30 €	2,43 €	2,74 €	1,00 €	- 0,30 €	16132,1227	100%
109	4900955	312	500	com artigo	0,30 €	93,60 €	150,00 €	188,00 €	- 56,40 €	16132,4227	100%
269	120205077	35	41	com artigo	0,30 €	10,50 €	12,30 €	6,00 €	- 1,80 €	16132,7227	100%
438	1188663101	2982	3194	com artigo	0,30 €	894,60 €	958,20 €	212,00 €	- 63,60 €	16133,0227	100%

1000	1106060001	0	0	com artigo	0,30 €	- €	- €	- €	- €	16133,3227	100%
846	1301010002	122	142	com artigo	0,30 €	36,54 €	42,53 €	20,00 €	5,99 €	16133,6222	100%
1080	9002176	51	0	com artigo	0,29 €	14,90 €	- €	51,00 €	14,90 €	16133,9143	100%
176	2403010003	17	20	com artigo	0,29 €	4,96 €	5,83 €	3,00 €	0,88 €	16134,206	100%
103	9013004	147	140	com artigo	0,29 €	42,63 €	40,60 €	7,00 €	2,03 €	16134,496	100%
447	9120700	122	0	com artigo	0,28 €	34,28 €	- €	122,00 €	34,28 €	16134,777	100%
212	2020002	9	9	com artigo	0,28 €	2,52 €	2,52 €	- €	- €	16135,057	100%
213	2020003	3	4	com artigo	0,28 €	0,84 €	1,12 €	1,00 €	0,28 €	16135,337	100%
332	2065005	0	0	com artigo	0,28 €	- €	- €	- €	- €	16135,617	100%
730	1607435	42	100	com artigo	0,28 €	11,76 €	28,00 €	58,00 €	16,24 €	16135,897	100%
460	4900276	496	136	com artigo	0,27 €	135,90 €	37,26 €	360,00 €	98,64 €	16136,171	100%
508	D23351004	54	54	com artigo	0,27 €	14,58 €	14,58 €	- €	- €	16136,441	100%
1079	9002175	2	318	com artigo	0,26 €	0,52 €	- €	316,00 €	82,32 €	16136,7015	100%
430	9120715	342	422	com artigo	0,26 €	88,92 €	109,72 €	80,00 €	20,80 €	16136,9615	100%
457	4800402	43	43	com artigo	0,26 €	11,18 €	11,18 €	- €	- €	16137,2215	100%
507	D23351006	256	0	com artigo	0,26 €	66,56 €	- €	256,00 €	66,56 €	16137,4815	100%
1125	110601022	80	95	com artigo	0,25 €	20,24 €	24,04 €	15,00 €	3,80 €	16137,7345	100%
215	2020005	0	6	com artigo	0,24 €	- €	1,44 €	6,00 €	1,44 €	16137,9745	100%
211	2020001	10	14	com artigo	0,23 €	2,32 €	3,25 €	4,00 €	0,93 €	16138,2065	100%
687	9901152	91	4	com artigo	0,23 €	20,48 €	0,90 €	87,00 €	19,58 €	16138,4315	100%
210	2020000	7	8	com artigo	0,22 €	1,57 €	1,79 €	1,00 €	0,22 €	16138,6555	100%
1138	1209040046	86	64	com artigo	0,22 €	19,24 €	14,32 €	22,00 €	4,92 €	16138,8792	100%
1022	9000457	250	44	com artigo	0,22 €	55,60 €	9,79 €	206,00 €	45,81 €	16139,1016	100%
1072	9002172	0	252	com artigo	0,22 €	- €	55,77 €	252,00 €	55,77 €	16139,3229	100%
966	9441431	9	0	com artigo	0,22 €	1,98 €	- €	9,00 €	1,98 €	16139,5434	100%
437	4000260	20	38	com artigo	0,22 €	4,40 €	8,36 €	18,00 €	3,96 €	16139,7634	100%
1041	2000200266	0	0	com artigo	0,22 €	- €	- €	- €	- €	16139,9834	100%
124	65001000093	200	176	com artigo	0,22 €	43,46 €	38,24 €	24,00 €	5,22 €	16140,2007	100%
854	1301010001	100	87	com artigo	0,22 €	21,50 €	18,71 €	13,00 €	2,80 €	16140,4157	100%
731	65001000362	3	0	com artigo	0,21 €	0,63 €	- €	3,00 €	0,63 €	16140,6257	100%
1023	9000453	150	108	com artigo	0,21 €	31,04 €	22,35 €	42,00 €	8,69 €	16140,8326	100%
988	20002000183	0	0	com artigo	0,19 €	- €	- €	- €	- €	16141,0246	100%
989	20002000182	0	0	com artigo	0,19 €	- €	- €	- €	- €	16141,2166	100%
1155	121110078	173	0	com artigo	0,19 €	32,66 €	- €	173,00 €	32,66 €	16141,4054	100%
955	1301120007	171	200	com artigo	0,19 €	31,75 €	37,14 €	29,00 €	5,39 €	16141,5911	100%
1086	1211100011	2	0	com artigo	0,18 €	0,37 €	- €	2,00 €	0,37 €	16141,7751	100%
990	20002000180	450	500	com artigo	0,18 €	81,90 €	91,00 €	50,00 €	9,10 €	16141,9571	100%
992	9909242	3200	1238	com artigo	0,18 €	582,40 €	225,32 €	1962,00 €	357,08 €	16142,1391	100%
938	9019374	135	149	com artigo	0,18 €	24,38 €	26,91 €	14,00 €	2,53 €	16142,3197	100%
1136	1209040045	7	7	com artigo	0,18 €	1,23 €	1,23 €	- €	- €	16142,4959	100%
1060	9043012	40	43	com artigo	0,17 €	6,93 €	7,45 €	3,00 €	0,52 €	16142,6692	100%
1076	9002170	106	178	com artigo	0,17 €	17,89 €	30,05 €	72,00 €	12,15 €	16142,838	100%
1152	9001128	81	119	com artigo	0,17 €	13,54 €	19,88 €	38,00 €	6,35 €	16143,0051	100%
1181	9041443	224	200	com artigo	0,17 €	37,23 €	33,24 €	24,00 €	3,99 €	16143,1713	100%
937	9019370	0	0	com artigo	0,16 €	- €	- €	- €	- €	16143,3343	100%
506	9122131	31	20	com artigo	0,16 €	4,96 €	3,20 €	11,00 €	1,76 €	16143,4943	100%
1038	9000452	66	141	com artigo	0,14 €	9,53 €	20,36 €	75,00 €	10,83 €	16143,6387	100%
1135	1209040044	123	124	com artigo	0,14 €	17,37 €	17,51 €	1,00 €	0,14 €	16143,7799	100%
981	20002000150	300	300	com artigo	0,14 €	42,12 €	42,12 €	- €	- €	16143,9203	100%
435	188663100	280	3100	com artigo	0,14 €	39,20 €	434,00 €	2820,00 €	394,80 €	16144,0603	100%
1233	20002000011	0	0	com artigo	0,13 €	- €	- €	- €	- €	16144,1938	100%
855	1301010004	100	98	com artigo	0,13 €	12,87 €	12,61 €	2,00 €	0,26 €	16144,3225	100%
1162	9001556	187	160	com artigo	0,13 €	23,99 €	20,53 €	27,00 €	3,46 €	16144,4508	100%
1167	G0510EL210	77	50	com artigo	0,13 €	9,86 €	6,40 €	27,00 €	3,46 €	16144,5788	100%
1183	9041453	115	115	com artigo	0,13 €	14,67 €	14,67 €	- €	- €	16144,7064	100%
964	1301120003	0	80	com artigo	0,12 €	- €	9,90 €	80,00 €	9,90 €	16144,8302	100%
1166	9001555	9	8	com artigo	0,12 €	1,04 €	0,92 €	1,00 €	0,12 €	16144,9452	100%
868	9230108	0	5	com artigo	0,11 €	- €	0,57 €	5,00 €	0,57 €	16145,06	100%
948	1301120004	96	20	com artigo	0,11 €	10,68 €	2,22 €	76,00 €	8,45 €	16145,1712	100%
511	16015821	1441	295	com artigo	0,11 €	158,51 €	32,45 €	1146,00 €	126,06 €	16145,2812	100%
1087	9000389	14	24	com artigo	0,10 €	1,46 €	2,50 €	10,00 €	1,04 €	16145,3854	100%
1027	9010057	62	50	com artigo	0,10 €	6,38 €	5,15 €	12,00 €	1,23 €	16145,4883	100%
1165	9001554	159	81	com artigo	0,10 €	16,11 €	8,21 €	78,00 €	7,90 €	16145,5896	100%
1061	9043010	73	77	com artigo	0,10 €	7,34 €	7,75 €	4,00 €	0,40 €	16145,6902	100%
1182	9041439	112	0	com artigo	0,10 €	11,13 €	- €	112,00 €	11,13 €	16145,7896	100%
1029	9010047	117	50	com artigo	0,10 €	11,47 €	4,90 €	67,00 €	6,57 €	16145,8876	100%
963	1301120002	209	100	com artigo	0,09 €	19,58 €	9,37 €	109,00 €	10,21 €	16145,9813	100%
962	1301120001	105	100	com artigo	0,09 €	9,71 €	9,25 €	5,00 €	0,46 €	16146,0738	100%
512	16014821	0	0	com artigo	0,09 €	- €	- €	- €	- €	16146,1638	100%
1164	9001568	83	0	com artigo	0,09 €	7,38 €	- €	83,00 €	7,38 €	16146,2527	100%
936	9019371	400	409	com artigo	0,09 €	34,96 €	35,75 €	9,00 €	0,79 €	16146,3401	100%
1153	1211100042	221	140	com artigo	0,09 €	19,14 €	12,12 €	81,00 €	7,01 €	16146,4267	100%
1172	9041220	74	219	com artigo	0,08 €	6,26 €	18,53 €	145,00 €	12,27 €	16146,5113	100%
513	16013821	960	0	com artigo	0,08 €	76,80 €	- €	960,00 €	76,80 €	16146,5913	100%
485	1604605	0	0	com artigo	0,07 €	- €	- €	- €	- €	16146,6662	100%
1161	G0510EL209	341	200	com artigo	0,07 €	24,93 €	14,62 €	141,00 €	10,31 €	16146,7393	100%
1227	240100013	0	0	com artigo	0,07 €	- €	- €	- €	- €	16146,8092	100%

Impacto da análise de desvios de inventários no desempenho financeiro de uma empresa nos setores da Energia, Mobilidade e Ambiente

77	20002000231	407		com artigo	0,07 €	26,78 €	- €	407,00 €	26,78 €	16146,875	100%
1057	G0220AB012	166	18	com artigo	0,07 €	10,92 €	1,18 €	148,00 €	9,74 €	16146,9408	100%
1069	9006038	64	50	com artigo	0,07 €	4,18 €	3,27 €	14,00 €	0,91 €	16147,0061	100%
1045	9001564	182	83	com artigo	0,06 €	11,36 €	5,18 €	99,00 €	6,18 €	16147,0685	100%
1043	20002000009	51	0	com artigo	0,06 €	3,18 €	- €	51,00 €	3,18 €	16147,1309	100%
1082	9000400	69	30	com artigo	0,06 €	3,94 €	1,71 €	39,00 €	2,23 €	16147,188	100%
1070	9002320	0	0	com artigo	0,06 €	- €	- €	- €	- €	16147,245	100%
857	1301010008	0	1	com artigo	0,06 €	- €	0,06 €	1,00 €	0,06 €	16147,3	100%
858	1301010007	7	1	com artigo	0,06 €	0,39 €	0,06 €	6,00 €	0,33 €	16147,355	100%
859	1301010006	10	0	com artigo	0,06 €	0,55 €	- €	10,00 €	0,55 €	16147,41	100%
1163	9041111	460	380	com artigo	0,06 €	25,30 €	20,90 €	80,00 €	4,40 €	16147,465	100%
1185	9041105	0	100	com artigo	0,06 €	- €	5,50 €	100,00 €	5,50 €	16147,52	100%
249	4900004	308	305	com artigo	0,05 €	16,02 €	15,86 €	3,00 €	0,16 €	16147,572	100%
1154	20002000056	20	75	com artigo	0,05 €	1,01 €	3,78 €	55,00 €	2,77 €	16147,6224	100%
1151	9001121	0	0	com artigo	0,05 €	- €	- €	- €	- €	16147,6709	100%
1071	9002318	78	68	com artigo	0,05 €	3,70 €	3,22 €	10,00 €	0,47 €	16147,7183	100%
1088	9000388	1	18	com artigo	0,05 €	0,05 €	0,83 €	17,00 €	0,78 €	16147,7644	100%
1037	9010036	262	100	com artigo	0,05 €	12,00 €	4,58 €	162,00 €	7,42 €	16147,8102	100%
965	9441161	400	400	com artigo	0,04 €	17,40 €	17,40 €	- €	- €	16147,8537	100%
1035	9040024	0	50	com artigo	0,04 €	- €	2,15 €	50,00 €	2,15 €	16147,8967	100%
1065	G0510EL208	126	80	com artigo	0,04 €	5,34 €	3,39 €	46,00 €	1,95 €	16147,9391	100%
534	20002000332	8	11	com artigo	0,04 €	0,34 €	0,46 €	3,00 €	0,13 €	16147,9811	100%
1094	9000236	70	66	com artigo	0,04 €	2,77 €	2,61 €	4,00 €	0,16 €	16148,0206	100%
1083	1211100023	4	0	com artigo	0,04 €	0,16 €	- €	4,00 €	0,16 €	16148,0594	100%
1150	9001117	97	37	com artigo	0,04 €	3,57 €	1,36 €	60,00 €	2,21 €	16148,0962	100%
1174	1211100036	126	0	com artigo	0,04 €	4,64 €	- €	126,00 €	4,64 €	16148,133	100%
1085	1211100022	1	0	com artigo	0,04 €	0,04 €	- €	1,00 €	0,04 €	16148,1697	100%
1032	9041523	99	85	com artigo	0,04 €	3,59 €	3,09 €	14,00 €	0,51 €	16148,206	100%
982	20002000149	900	900	com artigo	0,04 €	31,59 €	31,59 €	- €	- €	16148,2411	100%
1056	9010411	648	276	com artigo	0,03 €	21,84 €	9,30 €	372,00 €	12,54 €	16148,2748	100%
969	9441160	800	800	com artigo	0,03 €	26,80 €	26,80 €	- €	- €	16148,3083	100%
1036	1211020016	92	0	com artigo	0,03 €	3,08 €	- €	92,00 €	3,08 €	16148,3418	100%
1095	1211100034	34	0	com artigo	0,03 €	1,06 €	- €	34,00 €	1,06 €	16148,3731	100%
1068	9040257	0	0	com artigo	0,03 €	- €	- €	- €	- €	16148,4005	100%
1090	9000383	13	0	com artigo	0,03 €	0,34 €	- €	13,00 €	0,34 €	16148,4266	100%
1096	1211100033	4	0	com artigo	0,03 €	0,10 €	- €	4,00 €	0,10 €	16148,4526	100%
1067	9040255	104	122	com artigo	0,03 €	2,63 €	3,09 €	18,00 €	0,46 €	16148,4779	100%
1089	9000382	0	0	com artigo	0,02 €	- €	- €	- €	- €	16148,5024	100%
1091	9000381	0	0	com artigo	0,02 €	- €	- €	- €	- €	16148,5263	100%
1180	9041427	128	100	com artigo	0,02 €	2,88 €	2,25 €	28,00 €	0,63 €	16148,5488	100%
968	9441159	826	700	com artigo	0,02 €	17,68 €	14,98 €	126,00 €	2,70 €	16148,5702	100%
1093	9000238	19	15	com artigo	0,02 €	0,40 €	0,32 €	4,00 €	0,09 €	16148,5915	100%
1058	9010409	894	100	com artigo	0,02 €	18,24 €	2,04 €	794,00 €	16,20 €	16148,6119	100%
1168	9041423	976	1300	com artigo	0,02 €	19,42 €	25,87 €	324,00 €	6,45 €	16148,6318	100%
991	9909254	0	0	com artigo	0,02 €	- €	- €	- €	- €	16148,6515	100%
970	4900658	1290	1200	com artigo	0,02 €	24,77 €	23,04 €	90,00 €	1,73 €	16148,6707	100%
983	9909256	0	0	com artigo	0,02 €	- €	- €	- €	- €	16148,6887	100%
984	20002000148	0	0	com artigo	0,02 €	- €	- €	- €	- €	16148,7067	100%
1097	9012400	196	50	com artigo	0,02 €	3,29 €	0,84 €	146,00 €	2,45 €	16148,7235	100%
986	20002000146	0	0	com artigo	0,02 €	- €	- €	- €	- €	16148,7402	100%
1084	1211100021	40	0	com artigo	0,02 €	0,66 €	- €	40,00 €	0,66 €	16148,7568	100%
1186	9041212	192	0	com artigo	0,02 €	3,15 €	- €	192,00 €	3,15 €	16148,7732	100%
973	4900657	84	50	com artigo	0,02 €	1,35 €	0,81 €	34,00 €	0,55 €	16148,7893	100%
985	20002000147	0	0	com artigo	0,01 €	- €	- €	- €	- €	16148,802	100%
382	20002000075	10	0	com artigo	0,01 €	0,11 €	- €	10,00 €	0,11 €	16148,813	100%
1193	121113002	0,5	0	com artigo	0,01 €	0,01 €	- €	0,50 €	0,01 €	16148,8236	100%
1169	9041419	1520	1460	com artigo	0,01 €	15,66 €	15,04 €	60,00 €	0,62 €	16148,8339	100%
60	4900818	38	0	com artigo	0,01 €	0,38 €	- €	38,00 €	0,38 €	16148,8439	100%
183	65002000165	11	11	com artigo	0,01 €	0,11 €	0,11 €	- €	- €	16148,8539	100%
189	65002000162	7	7	com artigo	0,01 €	0,07 €	0,07 €	- €	- €	16148,8639	100%
191	65002000155	18	19	com artigo	0,01 €	0,18 €	0,19 €	1,00 €	0,01 €	16148,8739	100%
193	65002000168	9	9	com artigo	0,01 €	0,09 €	0,09 €	- €	- €	16148,8839	100%
195	65002000152	10	12	com artigo	0,01 €	0,10 €	0,12 €	2,00 €	0,02 €	16148,8939	100%
200	65002000161	6	6	com artigo	0,01 €	0,06 €	0,06 €	- €	- €	16148,9039	100%
201	65002000160	6	2	com artigo	0,01 €	0,06 €	0,02 €	4,00 €	0,04 €	16148,9139	100%
202	65002000159	2	2	com artigo	0,01 €	0,02 €	0,02 €	- €	- €	16148,9239	100%
567	65002000238	6	6	com artigo	0,01 €	0,06 €	0,06 €	- €	- €	16148,9339	100%
578	65002000066	6	6	com artigo	0,01 €	0,06 €	0,06 €	- €	- €	16148,9439	100%
580	65002000067	16	16	com artigo	0,01 €	0,16 €	0,16 €	- €	- €	16148,9539	100%
581	65002000098	1	1	com artigo	0,01 €	0,01 €	0,01 €	- €	- €	16148,9639	100%
582	65002000039	3	2	com artigo	0,01 €	0,03 €	0,02 €	1,00 €	0,01 €	16148,9739	100%
586	65002000035	5	4	com artigo	0,01 €	0,05 €	0,04 €	1,00 €	0,01 €	16148,9839	100%
866	65002000278	2	4	com artigo	0,01 €	0,02 €	0,04 €	2,00 €	0,02 €	16148,9939	100%
971	4900655	0	0	com artigo	0,01 €	- €	- €	- €	- €	16149,0035	100%
972	4900656	2003	2000	com artigo	0,01 €	13,02 €	13,00 €	3,00 €	0,02 €	16149,01	100%
468	20002000074	18	0	com artigo	0,01 €	0,12 €	- €	18,00 €	0,12 €	16149,0164	100%
886	1211140001	1	0	com artigo	0,01 €	0,01 €	- €	1,00 €	0,01 €	16149,0226	100%
1179	9041411	380	317	com artigo	0,00 €	1,25 €	1,05 €	63,00 €	0,21 €	16149,0259	100%
987	20002000145	0	0	com artigo	0,00 €	- €	- €	- €	- €	16149,029	100%
1176	9041410	600	519	com artigo	0,00 €	1,38 €	1,19 €	81,00 €	0,19 €	16149,0313	100%

1100	9040009	23	60	com artigo	0,00 €	0,05 €	0,13 €	-	37,00 €	-	0,08 €	16149,0335	100%
1101	9040007	200	170	com artigo	0,00 €	0,32 €	0,27 €	-	30,00 €	-	0,05 €	16149,0351	100%
143	65002000630	28	28	com artigo	0,00 €	0,03 €	0,03 €	-	- €	-	- €	16149,0361	100%
144	65002000632	59	58	com artigo	0,00 €	0,01 €	0,01 €	-	1,00 €	-	0,00 €	16149,0362	100%
145	65002000642	14	14	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	- €	-	- €	16149,0363	100%
151	1201140003	1	1	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	- €	-	- €	16149,0364	100%
178	1305030001	50	11	com artigo	0,00 €	0,01 €	0,01 €	-	39,00 €	-	0,00 €	16149,0365	100%
182	65002000166	7	7	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	- €	-	- €	16149,0366	100%
185	65002000307	3	3	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	- €	-	- €	16149,0367	100%
198	65002000277	27	28	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	1,00 €	-	0,00 €	16149,0368	100%
553	36114112620	1	1	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	- €	-	- €	16149,0369	100%
554	48879000160	0	0	com artigo	0,00 €	- €	- €	-	- €	-	- €	16149,037	100%
555	48564139550	0	0	com artigo	0,00 €	- €	- €	-	- €	-	- €	16149,0371	100%
556	48564136950	15	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	15,00 €	-	0,00 €	16149,0372	100%
558	36634007950	6	6	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	- €	-	- €	16149,0373	100%
559	36634007940	7	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	7,00 €	-	0,00 €	16149,0374	100%
560	36634002999	24	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	24,00 €	-	0,00 €	16149,0375	100%
561	1301060003	1	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	1,00 €	-	0,00 €	16149,0376	100%
563	36634012140	6	6	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	- €	-	- €	16149,0377	100%
568	65002000236	3	3	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	- €	-	- €	16149,0378	100%
569	65002000237	8	8	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	- €	-	- €	16149,0379	100%
571	65002001030	7	8	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	1,00 €	-	0,00 €	16149,038	100%
589	65002000954	6	6	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	- €	-	- €	16149,0381	100%
591	65002000957	3	5	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	2,00 €	-	0,00 €	16149,0382	100%
592	65002004311	9	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	9,00 €	-	0,00 €	16149,0383	100%
651	1103010003	0	2	com artigo	0,00 €	- €	0,00 €	-	2,00 €	-	0,00 €	16149,0384	100%
844	65002000299	6	0	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	6,00 €	-	0,00 €	16149,0385	100%
926	9441060	36	34	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	2,00 €	-	0,00 €	16149,0386	100%
927	9441059	57	77	com artigo	0,00 €	0,01 €	0,01 €	-	20,00 €	-	0,00 €	16149,0387	100%
949	9441054	143	88	com artigo	0,00 €	0,01 €	0,01 €	-	55,00 €	-	0,01 €	16149,0388	100%
1048	3301140002	1	1	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	- €	-	- €	16149,0389	100%
1059	9043016	154	100	com artigo	0,00 €	0,02 €	0,01 €	-	54,00 €	-	0,01 €	16149,039	100%
1074	9002188	77	100	com artigo	0,00 €	0,01 €	0,01 €	-	23,00 €	-	0,00 €	16149,0391	100%
1077	9002189	56	0	com artigo	0,00 €	0,01 €	0,01 €	-	56,00 €	-	0,01 €	16149,0392	100%
1078	9002179	82	90	com artigo	0,00 €	0,01 €	0,01 €	-	8,00 €	-	0,00 €	16149,0393	100%
1140	270302001	3	3	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	- €	-	- €	16149,0394	100%
1189	65002000890	10	9	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	1,00 €	-	0,00 €	16149,0395	100%
1190	65002000887	9	34	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	25,00 €	-	0,00 €	16149,0396	100%
1202	9240009	2	3	com artigo	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	1,00 €	-	0,00 €	16149,0397	100%
607	180101028	38	0	com artigo	- €	- €	- €	-	38,00 €	-	- €	16149,0397	100%
669	230405014	2	0	com artigo	- €	- €	- €	-	2,00 €	-	- €	16149,0397	100%
1028	9040033	402	250	com artigo	- €	- €	- €	-	152,00 €	-	- €	16149,0397	100%
1030	1211020017	622	0	com artigo	- €	- €	- €	-	622,00 €	-	- €	16149,0397	100%
1033	1211100046	28	0	com artigo	- €	- €	- €	-	28,00 €	-	- €	16149,0397	100%
1039	9001579	0	0	com artigo	- €	- €	- €	-	- €	-	- €	16149,0397	100%
1044	9000455	118	0	com artigo	- €	- €	- €	-	118,00 €	-	- €	16149,0397	100%
1055	1211120012	43	0	com artigo	- €	- €	- €	-	43,00 €	-	- €	16149,0397	100%
1081	9010005	1020	1000	com artigo	- €	- €	- €	-	20,00 €	-	- €	16149,0397	100%
1092	9000379	335	313	com artigo	- €	- €	- €	-	22,00 €	-	- €	16149,0397	100%
1102	9010400	156	100	com artigo	- €	- €	- €	-	56,00 €	-	- €	16149,0397	100%
1148	9001110	87	110	com artigo	- €	- €	- €	-	23,00 €	-	- €	16149,0397	100%
1149	9001111	23	29	com artigo	- €	- €	- €	-	6,00 €	-	- €	16149,0397	100%
1178	9041431	322	244	com artigo	- €	- €	- €	-	78,00 €	-	- €	16149,0397	100%
1184	9041447	146	93	com artigo	- €	- €	- €	-	53,00 €	-	- €	16149,0397	100%
1192	121113001	0,7	0	com artigo	- €	- €	- €	-	0,70 €	-	- €	16149,0397	100%

ANEXO N

	2022.04	2022.05
Adiantamentos por conta de compras	0	0
Matérias primas, subsidiárias e de consumo	111667	132082
Mercadorias	0	0
Subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos	0	0
Produtos e trabalhos em curso	482307	542267
Produtos acabados e intermédios	0	0
Ativos biológicos	0	0
Matérias primas - contratos cobertura cobre - reais	0	0
Matérias primas - cobertura cobre - aval.	0	0
Perdas por imparidade - mercadorias	0	0
Materiais diversos	0	0
Matérias e materiais em trânsito	0	0
Perdas por imparidade - matérias-primas, subsidiárias e de consumo	-26900	-27820
Perdas por imparidade - produtos acabados e intermédios	0	0
Perdas por imparidade - subprodutos, desperdícios, resíduos e refugos	0	0
Perdas por imparidade - produtos e trabalhos em curso	0	0
Regularização de inventários	0	0
Mercadorias	0	0
Matérias primas, subsidiárias e de consumo	0	0
Outras	0	0
Perdas por imparidade - ativos biológicos	0	0
WIP	482307	542267
Stocks	84767	104262
Total Stocks	567074	646529

Figura 21. Stock discriminado do SRV em abril e maio de 2022

ANEXO O

Efacec Energia, SA		
Demonstração da posição financeira nos períodos findos em 31 de maio de 2022 e em 31 de abril de 2022		
<i>Os valores monetários estão expressos em UM</i>		
	maio 2022	abril 2022
Ativo		
Ativo Não Corrente		
Ativos Tangíveis	1 893 953	1 931 091
Ativos sob direito de uso	811 471	836 131
Ativos Intangíveis	5 199 505	5 251 499
Investimentos Financeiros	1 126 428	1 126 819
Empréstimos a Entidades Relacionadas	563 638	563 638
Devedores e Gastos a Reconhecer	2 339 857	2 339 857
Ativos por Impostos Diferidos	21 116 584	21 129 559
Total não corrente	33 051 436	33 178 594
Ativo Corrente		
Existências	10 204 210	10 029 015
Clientes	10 264 300	11 010 979
Acréscimos de Rendimentos	459 935	520 436
Empréstimos a Entidades Relacionadas	19 546 358	19 026 188
Devedores e Gastos a Reconhecer	3 723 452	3 608 091
Caixa e Equivalentes de Caixa	3 823 897	4 565 038
Total corrente	48 022 151	48 759 746
Total do Ativo	81 073 587	81 938 340
Capital Próprio e Passivo		
Capital Próprio		
Capital	4 941 176	4 941 176
Prestações suplementares	36 709 193	36 709 193
Reservas e Resultados Acumulados	-24 433 565	-17 085 433
Resultado Líquido	-1 284 652	-7 348 132
Total do Capital Próprio	15 932 152	17 216 804
Passivo Não Corrente		
Provisões	2 526 760	2 584 428
Dívidas a Instituições de Crédito	23 966 339	27 153 332
Passivos de locação	329 775	353 773
Total Passivo não corrente	26 822 874	30 091 533
Passivo Corrente		
Dívidas a Instituições de Crédito	7 979 918	4 506 669
Empréstimos de Entidades Relacionadas	143 949	115 311
Passivos de locação	301 120	303 120
Fornecedores	14 877 223	14 257 214
Faturas em receção e conferência	245 949	678 741
Credores e Acréscimos de Gastos	3 441 355	3 372 357
Rendimentos a Reconhecer	11 329 047	11 396 592
Total Passivo corrente	38 318 561	34 630 003
Total do Capital Próprio e Passivo	81 073 587	81 938 340

Figura 22. Balanço patrimonial da Efacec Energia, S.A.